

For Earth, For Life
Kubota

KUBOTA
REPORT
2014

事业和企业社会责任(CSR)报告书

株式会社久保田

通过实现农业的高效化，为粮食的丰产与稳产作出贡献

久保田的职责

久保田集团由 19 岁的久保田权四郎于 1890 年创立，从铸件产品起步，凭借“坚持就会胜利”、“不怕失败”的信念，在日本首次实现自来水管国产化和农业机械化，为社会发展作出了广泛的贡献。

“只有投入全部知识和整个灵魂才能创造出可推动国家发展的商品”

“不但要技术卓越，还要能够造福于社会”

久保田集团在长期的发展过程中继承了创始人的这种信念以及三种精神，与员工共成长，将事业推向全球，真正成为为社会所需的企业集团。



目前，全球由于人口增长非常需要稳定的粮食生产。久保田充分利用在日本长年积累的水稻耕作机械化技术，为亚洲各国解决农村人手不足、农业的高效化做出了贡献。

今后的久保田将正式进军旱作大型农业机械市场，在实现企业中长期成长的同时，为世界粮食的稳定生产做出更大的贡献。

通过完善水处理的基础设施，为安心的供水与废水再生做出贡献



久保田的水事业历史，是由创始人久保田权四郎于120年前在日本首次成功推出国产自来水用铸铁管开始的。久保田作为生产“从供水到排水”的与水相关产品的综合厂商，为日本国内的基础设施建设做出了很大的贡献。今后，希望能为经济显著成长的亚洲各国解决水与环境领域方面的问题做贡献。

通过完善社会基础设施建设，为创造舒适的生活环境与保护地球环境做出贡献



新兴国家随着高速的经济增长，环境破坏的严重性也越来越显著。久保田正积极致力于把处理日本60年代公害严重时期积累的经验和技术用于保护地球环境之中。而各种建设机械、空调设备、自动售货机等，也能为打造整洁舒适的城市和生活环境基础设施建设做贡献。

久保田全球企业形象

久保田集团为了在创业以来承继的精神和共通的价值观念之下，团结一心，共同推进企业活动，于2012年10月制定了世界共通的企业理念“久保田全球企业形象”。将粮食、水、环境视为一个综合课题，为在全球解决这个课题做出贡献，这就是久保田的职责。



CSR经营的基本方针

久保田集团的全体员工，在企业理念“久保田全球企业形象”之下，每一位员工都负起责任，发挥作用，开展企业活动，为社会（利益相关者）做出贡献。久保田集团将继续努力，实现与社会相辅相成的持续发展。

※CSR=Corporate Social Responsibility（企业的社会责任）



关于“久保田全球企业形象”、“行动宪章与行动标准”的详细信息，请浏览网页 <http://www.kubota.com.cn/c-data/identity.html>

Contents

久保田的职责..... 1	环境报告	环境会计.....61
社长致词..... 7	环境经营的基本方针..... 41	公司外部环保相关奖项.....62
管理	环境经营推进体制..... 43	生产基地数据..... 63
企业治理..... 11	环保中期目标2015..... 44	环境绩效指标计算标准..... 69
内部控制系统..... 13	久保田集团的企业活动，旨在为全球环保做贡献..... 45	对环境报告的第三方鉴证..... 71
经济性报告	防止全球暖化..... 47	第三方意见 / 对第三方意见的回应..... 72
财务要点..... 15	建立循环型社会~推进3R~..... 49	公司信息
机械部门..... 17	建立循环型社会~节约水资源~..... 51	公司概况..... 73
水与环境部门..... 19	化学物质管理..... 52	产品的变迁..... 74
财务数据..... 21	环境友好型产品的扩充..... 53	久保田事业的发展..... 75
社会性报告	保护生物多样性..... 55	全球网络..... 77
活动总结~与社会共进~..... 25	环境管理..... 56	
全力满足顾客的需求..... 27	环境教育..... 57	
努力打造有干劲、有活力的工作环境..... 31	主要环境指标的推移..... 58	
为国际社会和地区社会做贡献..... 37	环境管理体系认证的取得情况 (ISO14001·EMAS)..... 59	
为灾区的重建和复兴而开展的援助活动..... 39	化学物质管理相关信息..... 60	

有关对未来预测的免责声明
本资料中记述的预期业绩以及对未来的预测，是本公司根据现时点可能获得的信息进行判断的结果，其中含有潜在性风险和不确定性。为此，因各种因素的变化，实际业绩与所记述的未来预测之间有可能发生较大差异。

编辑之际

为了让利益相关者易于了解，本报告精选了久保田集团在事业活动中挑战全球性课题的代表性活动编辑而成。

■ 关于装订版和网页版

装订版比较简洁易懂，为了能让大家更易了解久保田，以图片为中心来介绍公司的各种活动。

网页版在刊载有关经营和企业社会责任的最新信息、详细数据以及更新消息等方面，除了保证公开的信息充实之外，还对装订版的内容作了更详细地介绍。

■ 报告对象组织

原则上，以久保田集团全体为对象。

■ 经济性报告

刊载有按照美国会计准则而编制的合并计算数据。2013年度:162家合并子公司，18家权益法关联公司

■ 社会性报告

刊载以久保田总公司为中心的集团公司的活动成果。

■ 环境报告

刊载久保田总公司及合并子公司162家（日本国内61家、海外101家）的活动成果。

■ 报告对象期间

以2013年度（2013年4月至2014年3月）的活动为中心进行了刊载。关于环境报告对象期间，日本国内是从2013年4月至2014年3月，海外是从2013年1月至2013年12月。其中一部分，还刊载了最近发生的事情。

■ 所用参考指南

- 日本环境省《环境报告指南（2012年版）》
- GRI (Global Reporting Initiative)《可持续发展报告指南 第3.1版》

■ 关于问卷调查

敬请各位提出宝贵的意见和感想。感谢您的合作。

<http://www.kubota-global.net/cn/csr/report/questionnaire.html>

■ 装订版 PDF

<http://www.kubota-global.net/cn/csr/reportpdf/2014/14alldata.pdf>

企 划 CSR统活部
编 辑·发 行 企业公关部

在粮食、水与环境领域为社会做贡献，
实现更大的成长

代表取缔役社长 木股昌俊

大家好。我是这次就任代表取缔役社长的木股昌俊。自2014年6月，益本康男·前代表取缔役会长兼社长突然辞世，一直担任代理社长之职，这次经股东大会表决同意于同年7月就任代表取缔役社长。

前社长在生前曾反复强调“变革就是要不安于现状，勇于挑战新事物，加速实现全球化是久保田企业生存之根本”。我们要继承为我们描绘了公司未来事业蓝图，并为之奋斗不息的前社长的遗志，为能在“粮食、水、环境”领域的全球市场中，成为举足轻重的集团企业不断努力前进。

承继2014年度的经营方针

我将承继本年度初制定的经营方针及主要经营举措，并继续将之贯彻执行。

<主要经营举措>

(1) 加速战略市场的事业发展

久保田为实现持续性中长期的发展，把“正式开拓旱作大型农业机械市场”与“开展亚洲的水与环境事业”作为战略性经营措施而加速实施。

久保田迄今为止，都是以在日本国内市场积累的水稻耕作农业机械为基础来扩展海外事业的，但今后，将正式进军耕作面积相当于水稻面积4倍的旱作农业机械市场。为了与既存的欧美的农业机械制造商并驾齐驱开展旱作大型农机市场业务，并建立起坚固的地位，必须抓紧扩充产品阵容，完善扩大销售服务网点，加速开展相应业务。

在水与环境领域，将以在中国设立的工程及水泵等公司为起点来扩大推展相关业务。东南亚方面也正在拓展如在马来西亚、印度尼西亚承接的棕榈油废液处理装置等新业务。另外，还将积极推动2012年收购的子公司在当地充分发挥基地的作用。

(2) 加强全球事业运营体制

在面对如何更进一步拓展海外市场方面，我极力推行主要业务功能全球化或者本土化。为实现全球市场更大的成长与发展，我们必需扩充并完善研究开发体制，积极致力于符合当地需求的产品开发。今后，为了更彻底地做到“把握市场”，在明确国内开发基地与海外开发基地所司职责的基础上，推行加强研究与开发的体制。

与此同时，对于日本这个母市场，我们将更加以重视并扩大业务发展。

(3) 重新构建水与环境事业框架

与机械事业相比，海外业务进展迟缓的水与环境事业方面，除了力图在全球市场上设法拓展业务外，必需以长期发展的角度重新构建事业框架。从成长性和收益性两大观点出发，对业务与产品进行再验证，对需重点强化的产业应积极投入经营资源，而对持续低迷产业，必须集全公司之力来改善业绩。

关于新经营体制

我将承继前社长建立的“社长直辖事业部门制度”这一管理体制，以便切实完成前期制定的各项目标。通过由公司顶层的社长及取缔役等的经营干部会议，能充分及时地听取经营干部建议，通过反复讨论，快速做出经营决策。这样，不仅能继承一直以来强调的“提高经营决策速度”及“彻底贯彻执行直辖”等精神，还能加强推动决策的执行速度与力度。包括我在内的经营干部们一定以身作则，提高决策速度。

实现重视“现场”之经营

迄今为止，我经历了国内外的生产、销售及采购等各部门职务。因此我非常理解这些现场的辛苦与困难，也非常了解这些现场可能发生的问题与课题。“重视立足于技术与制造的现场”也是前社长一直贯彻执行的经营基本方针。我也将在全面传承这一方针的同时，不仅仅只停留在技术与制造的现场上，更将全面追求包括研究开发、技术制造以及市场营销等与之相关的一切。彻底巩固这些可称为制造商根基的领域，以期达到发展壮大企业的目的。同时，在全球市场更将致力于加速实现事业的飞跃成长。

拓展事业相关之各方面

(1) 市场营销

今后的事业发展，必须以长期发展的眼光来开展全球规模的市场营销，而与之相配套的技术及产品的开发更是不可欠缺。市场营销的根本，不用说那就是“顾客第一主义”。我认为，以超出顾客想像的速度为顾客提供超

越他们“期望值”的商品和服务，这就可称之为“感动”。为能实现此目标，必须更致力于追求市场营销、技术开发与生产制造上的完美。

(2) 技术开发

将以拓展战略市场所必需的技术开发为中心，重新构建研究开发基地及体制。按前述方针，准备将迄今为止的以事业部为中心的研究开发活动，从公司整体以及全球化的角度来重新审视改进，制定集团整体的技术战略方针，并将之付诸于实施。

另一方面，无论国内还是海外，根据各地实情，及时进行符合当地实情的技术开发及产品开发的重要性都愈益显著。尤其要以海外主要基地为中心，促进研究开发活动的本土化。

(3) 加强技术与制造能力

在技术制造方面，从全球化生产的发展趋势及久保田产品特性两个观点出发，确立起更高层次的“久保田生产方式”。建立能体现久保田生产方式的生产基地，以及培养充满“改善精神”能成为基地支柱的人才，从而实现把事业拓展到全球，这就是我的目标。为此，希望各生产基地都能做到“创造令人感动的商品、打造能生产感动之工厂”。

另外，对于支撑“Made by KUBOTA”根基的采购部也需要促进全球化。去年，采购本部统并成为公司的一个专有部门，达到了加强各业务部门、各基地间的合作。今后，在确保能胜任全球采购职责的人才外，还希望能在跨越事业壁垒，实现构建全球规模的集团采购网点等方面，再接再厉，不断前进。

实现更大的成长

前社长在每期的经营方针中都会强调指出，“要勇于挑战开拓新事业及新市场”，如此“久保田事业才能实现飞跃成长”，为此“必需大幅度提高技术力与生产制造力”，从而才能“实现整体经营的全球化”。我将完全继承这些方针，为企业未来的发展竭尽所能，并把久保田打造成“通过解决粮食、水、环境领域方面的课题为社会做贡献的、具有充分挑战精神的企业”。另外，对于员工来说，我希望久保田是一个“充满希望、通过工作能实现自我成长的企业”。为了让久保田集团能成为一个令人骄傲的企业，我们全体员工将团结一致、不断努力进取。希望大家能继续给予理解与支持。

社长·木股昌俊 简介

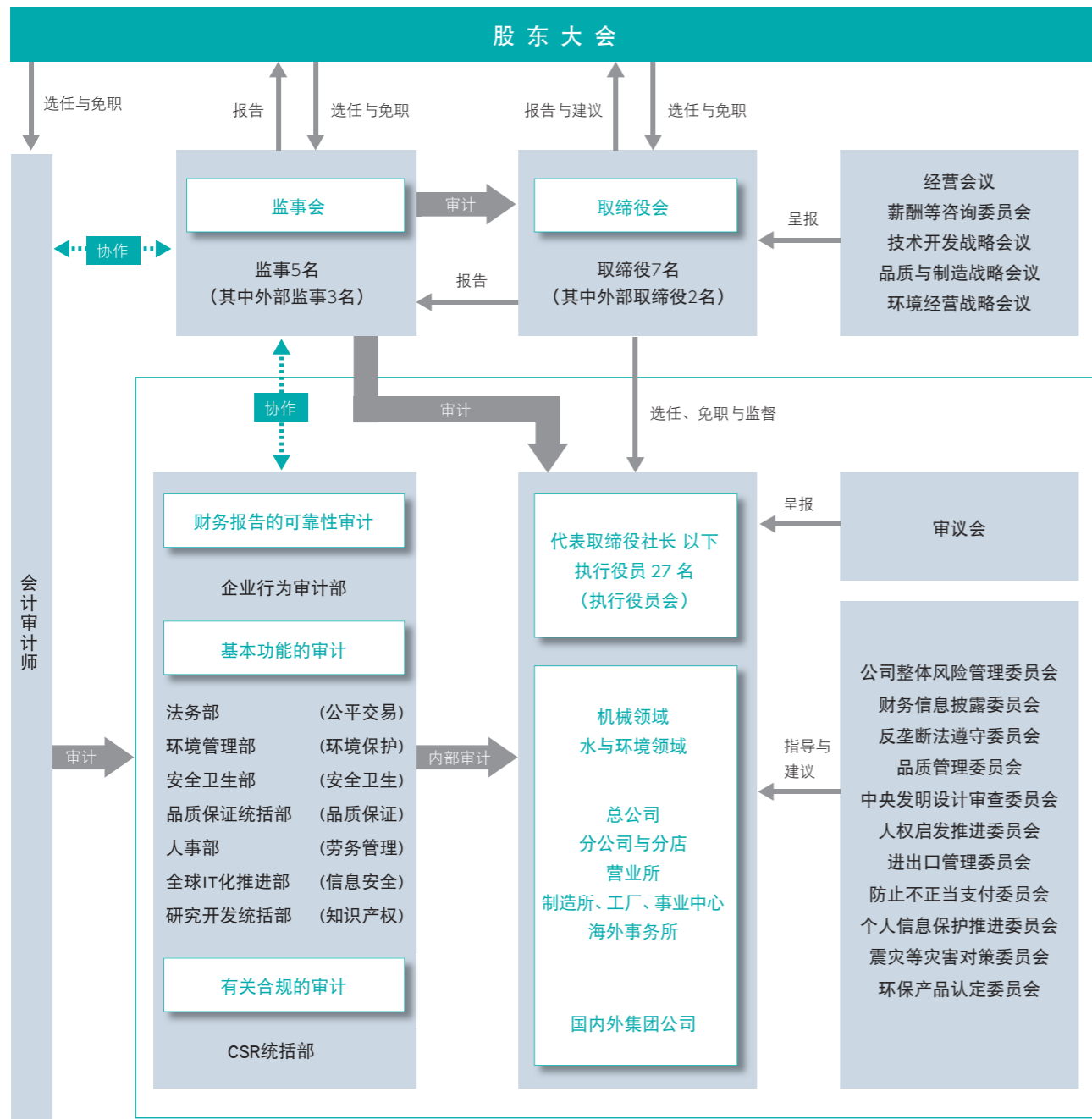
1977年 4月	进入久保田铁工株式会社(现株式会社久保田)工作
2001年 10月	担任筑波工厂厂长
2005年 6月	就任取缔役
2007年 4月	任机械营业本部副部长
2008年 4月	就任常务取缔役
2009年 4月	就任取缔役常务执行役員 机械事业本部副部长、机械营业本部长
2010年 7月	就任专务执行役員
8月	就任SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd. 社长
2012年 4月	担任水与环境领域的负责人及东京总公司事务所长
6月	就任取缔役专务执行役員
8月	掌管Corporate Staff部门、担任水处理事业部长
2013年 4月	担任采购部本部长
2014年 4月	就任代表取缔役副社长执行役員
7月	就任代表取缔役社长、至今



企业治理

为了迅速应对经营环境，提高经营的透明度等，我们确立了如下的企业治理体制。

企业治理体制图 (截至2014年7月1日)



取締役会

取締役会决定战略决策，并监督取締役及执行役员的职务执行情况。取締役会由7名取締役(其中,外部取締役2名)组成。除了每月定期召开一次取締役会以外，也根据需要随时召开，会上审议并决定经营计划的相关事项、资金计划、投资、事业重组等重要经营课题。

执行役員会

本公司引进了执行役員制度。执行役員会由社长及执行役員组成。除了每月定期召开一次执行役員会以外，也根据需要随时召开，社长向执行役員指示和传达取締役会的方针和决议事项，执行役員向社长报告业务执行状况。

监事会

本公司设有监事。监事会由5名监事(其中,外部监事3名)组成。每年召开4次监事会，除了定期的会议以外也根据需要随时召开，也根据需要随时召开，会上商议和决定审计方针、审计报告等事项。

经营会议、审议会

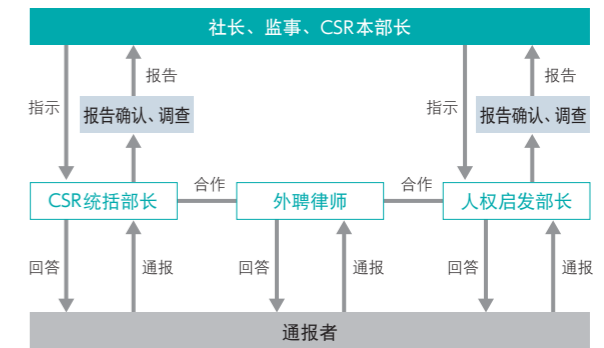
经营会议作为取締役会的前项议程，在投资、融资、中期经营计划等经营重要事项上发挥作用，专职监事中2名作为观察员参加会议。审议会作为社长的咨询机构，负责对经营会议审议项目之外的社长决断事项以及特别任命事项进行审议，组成成员中不包括社长，并且1名专职监事作为观察员参加会议。

内部举报制度(久保田热线)

作为完善风险管理的方式，正在实行包括外聘律师在内的内部举报制度。制止非法和不道德的行为，力求早期发现和纠正，同时还努力培养畅通的组织风气。

久保田热线的利用频率也由于通过各种推广活动提高了知名度，从2011年度的37件、2012年度的44件，到2013年度已达到了55件。(其中包括了各种咨询以及经调查后无异常的案例。)

久保田热线流程图



内部控制系统

久保田集团的内部控制系统是基于“风险管理是事业活动的根基”的认识,并且在事业活动中“如发现不完善立即改正”,不懈地进行扎实的改进,在彻底遵守法令的同时,努力实现业务标准化等,以提高业务水平。

风险管理的内容与审计件数

风险管理事项	应规避的风险	2013年度 审计件数(总数) ^{※1}
财务报告相关的内部控制	财务报告	4,429
公司基本功能相关的内部控制	公平交易	120
	环境保护	12,106
	安全卫生	2,904
	品质保证	768
	劳务管理	5,996
	信息安全	1,700
	知识产权	539
合规相关的内部控制	遵守设备相关法规	498
	震灾等灾害对策管理	72
	遵守建设业法	798
	人权启发 ^{※2}	—
	安全驾驶管理	120
	防止不正当支付	430
	机密信息管理	515
	个人信息保护	257
	进出口管理	200
	遵守物流相关法规	361

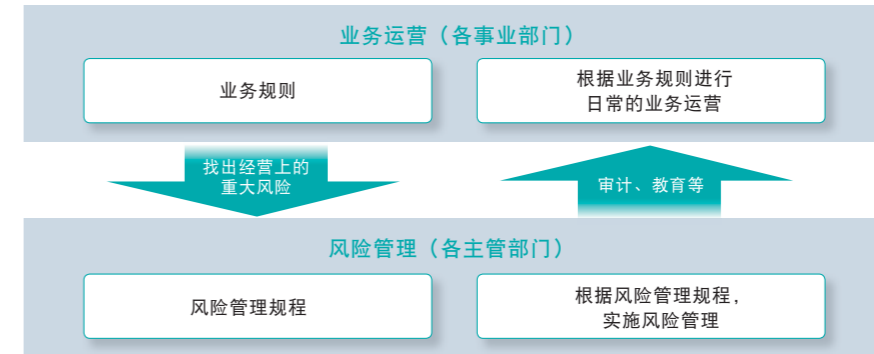
※1 审计件数(总数)各对象部门进行审计项目数的总和。

※2 人权启发...2013年度开办了多个以培训、信息发布、后续追踪调查结果为主的各种活动。

内部控制系统的运营状况

在全球事业加快展开的情况下,我们深刻认识到,基于内部控制治理框架开展风险管理活动,是事业存续的经营基础,并努力提高包括海外公司在内的风险管理水平。

※关于其他风险管理活动,在“社会性报告”里有部分记载。



公平交易

我们连续举办了包括海外公司在内的反垄断法培训会,对过去出现的违法行为进行讨论,反省,以免重蹈覆辙。另外,对有疑问的案例,向律师咨询,对违法行为彻底防患未然。

关于转包法,我们积极举办了基础培训会 and 实务咨询会,扩充了风险管理体制。

由于久保田AGURI服务株式会社被指进行谷物升降机等农业设施投标过程中涉嫌投标串通行为,于2013年11月接受了公平交易委员会的调查。在全面配合调查的同时,包括集团公司在内我们将继续为确保和遵守反垄断法而努力。

信息管理

(信息安全、机密信息管理、个人信息保护)

通过继续给海外集团公司投入标准对策软件及对XP电脑的更新对策来防止信息泄露及感染电脑病毒。通过监查加强安全措施。另外,作为信息安全对策的一环,已开始致力于完善统一集团内部不同的电子邮件处理系统。

为安全有效地利用社会化交流媒体,基于2012年度制定的“业务利用营运纲要”及“个人利用守则”的规定,也为了更好地管理公司机密情报信息以及保护个人隐私,让员工们能切实做到遵守各种规章制度,通过督察、教育研修等方式对员工进行了各种启发培训。

关于个人信息保护方针,请浏览网页:

<http://www.kubota.co.jp/privacy/index.html> (只有日文)

防止不正当支付

通过督察对防止不正当支付的框架构建、运用进行确认,并实际由「防止不正当支付委员会」确认有无不正当行为。

不正当支付中特别强化对“行贿受贿”方面的防止活动。

- 公布了“久保田集团的反贿赂规定”,社长还公开发表了“坚决杜绝行贿受贿行为”这一明确声明。
- 制定了“久保田集团反贿赂准则”,根据纲要构建了杜绝行贿受贿的框架并制定了详细的规则。
- 制作了“久保田集团反贿赂手册”,用来推广防止行贿受贿的法规守则,以及对行贿受贿所应采取的措施。手册采用日、英、中三国文字制作而成,特别针对近期出现的“向外国公职人员行贿”这一不正当行为,开展杜绝防范活动。
- 为有效实施防止行贿受贿活动的进行,首先在易于发生行贿受贿行为的部门举办研修会。



销售额连续两期创新高

本期(2013年4月1日~2014年3月31日)的销售额与上期相比增加了2,980亿日元(24.6%)，达到1兆5,086亿日元。

日本国内销售额方面，因农业机械、工程机械、发动机等机械部门的大幅度增长，而以官方公共需求为中心的水与环境部门也继续坚挺，使得总体增加，整体比上期增加953亿日元(17.6%)，为6,383亿日元。

海外销售额方面，由于机械部门在北美、亚洲、欧洲各地区的增加，水与环境部门及其他部门也以亚洲为中心的持续上涨，使得整体比上期增加2,027亿日元(30.4%)，达

到8,702亿日元。本期的海外销售额所占比率比上期增长2.6个百分点，达到57.7%。

营业利润方面，因日本国内外的增收以及日元汇率低等因素，比上期增加了811亿日元(66.8%)，为2,024亿日元。

税前净利润因营业利润加上其他收益89亿日元为2,113亿日元，比上期增加了841亿日元(66.1%)。企业所得税额719亿日元，按照权益法投资损益为30亿日元利润，所以非控制性股权损益扣除额将为108亿日元，按上述计算，本期归属于本公司股东的净利润将比上期增加536亿日元(68.7%)，为1,317亿日元。

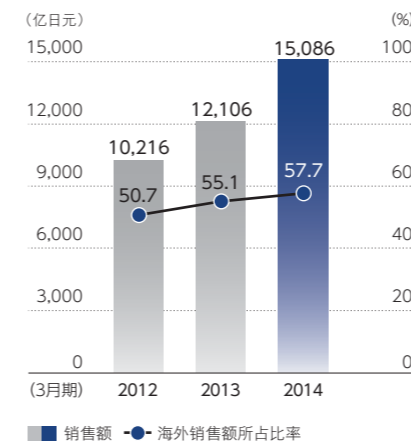
财务要点

各年3月期	2012	2013	2014
单位: 亿日元			
会计年度:			
销售额	¥10,216	¥12,106	¥15,086
营业利润	1,032	1,214	2,024
税前净利润	998	1,272	2,113
归属于本公司股东的净利润	613	781	1,317
设备投资额	341	505	512
折旧额	240	299	353
研究开发费	279	320	356
营业现金流量	680	493	833
自由现金流量*1	383	1	302
会计年度末:			
总资产	¥15,507	¥18,466	¥21,047
股东权益	6,744	7,933	9,348
有息负债	3,880	5,100	5,869
每股信息(日元):			
净利润(EPS)*2	¥ 48.54	¥ 62.15	¥104.94
股东权益(BPS)*3	536.97	631.64	748.00
主要财务数据(%):			
营业利润率	10.1	10.0	13.4
总资产收益率(ROA)*4	6.8	7.5	10.7
股东权益收益率(ROE)*5	9.3	10.6	15.2
股东权益比率	43.5	42.9	44.4
负债权益比率(Debt-equity Ratio)*6(倍)	0.58	0.64	0.63

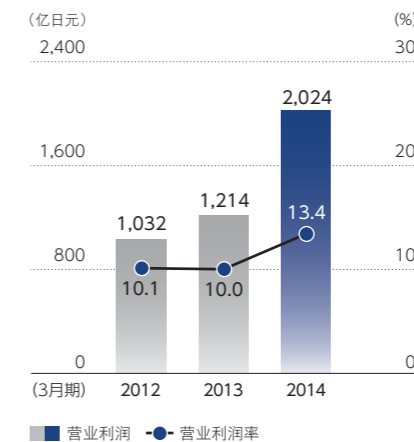
*1 自由现金流量=营业现金流量-固定资产投资额
 *2 每股净利润(EPS)=归属于本公司股东的净利润/期内加权平均股数
 *3 每股股东权益(BPS)=股东权益/期末已发行股数
 *4 总资产收益率(ROA)=税金等调整前净利润/各期初和期末的平均总资产
 *5 股东权益收益率(ROE)=归属于本公司股东的净利润/各期初和期末的平均股东权益
 *6 负债权益比率(Debt-equity Ratio)=有息负债/股东权益

伴随部分子公司结算期的改变，将追溯调整以往的合并财务报表。

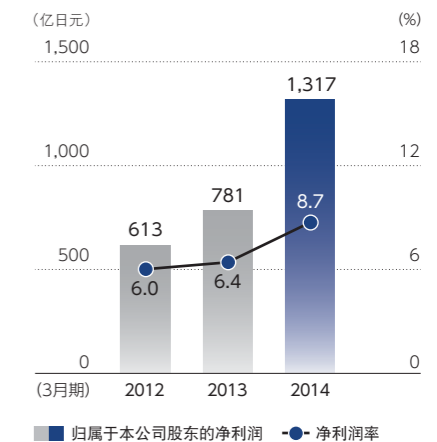
销售额与海外销售额所占比率



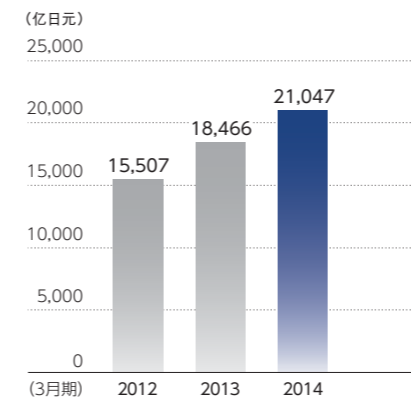
营业利润与营业利润率



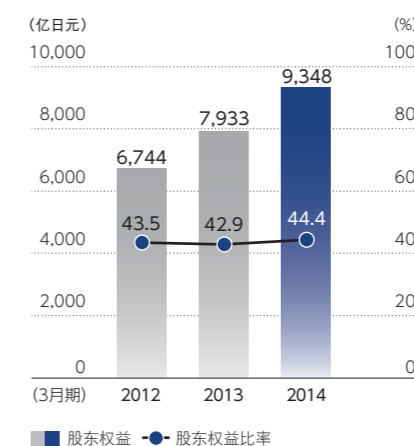
归属于本公司股东的净利润与净利润率



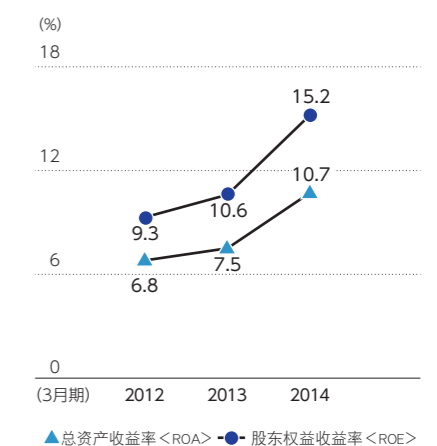
总资产



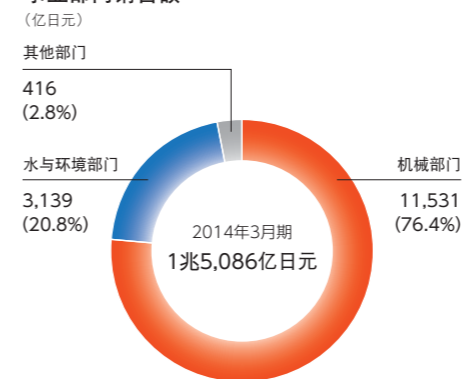
股东权益与股东权益比率



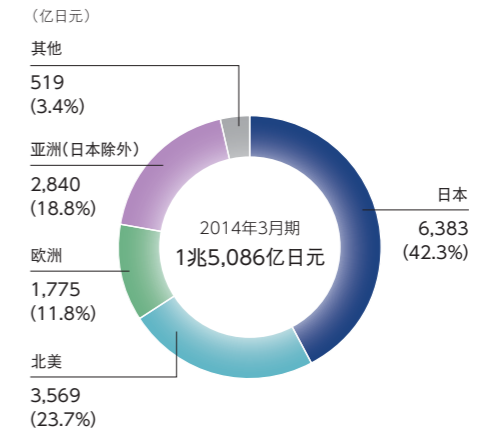
总资产收益率<ROA>与股东权益收益率<ROE>



事业部门销售额



各区域销售额



机械部门



营业概况

本部门由包括农业相关产品的农业机械、发动机和工程机械等组成。

本部门的销售额上期同比增加29.3%为1兆1,531亿日元，占总销售额的76.4%。

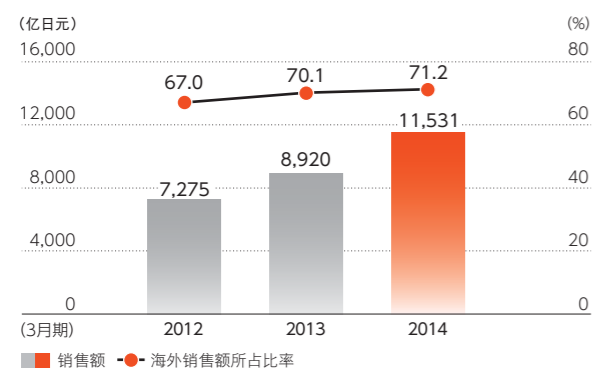
日本国内销售额增加24.9%为3,326亿日元。农业机械方面，为避免消费税上涨的提前消费以及与农业相关的补充预算案的执行，使得销售额创纪录增长。另外，工程机械方面也因公工程的增加而大幅度增长，发动机方面也保持增长。

海外销售额方面，上期同比增加31.1%为8,205亿日元。

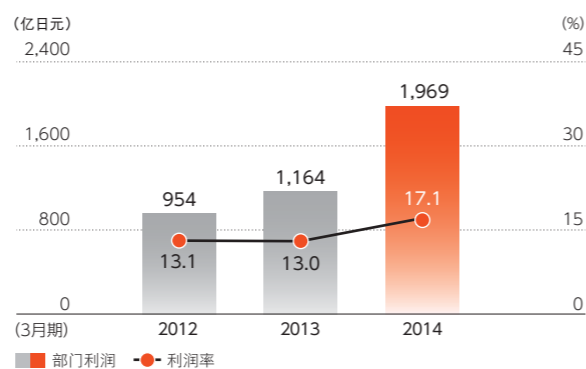
在北美由于经济持续回升，主打的拖拉机推出新产品而保持良好上升趋势。虽然发动机停留于微增长，但工程机械方面因住宅建设方面需求的恢复而增长。在欧洲由于景气开始复苏，拖拉机、工程机械销售额增加，发动机也保持坚挺，使得总体大幅度增长。在亚洲除了农业机械销售额增加以外，在中国工程机械需求的恢复也使得销售额大幅度增长。

本部门的部门利润，因日本国内外的增收以及日元汇率低等因素，上期同比增加了69.2%为1,969亿日元。

销售额与海外销售额所占比率



部门利润与利润率



热点

在法国新建生产旱作大型拖拉机制造工厂，定于2015年4月开始投入批量生产

久保田在法国新建生产旱作大型拖拉机(130~170马力)制造事业公司，已公布定于2015年4月开始投入批量生产。预计2017年将实现年产3000辆。与作为久保田现在主打市场的水稻耕作领域相较，生产小麦、玉米、大豆等旱作谷物的耕地面积约有4倍之多，而且以欧美为中心正在进行农地大规模化。法国可以说是欧洲需求的中心地，而敦刻尔克离港口近、便于往北美出口也是在那里新建工厂的理由之一。我们将与2013年5月收购的挪威的旱作农用机械(拖拉机器具)厂商“Kverneland公司”一起，首先拓展欧美的大型旱作农用机械事业。由此，希望成为在水稻耕作与旱作谷物市场取得双赢、跃入世界领先行列的综合农业机械厂商。



印度尼西亚小型柴油发动机工厂的产量倍增

久保田提升了在印度尼西亚生产销售小型柴油发动机(14马力以下)当地工厂的生产能力，由年产6万台提高一倍达年产12万台，已于2014年7月投入生产。小型柴油发动机作为步行式耕耘机及灌溉水泵的动力源，是农业机械化初级阶段必不可少的产品。因而在东南亚至今仍有根深蒂固的需求量，这次应三宝壟市的邀请随着厂地搬迁至工业园区，为满足不断扩大的需求进行了投资增产。希望通过该发动机在东南亚的扩大销售，为农业机械化的发展做贡献的同时，扩大作为农机制造厂商的品牌影响力。



完成预想图

将在柬埔寨与老挝建立新公司，加强当地的农机销售

久保田与泰国皇室企业象象水泥集团(The Siam Cement Public Company Ltd.)合资成立的SIAM KUBOTA Corporation CO.,Ltd. 于2014年1月在柬埔寨和老挝成立了100%独资的新公司。柬埔寨与老挝都是以稻米生产为中心的农业国，但近年由于两国前往泰国求职人数的增加，农村出现劳动力不足现象，农业机械化需求急速增加。目前为止都是通过合资子公司，由两国的经销商来销售拖拉机、联合收割机、小型柴油发动机及步行式耕耘机，在两国设立新公司后，希望能扩大销售网点加强售后服务，更大地扩展农业机械业务。



面向日本国内农户开发了利用ICT技术的农业援助系统，在适用农机上首次投入使用

今后日本国内农户在面临农业大规模化、成本竞争激烈化及推行农作物高附加价值化的同时，还要追求如何“高效率”地生产消费者需求的“放心、安全、美味的农作物”。本公司开发了利用ICT(信息通讯技术)的新型务农与服务援助系统“KUBOTA Smart Agricultural System (KSAS)”，并于2014年6月开始使用。同时在对应农机上投入使用KSAS，根据与农机联动获得的信息，帮助改善务农及加强经营。首次投入使用的农机有：能记录并发送每块农地的作业记录及机械运转情况的拖拉机，具有测定稻米味道及产量功能的联合收割机，能电动调整肥料撒播量的插秧机。在制定务农计划时可充分利用KSAS存积的信息，为实现“高产美味的稻米农业”做贡献。



水与环境部门



营业概况

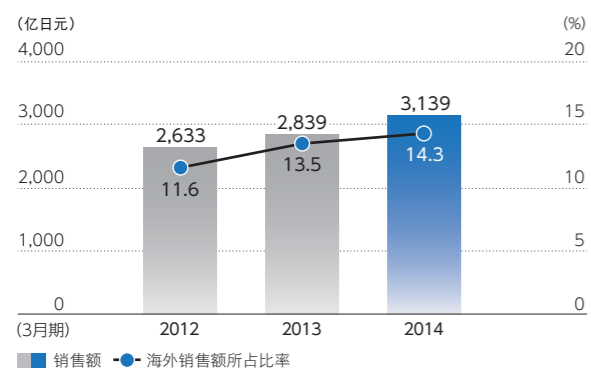
本部门由管道相关产品（球墨铸铁管、复合管、泵、阀门等）、环境相关产品（各种环境成套设备等）、社会基础设施相关产品（素形材、螺旋钢管、自动售货机、精密设备、空调设备等）组成。

本部门的销售额上期同比增加10.6%为3,139亿日元，占总销售额的20.8%。

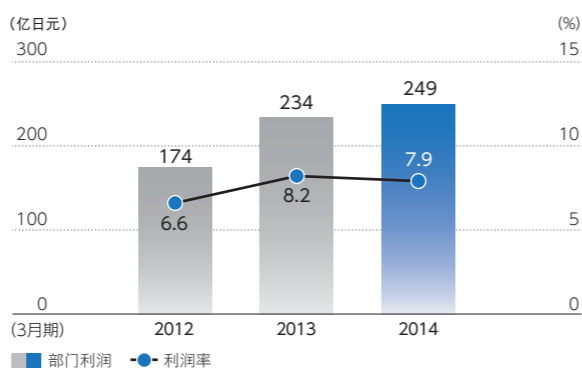
日本国内销售额增加了9.5%为2,689亿日元。除管道相关产品因复合管业务的扩大而增收外，环境相关产品及社会基础设施相关产品也都有所增加。海外销售额因泵、素形材需求的增加，上期同比增加17.6%为450亿日元。

本部门的部门利润，因销售增加抵消了原材料上涨部分，上期同比增加了6.5%为249亿日元。

销售额与海外销售额所占比率



部门利润与利润率



热点

承接缅甸经济特区内供水管道铺设以及上下水处理设备建设工程订单

久保田承接了缅甸迪瓦拉(Thilawa)经济特区内供水管道铺设以及上下水处理设备建设工程的订单。迪瓦拉经济特区开发面积约为2,400公顷，除日本企业外还希望其他外资企业来参与发展。久保田在其中的先行开发区域(约400公顷)的第一期用地建设工程中，取水供水管道铺设方面的球墨铸铁管，上下水处理设备方面久保田独有的低运行成本处理方式被采用。对于迪瓦拉经济特区，不仅水与环境相关产品，还将广泛提供久保田收购的久保田化水公司的用水处理、排水处理以及排气处理等相关产品，为缅甸的经济发展做贡献。



印度尼西亚棕榈油废液处理设备建设中，通过沼气回收为改善环境与可再生能源的利用做贡献

久保田在印度尼西亚的苏门答腊岛，承接了5套从棕榈油榨油过程中产生的废液中回收沼气的设备订单。这次的订单是继2012年10月初次承接马来西亚订单以来的第二次，在印度尼西亚是首次承接的订单。印度尼西亚及马来西亚的重要出口产品棕榈(椰子)油在制造过程中排出的废液，扩散到大气层造成全球暖化的气体(沼气)以及污染水质等成为了一大课题。本公司采用的膜式沼气发酵技术，沼气回收率可比其他公司飞跃性地提高20%，在世界生产棕榈油消费量85%的印度尼西亚和马来西亚为改善制油环境，促进可再生能源的利用做贡献。



(图为马来西亚的设备)

在美国Canton市承接北美最大规模的膜分离活性污泥法(MBR)的水再生处理设施订单

本公司美国的子公司Kubota Membrane U.S.A. Corporation，在俄亥俄州Canton市与美国合作公司共同承接了兴建北美最大规模(150,000人口规模)的利用膜分离活性污泥法(MBR)的水再生处理设施。本公司一直以来积极开展MBR的技术开发，于1991年开始销售“久保田液中膜”。进军海外市场，是以2001年英国伦敦市为开端，并在美国华盛顿州、中国上海市成立了当地法人公司，销往各地的久保田液中膜都赢得了极高的好评。久保田至今为止，都以中小型规模处理设施(人口25,000以下的规模)为优势产品来拓展业务的，为承接本次订单进行了面向大规模处理设施方面的产品开发，再加上积极的营销，才获得了这份订单。今后还将以承接面向欧洲、中东等大规模处理设施的订单为目标。



其他部门

营业概况

本部门由工程及各种服务业务等组成。

本部门的销售额，上期同比增加20.1%为416亿日元，占总销售额的2.8%。工程与其他业务销售额都有所增加。

本部门的部门利益，上期同比增加57.7%为38亿日元。

在新加坡开始开展日本产大米的进口精米销售业务

继2011年成立的久保田米业(香港)有限公司以来将作为第2个日本米出口基地，在新加坡成立了进口日本米精米销售的子公司，久保田米业(新加坡)有限公司。在新加坡国内建了碾米加工厂，于2014年1月开始启动。本公司今后还将在海外扩大日本米进口精米销售的业务，为解决日本农业如何扩大农作物出口这一大课题做贡献。



首销：熊本县产的大米
(图片提供：熊本县)

合并资产负债表

资产部分

科目	2014年3月期末 (14.3.31)		2013年3月期末 (13.3.31)		增减 金额
	金额	构成比(%)	金额	构成比(%)	
流动资产					
现金及现金等值物	87,022		99,789		△ 12,767
应收债权					
应收票据	69,974		73,895		△ 3,921
应收账款	534,921		436,642		98,279
坏账准备金	△ 3,186		△ 2,712		△ 474
小计	601,709		507,825		93,884
短期金融债权—净额	162,983		141,157		21,826
存货资产	299,765		263,217		36,548
其他流动资产	82,482		68,476		14,006
计	1,233,961	58.6	1,080,464	58.5	153,497
投资及长期金融债权					
对关联公司的投资额	22,631		19,535		3,096
其他投资	137,641		126,715		10,926
长期金融债权—净额	334,112		275,815		58,297
计	494,384	23.5	422,065	22.9	72,319
有形固定资产					
土地	93,308		91,367		1,941
房屋建筑物	255,657		243,327		12,330
机械及其他有形固定资产	424,478		397,213		27,265
在建工程项目	11,300		12,844		△ 1,544
小计	784,743		744,751		39,992
累计折旧额	△ 502,042		△ 480,968		△ 21,074
计	282,701	13.4	263,783	14.3	18,918
其他资产					
商誉及无形固定资产	34,628		30,475		4,153
长期应收账款	35,737		32,010		3,727
其他	23,824		18,461		5,363
坏账准备金	△ 578		△ 656		78
计	93,611	4.5	80,290	4.3	13,321
总计	2,104,657	100.0	1,846,602	100.0	258,055

负债及净资产部分

科目	2014年3月期末 (14.3.31)		2013年3月期末 (13.3.31)		增减 金额
	金额	构成比(%)	金额	构成比(%)	
流动负债					
短期借款	181,573		140,324		41,249
应付票据	40,561		19,655		20,906
应付帐款	200,145		228,178		△ 28,033
预收款	7,873		10,122		△ 2,249
设备相关应付票据及应付款	15,262		15,871		△ 609
应付工资及各种津贴	36,829		32,846		3,983
应付费用	48,939		39,725		9,214
应付法人所得税	36,349		18,097		18,252
其他流动负债	61,626		51,580		10,046
一年内到期的长期债务	89,766		78,589		11,177
计	718,923	34.2	634,987	34.4	83,936
固定负债					
长期债务	315,598		291,085		24,513
应付养老金等	13,026		29,050		△ 16,024
其他固定负债	56,497		39,515		16,982
计	385,121	18.3	359,650	19.5	25,471
净资产					
资本金	84,070		84,070		-
资本公积金	88,753		88,919		△ 166
利润准备金	19,539		19,539		-
其他公积金	703,740		605,962		97,778
其他综合损益累计额	38,996		△ 4,976		43,972
自有股份	△ 287		△ 203		△ 84
股东权益	934,811	44.4	793,311	42.9	141,500
非控制性股权	65,802	3.1	58,654	3.2	7,148
计	1,000,613	47.5	851,965	46.1	148,648
总计	2,104,657	100.0	1,846,602	100.0	258,055

合并损益表

(单位：百万日元)

科目	2014年3月期 (13.4.1~14.3.31)		2013年3月期 (12.4.1~13.3.31)		增减	
	金额	构成比(%)	金额	构成比(%)	金额	率(%)
销售额	1,508,590	100.0	1,210,566	100.0	298,024	24.6
销售成本	1,057,003	70.1	880,891	72.8	176,112	20.0
销售费用及一般管理费用	247,865	16.4	208,605	17.2	39,260	18.8
其他营业费用(△收益)	1,291	0.1	△ 289	△ 0.0	1,580	-
营业利润	202,431	13.4	121,359	10.0	81,072	66.8
其他收益(△费用)						
应收利息及应收股息	4,446		3,799		647	
应付利息	△ 1,500		△ 1,330		△ 170	
有价证券出售损益	4,700		154		4,546	
有价证券评估亏损	△ 6		△ 360		354	
汇兑损益	△ 4,150		8,753		△ 12,903	
其他—净额	5,372		△ 5,197		10,569	
其他收益(△费用)净额	8,862		5,819		3,043	
税金等调整前净利润	211,293	14.0	127,178	10.5	84,115	66.1
法人所得税						
企业所得税、居民税及事业税	74,024		41,376		32,648	
企业所得税等调整额	△ 2,108		284		△ 2,392	
计	71,916		41,660		30,256	
权益法投资损益	3,034		1,606		1,428	
扣除非控制性股权前的净利润	142,411	9.4	87,124	7.2	55,287	63.5
归属于非控制性股权的损益(扣除)	10,750		9,070		1,680	
归属于本公司股东的净利润	131,661	8.7	78,054	6.4	53,607	68.7

合并综合收益表

(单位：百万日元)

科目	2014年3月期 (13.4.1~14.3.31)	2013年3月期 (12.4.1~13.3.31)	增减
扣除非控制性股权前的净利润	142,411	87,124	55,287
其他综合利润(△亏损)—纳税调整后			
外币换算调整额	32,522	48,766	△ 16,244
有价证券的未实现损益	10,065	16,205	△ 6,140
衍生品未实现损益	55	135	△ 80
养老金负债调整额	3,285	5,848	△ 2,563
其他综合利润(△损失)合计	45,927	70,954	△ 25,027
非控制性股权扣除前综合利润	188,338	158,078	30,260
归属于非控制性股权的综合利润(扣除)	12,643	17,071	△ 4,428
归属于本公司股东的综合利润	175,695	141,007	34,688

合并净资产变动表

(单位：百万日元)

项目	流通 股份数 (千股)	股东权益					非控制性 股权	净资产 合计	
		资本金	资本 公积金	利润 准备金	其他 公积金	其他 综合损益 累计额			
截至2012年3月31日	1,255,941	84,070	88,869	19,539	567,161	△ 65,894	△ 19,345	57,963	732,363
扣除非控制性股权前的净利润					78,054			9,070	87,124
其他综合利润					62,953			8,001	70,954
支付本公司股东的现金股利(16日元00钱/股)					△ 20,102			△ 420	△ 20,102
支付非控制性股权的现金股利								△ 420	△ 420
自有股份的取得及处置	10						△ 10		△ 10
消除自有股份			△ 1		△ 19,151		19,152		-
对合并子公司出资								175	175
对合并子公司权益的变动			51			△ 2,035		△ 16,135	△ 18,119
截至2013年3月31日	1,255,951	84,070	88,919	19,539	605,962	△ 4,976	△ 203	58,654	851,965
扣除非控制性股权前的净利润					131,661			10,750	142,411
其他综合利润					44,034			1,893	45,927
支付本公司股东的现金股利(19日元00钱/股)					△ 23,870			△ 970	△ 23,870
支付非控制性股权的现金股利								△ 970	△ 970
自有股份的取得及处置	△ 6,205						△ 10,097		△ 10,097
消除自有股份					△ 10,013		10,013		-
对合并子公司出资								207	207
对合并子公司权益的变动			△ 166			△ 62		△ 4,732	△ 4,960
截至2014年3月31日	1,249,746	84,070	88,753	19,539	703,740	38,996	△ 287	65,802	1,000,613

合并现金流量表

(单位：百万日元)

科目	2014年3月期 (13.4.1~14.3.31)	2013年3月期 (12.4.1~13.3.31)	增减
经营活动产生的现金流量			
扣除非控制性股权前的净利润	142,411	87,124	
折旧费	35,344	29,942	
有价证券出售损益	△ 4,700	△ 154	
有价证券评估亏损	6	360	
固定资产处置损益	737	851	
长期性资产的减损损失	885	296	
权益法投资损益	△ 3,034	△ 1,606	
法人所得税(企业所得税调整额)	△ 2,108	284	
应收债权的增加	△ 82,602	△ 61,445	
存货资产的增加	△ 16,932	△ 19,651	
其他流动资产的增加	△ 178	△ 2,853	
应付票据及应付帐款的增加(△减少)	△ 13,013	15,824	
应付法人所得税的增加(△减少)	17,570	△ 2,267	
其他流动负债的增加	13,075	8,347	
应付退休金费用的减少	△ 10,302	△ 4,533	
其他	6,163	△ 1,196	
经营活动产生的净现金流量	83,322	49,323	33,999
投资活动产生的现金流量			
固定资产的购置	△ 53,157	△ 49,175	
投资有价证券的购买	△ 2,125	△ 234	
有形固定资产出售收入	1,050	1,228	
投资有价证券的出售及赎回产生的收入	11,563	412	
事业收购(扣除现金收入后)	-	642	
金融债权的增加	△ 258,945	△ 200,614	
金融债权的回收	198,923	167,992	
对关联公司的短期贷款的净变动(△增加)	△ 360	1,680	
定期存款的净变动(△增加)	△ 1,075	31	
其他	△ 83	△ 1,023	
投资活动产生的净现金流量	△ 104,209	△ 79,061	△ 25,148
融资活动产生的现金流量			
长期债务资金筹措	140,068	148,685	
长期债务的清偿	△ 121,334	△ 114,218	
短期借款的净增	24,170	32,830	
现金股利的支付	△ 23,870	△ 20,102	
自有股份的购买	△ 10,097	△ 10	
非控制性股权的购买	△ 4,753	△ 18,048	
其他	△ 970	△ 243	
融资活动产生的净现金流量	3,214	28,894	△ 25,680
汇率波动对现金及现金等值物的影响	4,906	7,243	△ 2,337
现金及现金等值物的净变动(△减少)	△ 12,767	6,399	
现金及现金等值物期初余额	99,789	93,390	
现金及现金等值物期末余额	87,022	99,789	△ 12,767

补充信息

(单位：百万日元)

现金支付额			
支付利息	11,493	8,483	3,010
法人所得税(扣除退款后)	56,510	43,517	12,993

分部信息

各事业部门信息

2014年3月期(13.4.1~14.3.31)

(单位：百万日元)

	机械	水与环境	其他	调整	合并
销售额					
向外部客户的销售额	1,153,088	313,931	41,571	-	1,508,590
部门间的内部销售额	76	6,147	23,676	△ 29,899	-
计	1,153,164	320,078	65,247	△ 29,899	1,508,590
部门利润	196,891	24,878	3,791	△ 23,129	202,431
资产	1,584,062	269,272	92,703	158,620	2,104,657
折旧费	25,272	6,995	749	2,328	35,344
资产支出	36,541	10,038	748	3,902	51,229

2013年3月期(12.4.1~13.3.31)

(单位：百万日元)

	机械	水与环境	其他	调整	合并
销售额					
向外部客户的销售额	892,018	283,921	34,627	-	1,210,566
部门间的内部销售额	59	5,497	22,075	△ 27,631	-
计	892,077	289,418	56,702	△ 27,631	1,210,566
部门利润	116,387	23,352	2,404	△ 20,784	121,359
资产	1,344,365	260,258	83,582	158,397	1,846,602
折旧费	20,811	6,213	741	2,177	29,942
资产支出	38,587	8,024	742	3,102	50,455

按产品分类 对外部客户的销售额

(单位：百万日元)

	2014年3月期 (13.4.1~14.3.31)	2013年3月期 (12.4.1~13.3.31)
农业机械与发动机	1,002,913	781,911
工程机械	150,175	110,107
机械合计	1,153,088	892,018
管道相关	167,741	151,032
环境关联	73,180	64,917
社会基础设施相关	73,010	67,972
水与环境合计	313,931	283,921
其他	41,571	34,627
总计	1,508,590	1,210,566

各区域信息

按发送地分类的对外部客户的销售额如下所示。

(单位：百万日元)

	2014年3月期 (13.4.1~14.3.31)	2013年3月期 (12.4.1~13.3.31)
日本	638,346	543,027
北美洲	356,890	278,976
欧洲	177,466	118,305
亚洲(日本除外)	283,971	226,367
其他	51,917	43,891
总计	1,508,590	1,210,566

按公司所在地分类的长期性资产余额如下所示。

(单位：百万日元)

	2014年3月期末 (14.3.31)	2013年3月期末 (13.3.31)
日本	180,735	178,672
北美洲	29,859	25,566
欧洲	19,661	14,274
亚洲(日本除外)	47,941	41,101
其他	4,505	4,170
总计	282,701	263,783

有关财务的详细信息请参照《有价证券报告书》 <http://www.kubota-global.net/ir/financial/yuho/index.html> (英文)

活动总结~与社会共进~

久保田集团为了提高各方面利益相关者的满意度，采用PDCA循环管理，正在以各自课题推进开展提高企业价值的活动。

久保田公司诚恳接受原日本神崎工厂员工以及周边居民患上石棉相关疾病的事实。作为过去一直使用石棉的企业，本公司从履行社会责任这一观点出发，今后仍将真诚地努力应对这一问题。

- ① 按照《向原神崎工厂周边石棉病患者及家属支付救济金的规定》，截至2014年3月31日，本公司已向265人支付了救济金。
- ② 截至2014年3月31日，久保田公司员工（包括离职人员）中石棉病患者累计为190人（死亡172人，另有18人正在疗养）。
- ③ 在临床与基础研究方面对兵库医科大学的研究项目提供了资助。

关于本公司过去在应对情况，请参阅

<http://www.kubota.co.jp/kanren/index.html> (只有日文)

2013年度的社会性报告总结和2014年度的重点课题及中期目标

◎超标 ○达标 △部分未达标 ×未达标

大项目	为了灾区的重建和复兴	Plan	Do	Check	Action	页	Plan
		2013年度的重点课题 (2013年4月~2014年3月)	2013年度的活动成绩 (2013年4月~2014年3月)	自我评价	2014年度的重点课题 (2014年4月~2015年3月)		中期目标
客户和供应商	提供能令顾客满意的技术·技能和服务	<ul style="list-style-type: none"> 有关部门共享包括问卷调查结果在内的信息和提高顾客满意度的课题，改善活动和产品，提高CS 	<ul style="list-style-type: none"> 与接待顾客查询的相关部门合作采取相应措施（与提高顾客满意度部门共同商讨解决问题） 	○	<ul style="list-style-type: none"> 强化与市场动向联动的用户对应能力 及时提供与产品开发、营销策略相关的信息 	27·28	<ul style="list-style-type: none"> 根据顾客意见，改善相应业务 加强包括检查维修在内的满足顾客要求的对应能力
	提供令顾客满意的及相应的采购	<ul style="list-style-type: none"> 通过质量审核提高质量的活动 加强质量工程及开发阶段的检查功能，对质量问题防患未然的活动 继续检查和实施教育内容 对供应商数据的管理（更新等） 应对纷争矿物的问题 	<ul style="list-style-type: none"> 按计划实施日本国内及海外的质量监督检查 在全公司开展质量工程活动，实施DRBFM 检验教育内容及实施教育 	○	<ul style="list-style-type: none"> 通过质量审核维持并完善风险管理体制，降低质量风险 引进并活用科学方式，提高产品质量 通过检验教育内容及实施教育来培养所需人才 	29·30	<ul style="list-style-type: none"> 使质量保证体系稳定运行 加强对质量问题防患未然 进一步充实质量管理和产品安全教育
股东等	适时、恰当地发布信息	<ul style="list-style-type: none"> 进一步充实信息披露，促进股东和投资者对久保田事业的理解和构建信任关系 进一步充实股东大会（股东大会要简单易懂） 	<ul style="list-style-type: none"> 通过迅速、正确地披露信息，积极应对媒体采访等活动，促进了股东和投资者对久保田事业的理解 在股东大会上简单易懂地报告了事业活动成果（展示主要产品、以大型屏幕显示映像等） 	○	<ul style="list-style-type: none"> 通过适时公正地发布正确信息、促进股东和投资者对久保田事业的理解和构建信任关系 进一步充实股东大会（股东大会要简单易懂） 	—	<ul style="list-style-type: none"> 开展IR活动，形成忠实反映企业实际状况的合理股价 通过恰当的信息发布，获得利益相关者的信任，扩大稳定股东层
		<ul style="list-style-type: none"> 更加扩充海外各地区的网站，加强信息交流 构建与海外主要基地的合作体制 	<ul style="list-style-type: none"> 伴随着海外事业的扩大，新建成了8个国家的网站，发布了与各国实际情况相符的事业信息 	○	<ul style="list-style-type: none"> 为满足各地区的需求，制作并扩充了海外各地区的网站，加强信息交流 通过统一久保田集团公司的网站设计，提升公司的品牌形象 	—	<ul style="list-style-type: none"> 推进包括海外集团在外的提升公司品牌的活动
员工	打造令每位员工感到安全的工作环境	<ul style="list-style-type: none"> 培育重视安全的员工（加强人才培养） 消除可能引起重大灾害和疾病的危险根源（落实执行PDCA） 保持和提高健康的工作环境 	<ul style="list-style-type: none"> 制定久保田集团安全卫生的基本理念 实施提高安全意识的KYT危险预知训练教育 对有重大灾害隐患的设备采取相应对策 	△	<ul style="list-style-type: none"> 推广“安全员工基本守则” 开展从KYT危险预知训练教育、KY风险预测实践的的活动 推行发现并消除可能造成重大灾害的危险隐患 	31	<ul style="list-style-type: none"> 久保田集团全体在所有业务中，实现安全最优先的活动“停业工伤事故为零”
	打造令员工身心健康的健康的工作环境	<ul style="list-style-type: none"> 实施劳资委员会的信息共享 久保田集团根据“打造久保田心灵健康（心理健康）活动计划”推进具体措施 开始实施“健康久保田21”（第2次） 	<ul style="list-style-type: none"> 在劳资委员会实行了信息共享 在久保田的各事业所，根据“打造久保田心灵健康（心理健康）活动计划”推进具体措施 在“健康久保田21”（第2次）上，开展了慢跑运动 	○	<ul style="list-style-type: none"> 继续实施劳资委员会进行信息共享 久保田集团根据“打造久保田心灵健康（心理健康）活动计划”推进具体措施 继续推行“健康久保田21”（第2次） 	32	<ul style="list-style-type: none"> 努力构建富有活力的工作环境，使久保田集团全体员工能够健康快乐地生活
	尊重人权，推进多样化	<ul style="list-style-type: none"> 保持并提高日本国内预防和解决骚扰问题的能力 掌握海外基地的人权情况的同时，研究有关人权的措施 	<ul style="list-style-type: none"> 包括销售公司在内，强化了日本国内预防和解决骚扰问题的启发活动 掌握整个海外基地的人权状况，切实落实与人权相关的各项制度 	○	<ul style="list-style-type: none"> 保持并提高日本国内预防和解决骚扰问题的能力 掌握海外基地的人权情况，根据国际人权标准，认真研究对待相关人权问题 	33	<ul style="list-style-type: none"> 在包括海外在内的整个久保田集团内扩大人权启发活动的影响
	积极推行能应对全球化的人事政策	<ul style="list-style-type: none"> 积极参加公司外论坛的同时，在公司内提供交换意见的平台 随着女性担任高级职务的人数增加，推进援助女性高级职务人员的活动 	<ul style="list-style-type: none"> 召开了K-Wing全体会议在公司外举办女性网络论坛（WNF）并积极参加了其中的活动 为体育儿假的员工进行重返岗位的培训 六家公司共同举办了外国人员工论坛 	○	<ul style="list-style-type: none"> 为帮助担任高级职务的女性能更好地发挥才能，推行女性的职业规划 	34	<ul style="list-style-type: none"> 持续推进多样化管理（研究如何养成对任何性别、国籍、年龄的员工一视同仁，并能发挥员工的能力、干劲的企业风气和措施）
地区	为了灾区的重建和复兴	<ul style="list-style-type: none"> 摸索能够与事业结合的为社会做贡献的方法（创造共同价值） 继续采取援助震灾复兴的措施 研究和推进海外的社会贡献活动的主题 	<ul style="list-style-type: none"> 将继续实施“久保田e工程”（援助恢复弃耕耕地、以年轻人对象举办赞助活动等） 一直持续支援东日本大地震灾区的重建和复兴（援助建立社区农园、为灾区临时住宅内的人们提供援助、援助农业高中实习、参加志愿者活动等） 海外各基地也在当地积极推行久保田贡献社会活动 	○	<ul style="list-style-type: none"> 整个集团共有为社会做贡献的方针，推行采取能与地区共同发展的各种措施 根据不同需求，继续推行复兴援助活动 加强与海外基地的合作，促进充实活动内容 	37·38	<ul style="list-style-type: none"> 扩大海外的活动 推行与NGO和NPO等组织的合作
	为国际社会和地区社会做贡献					39·40	

※与内部控制相关的内容记载于“管理”部分（P11~14），与环境相关的内容记载于“环境报告”部分（P41~71）。
 ※关于人事的方针等，基本的、长期的的内容，在上述表没记载。

全力满足顾客的需求

久保田集团致力于重视顾客需求，提供有魅力的产品和服务，以期获得顾客的满意及信赖。为此，不断进行研发开发，还为了能确保“Made by KUBOTA”的性能和质量不断钻研各种技能和技术。

为满足顾客需求的研究开发以及技能技术的钻研

机电工业与IT信息技术融合创造出崭新价值的研究开发

在社会各个领域应用IT的服务已非常广泛。久保田也把这作为开发的一个新方向，着手研究机电工业与IT相结合，提供用于营运以及维持管理等方面的服务。从这些开发起步，今后将使

之成为能提前发现并解决顾客都尚未意识到的潜在课题与需求的划时代的研究开发，从而能为顾客提供更满意更有价值的产品和服务。

融合机械电子学和IT的研究开发事例

农业领域

随着农村人口高龄化、今后或许将面临修改农业政策等方面的趋势，但农业生产的大规模化、高效化及成长产业化等这一崭新的需求也将越来越大。久保田利用GPS，在凹凸不平、泥泞道路等行走困难的大型垦荒农地内，也能正确控制拖拉机的速度和位置，控制肥料

的施放量并做到无浪费均匀撒布，实现了不用再次补撒的高效化。另外，久保田的联合收割机搭载的数据保存利用系统，在收割农作物时，除确定位置的同时还能对农作物的品质、产量依次进行测定，并对比以往的施肥情况为第二年的土地翻造施肥等做参考。

城市基础建设领域

在减少公共基础设施预算的同时，有关直接对地区生活造成巨大影响的社会基础设施，却因为陈旧老化、重新修整已迫在眉睫。久保田已开始研究开发高效率自来水管更换技术。其中之一就是能用机器自动焊接自来水管以及利用GPS自动绘制水管配置图等的新技术。

各地区的市场营销及产品开发

随着事业全球化、顾客层也急速地扩展成了以全球为对象。如何销售现有产品、如何把在日本开发生产的优质产品投放到当地的市场等的想法并不能真正满足当地顾客的需求。久保田为了能迅速开发生产真正符合当地顾客需求的产品，制定了在当地开设研究开发部门的体制。例如，乘坐式剪草机的主要销售市场在北美，因此把开发据点移植到了美国。以当地研究人员为中心的研究开发结果，产品符合了顾客的需求，成为广受欢迎的畅销产品。今后，还将根据世界各国地区的文化、习惯、气候等特点，开发出真正令顾客满意的产品。



乘坐式剪草机

技术信息的共享

久保田在不断满足各个时代社会需求的同时，也拥有了跨越多个不同领域的专门技术。在人类生存不可欠缺的“粮食·水·环境”领域，为了能充分地发挥综合能力，为全球做贡献，更希望有跨部门的研究开发合作。在“技术研究发表会”上，聚集了包括海外集团公司在内的多名技术人员，增进了集团内部的信息交流与共享。



久保田集团技术研究发表会
Kverneland
产品开发经理 Eyvind Time

公布产品召回信息

[有关M型拖拉机的召回] 共计6款车型 218辆
召回申请编号 3332/召回开始日期 2014年3月27日
具体情况请浏览网页 <http://www.kubota.co.jp/important/index.html> (只有日文)

[KL-Z拖拉机的召回] 共计9款车型 7,447辆
召回申请编号 3392/召回开始日期 2014年7月24日

举办久保田集团技能竞赛大会

久保田集团为了达到提高集团全体技能凝聚集团向心力的目的，因而举办这个“久保田集团技能竞赛大会”。在2013年度的大会上，开设了车床、焊接、机械维修等14个项目，有201名选手拿出了看家本领参加了这一竞赛。这不只是一个单纯的相互竞争，通过比赛不仅了解了各个基地的技能水平与强项，也为大家带来新的启发，成为最佳的学习机会。另外，还促进了各基地生产制造力的提高，从而扩展到提高整个集团的生产力。



“久保田集团技能竞赛大会”颁奖仪式

充实对新员工(进修生)的教育

久保田始终遵循“没有人才培养，就没有生产制造”的方针，致力于在现场从事生产制造的新员工的教育培养。在现行的进修生制度(1975年~)下，进修生要在位于大阪府堺市和枚方市的两所寄宿进修所内接受大约1年的培训。主要教育课程包括“技能与技术教育”、“生产现场实习”、“人格形成教育”，进修生通过培训期间的学习，将掌握进入社会以及成为新员工应具备的基础能力。该进修生制度获得了高中教师以及参观进修所的各界人士的高度评价。



研修生制度的实习情景(最后工序的实习)

在海外设立三现两原道场

在生产基地快速扩展到全球各地的情况下，为了把出于培养人才和改善生产现场状况而制定的“三现两原主义^{※1}”渗透到世界各地的生产基地中，首次在海外基地(美国)设立了三现两原道场。该道场学员并不只限于美国，还接受加拿大、欧洲等地学员。准备将之作为三现两原主义的传承之所。今后，随着生产基地在世界各地的不断增加，为了能在世界各地都能确保“Made by KUBOTA”的SEQCD^{※2}，久保田的生产制造标准正被推向全世界的各个生产基地。

※1 三现两原主义：即找出“表示现实情况的3现(现场、现物、现实)”与“表示应有状况的2原(原理、原则)之间的差距，并作出改进的想法。”
※2 SEQCD：安全、环境、质量、成本、交付



Kubota Manufacturing of America Corporation
Chief Manufacturing Officer (制造责任者)
Brian Arnold

提供令顾客满意的优质品质和采购

提高品质活动与研究小组活动

全球化事业展开中，为了确保产品在各种使用环境下都能在功能、性能和信誉度等方面保持高品质以满足顾客需求，因而引进并充分利用了“DRBFM※1”、“质量工程※2”等科学方法。在完善与发展这类科技方法的同时，并为今后确保产品的安全与提供优质产品再接再厉。

另外，久保田基于人才培养及打造充满活力的工作环境的目的，还开展了小组改善活动。每年将由代表小组举办“小组活动表彰发表审查会”，获奖小组将在国内外的发表会上发表他们的活动成果。2013年在台湾台北市举办的“国际QC小组大会”上获得了“Excellence Award(最优秀奖)”。今后还将继续开展小组活动，努力培养能赢得顾客信赖的、拥有专业技术和技能的人才。

※1 DRBFM：Design Review Based on Failure Mode的略称。针对设计开发过程中的变化点，事先从各方面考虑到可能发生的问题，采取防范于未然的方法。

※2 质量工程：通过有效的实验得出设计条件的方法，采用该方法即使改变使用环境，也能保证稳定的质量和性能



使用真正的零部件进行设计练习

在“国际QC小组大会”上获得了“Excellence Award(最优秀奖)”

加强全球的采购力

随着事业急速全球化，在海外生产基地的采购也有急速增长的趋势。久保田集团推行构建世界规模的采购网，以期实现最佳地的采购。另外，要求主要供应商实施系统化改善活动，为提高质量、提高生产力，以期达到加强竞争目的的同时，还希望通过这一活动，提高久保田各生产基地采购人员的业务能力。今后，更将致力于打造赢得全世界顾客信赖和好评的久保田品牌。



在泰国对供应商进行改善指导

应对纷争矿物的问题

久保田把应对纷争矿物的问题，作为企业社会责任(CSR)的一环来对待。纷争矿物是指刚果民主共和国及其周边国家出产的钽、锡、钨、金等矿物质中，与多次发生非人道主义行为反政府武装组织的资金源有关的矿物，是引起世界关注的社会问题之一。久保田积极推行禁止使用该地区的矿物质，万一无意中使用了，在获知后应立即停止使用。为此，希望供应商的各位作为供应链※环节中的一员，在理解久保田做法的同时，对于集团各公司实施的调查和监督请给予配合与协助。

※供应链：从产品原材料采购到送达消费者手中的整个流程



ISO9001 取得状况 (2014年4月1日現在)

事业部门·事业所

事业部门·事业所		对象产品		注册年月	认证机构	
机械	发动机、拖拉机、农用机械、工程机械	堺(包括恩加岛) 临海	发动机、拖拉机、农用机械、工程机械	1994.06	LRQA	
		筑波	发动机、拖拉机	1994.06	LRQA	
		宇都宫	农用机械	1997.02	LRQA	
		枚方	工程机械	1996.04	LRQA	
水与环境	管道系统	铁管	球墨铸铁管·异型管·管件配件、其他球墨铸铁产品及相关产品	1999.01	JCQA	
		阀门	阀门	1994.09	LRQA	
		产业机材	铸件产品	1998.05	JICQA	
		水泵	水泵、水泵设备、污水处理及净水处理的设施	1997.10	LRQA	
	水处理	给排水	东京	污水及污泥处理、净水处理、灌溉排水处理的设施	1997.10	LRQA
		膜系统	阪神事务所	浸透膜和沼气发酵装置	1997.10	LRQA
		净化槽	滋贺	塑料处理净化槽	2003.04	JUSE
	素形材	素形材(铸钢、轧辊、新材料)	枚方 尼崎	轧辊、软管、配管、配件、绕线轴、钢管柱、钢管桩、套筒、圆筒、普通铸件用普通铸钢、不锈钢、耐热铸钢、烧结材料(陶瓷、金属、复合材)、滚轧用辊以及非金属矿物产品(钛氧化物)	1993.03	LRQA
		钢管	京叶	螺旋钢管	1998.07	JICQA
	电气设备	自动售货机	龙崎	香烟、纸盒装和罐装饮料的自动售货机	2008.09	DNV
精密机器		久宝寺	过秤机·称重传感器	1994.08	DNV	

认证机构简称 LRQA：劳氏质量认证有限公司(Lloyd's Register Quality Assurance Limited)(英国) JUSE：财团法人 日本科学技术联盟
 JCQA：日本化学QA株式会社 JICQA：日本检查QA株式会社
 DNV：DNV(挪威船级社)业务保证日本株式会社

日本国内集团公司

关联公司	登录范围	注册年月	认证机构
久保田精机株式会社	农业及工程机械用油压阀、油压缸的设计、开发及制造、越野车辆、农业机械变速器及油压泵、工程机械油压马达的制造	2007.04	LRQA
久保田CI株式会社	复合管、接头及配件的设计、开发、制造	1998.04	JUSE
日本塑料工业株式会社	•硬质PVC管及二次加工品的设计、开发及制造 •聚乙烯等塑料管的设计、开发及制造 •聚苯乙烯和聚乙烯等塑料薄板的设计、开发及制造	1998.12	JSA
株式会社久保田管道技术	•各种管线的施工及施工管理 •管道及附带设备的调查、诊断业务 •接头连接指导及配管培训业务 •配管用器材的租赁	2002.03	JCQA
株式会社管总研	•自来水事业辅助套装软件的设计、开发 •自来水事业辅助套装软件的运用支援及提供数据输入服务 •自来水设施的调查及提供咨询服务	2004.04	JCQA
久保田环境服务株式会社	自来水·下水、填埋处理、粪尿、垃圾的成套设备设施的设计、工程、维护管理及附带服务	2000.02	MSA
久保田化水株式会社	环境保护成套设备的设计及施工	2000.01	BCJ-SAR
久保田空调株式会社	大型空调设备的设计、开发、制造及附带服务	2000.02	JQA
久保田系统开发株式会社	•受托开发软件产品、软件包产品、网络构建的设计/开发、制造及保养服务 •信息系统相关的应用服务、及网络的应用和维护 •采购商品的销售	1997.05	BSI-J
平和管财株式会社	建筑物和设施清扫业务的设计、开发及提供	2002.07	JICQA
株式会社久保田工建	土木建筑及建筑物的设计和施工	2011.12	JQA

认证机构简称 LRQA：劳氏质量认证有限公司(Lloyd's Register Quality Assurance Limited)(英国) BCJ-SAR：财团法人 日本建筑中心
 JUSE：财团法人 日本科学技术联盟 JQA：财团法人 日本质量保证机构
 JSA：财团法人 日本标准协会 BSI-J：BSI集团日本株式会社
 JCQA：日本化学QA株式会社 JICQA：日本检查QA株式会社
 MSA：株式会社社管理系统评估中心

努力打造有干劲、有活力的工作环境

久保田旨在为员工打造一个安全、安心、健康又充满朝气的工作环境，并为此不断努力。久保田在彻底开展安全卫生活动的同时，极力推行心理健康保健以及工作与生活的平衡。

打造令每位员工感到安全的工作环境

针对安全卫生采取的措施

在久保田集团里，为了贯彻执行所有参与事业的人员都必须以“安全最优先”为行动准则，在2013年4月制定了“久保田集团安全卫生基本理念”，努力为所有员工打造能安全、放心的工作环境。

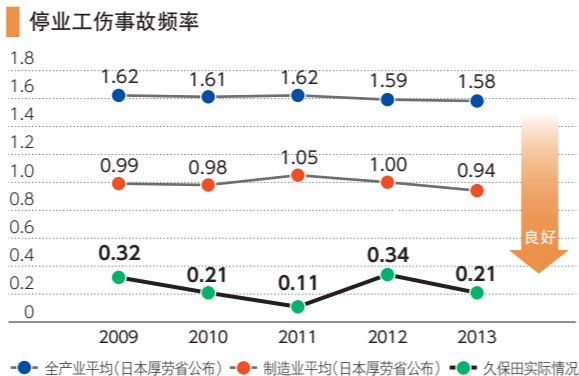
为实现“久保田集团减少工伤事故长期计划”(第9次)中的目标“零停业工伤事故”，根据“设备安全化基本守则”(2013年度制定)，2014年度将继续推行对设备的投资及采取安全对策。另外，在人才培养方面还制定了“安全的员工基本守则”，推行培养重视安全的员工。

久保田集团安全卫生基本理念	
久保田集团里，不存在即使牺牲人命也必须完成的工作。所以，事业开展过程中所有人员以“安全最优先”为行动的基本理念。	
2014年度 安全卫生指针 重点项目	
事业所和工厂部门	建设施工部门
1. 加强人才培养(培育重视安全的久保田员工) 2. 去除和减少涉及“重大灾害危险根源”的危险源、有害源 3. 保持和提升健康的工作环境 4. 应对放射线风险 5. 推进心理健康对策 6. 推进增进保健对策 7. 推进防止交通和工伤事故的对策	1. 提高对危险的感性认识与技术传承 2. 展开有组织的安全卫生管理活动 3. 推进将事故防患于未然的对策 4. 贯彻执行防止事故再发的对策 5. 贯彻进行卫生管理 6. 彻底进行环境管理

推行设备本质安全化

2013年度，对有重大灾害风险的6个项目(溶解过程、接触重物、从高处坠落、车祸、被冲床夹住、有害物质)制定了“设备本质安全化基本守则”，推行对设备的投资及采取安全对策。

2014年度继续根据“设备本质安全化基本守则”推行对设备采取安全对策的同时，还将针对①被夹、被卷②飞来物体、高处落下物体③触电、遭电击烫伤④烧伤、爆炸、火灾等这4种危险情况制定相关的基本守则，并同样实施对设备的投资及采取安全对策。



推行实施“久保田集团培育重视安全的员工”(人才培养)

久保田集团在2013年度为了让员工更加意识到安全的重要性，推进了相应方案(培育重视安全的员工)。而2014年度把“自我保护、不受伤害”能主动自觉采取防范行动，作为“重视安全的员工”的形象定义，概括相关的基本行为规则和态度制定了“安全的员工基本守则”，以期提高国内外久保田集团全体员工的安全意识。另外，提前意识到危险、提高躲避危险能力的KYT(危险预知训练)等教育也在国内外的公司办事处等地相继展开。



KYT(危险预知训练教育)培训情景

打造令员工身心健康的工作环境

心理健康

根据“久保田集团安全卫生理念”制定了“久保田心理健康计划”作为一个能让员工自我发现精神压力并学会应对措施的机会，实施职业性精神压力诊断、自我保健研修以及由产业保健人员提供咨询等各种措施，另外，还对管理层干部实施基础保健研修，为他们创造机会学习如何处理部下心理健康方面问题的知识，希望从自我发现和基础保健两方面来早期发现心理健康方面的问题，采取防范于未然的相应措施。



心理健康研修会中

平衡员工的工作与生活

为了实行让员工的工作与生活协调的工作方式，久保田按照《培养下一代支援对策推进法》建立健全了各种制度。在公司的努力下，于2009年和2013年获得了“Kurumin”(由日本厚生省推介的关于下一代培育支援计划的认证)标志。

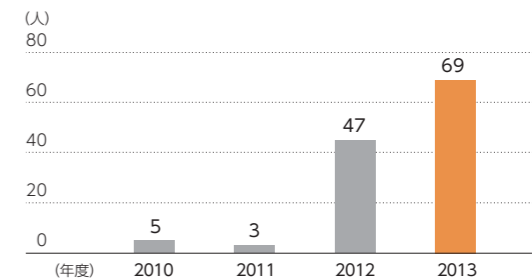


※“Kurumin”认证获取方法：需策划制定每2年~5年的行动计划，然后申请经审查才能获得认证，久保田现在申请认证的是每2年的计划。

基于《培养下一代支援对策推进法》的行动计划(2013年~2014年两年期间)

- 扩充女性员工的产假制度
- 继续促进男性员工获得育儿假的活动

男性员工获得育儿假的情况



总公司里还为休育儿假的员工举办复职研修(针对有意复职的、育儿假中的员工可学到如何兼顾育儿与精神饱满投入工作的诀窍和想法)

积极推动申请年假

推行鼓励申请带薪年假，不仅出于考虑到员工的身心健康，以防过度劳动，还希望通过休假，每个员工都能更好地协调好工作与生活的平衡。而我们也把“保持工作与生活的劳动方法”作为公司的目标，以期成为“为员工创造舒适工作环境的企业”。

推行方针

- (1)根据劳动管理相关规定，推行鼓励带薪年假申请活动。
- (2)创造容易申请带薪年假的环境。
- (3)把这定位于对“劳动方法”进行意识改革的一个契机。

具体促进事项

- (1)设定全公司的申请目标(活动期间：2014~2016年度的3年间)
- (2)下属各事业所已采取的措施可持续并加强，还可展开与此相关的启发活动及信息交流
- (3)有关如何让该业务高效率的展开，可推行讨论、实施业务能可视化及规范化等办法，在各部门推行鼓励申请的交流与沟通。

尊重人权,推进多样化管理

提高人权意识

久保田集团根据以下“行动标准”(摘录),努力提高国内外员工的人权意识,同时尊重人权的国际标准,坚决遵守各国的法令。

“行动标准”(摘录)

- 我们支持世界人权宣言,尊重所有人的人权。
- 我们不得以国籍、人种、年龄、性别等任何理由进行歧视和人权侵害行为。
- 我们不允许强制劳动和雇佣儿童劳动,并对供应商具有相同的要求。

我们在日本国内,组织了“人权启发推进委员会”,各基地的推进委员根据活动方针,制定全体员工都能参加的人权研讨会体制,努力营造尊重每个人的企业风气。

包括海外在内的所有基地都制定咨询体制,迅速采取相对应对措施。(针对日本国内咨询人员每年都会举办提高辅导能力的讲座)

K-Wing 活动

久保田希望能为女性创造更多大显身手的机会,开展举办女性网络“K-Wing”(Kubota women's Initiative Diversity Network & Group)的活动,并积极参加公司外的论坛活动。而女性担任高级职务人员的人数也年年递增,从2009年的24名5年间增加到了56名(截至到2014年4月为止)。将继续充分利用公司内外的女性员工网络,展开带动女性更积极的活动。

<参加的论坛>

- ① 2013年第10次大阪女性网络论坛(Women's Networking Forum in OSAKA 2013)
- ② 年轻女性职业发展规划论坛
- ③ 第9次东京女性网络论坛

打造残障人士的职场

久保田集团成立并运营着久保田WORKS有限公司、久保田SUN-VEGE FARM有限公司这两个特别的子公司,为残障人士创造就业机会和工作环境。久保田SUN-VEGE FARM有限公司致力于“协助残障人士自力更生”和“与地区社会共生”,以有效利用闲置农田振兴日本农业为己任,努力通过水耕栽培,种植安全放心的蔬菜。收获的蔬菜除供应日本国内事业所的员工食堂和用于公司内销售之外,还在大阪府地区的超市销售等,供社会大众品尝。

另外,从尊重人权、保护隐私的观点出发,对于资信调查等调查业务是否有不备之处,每隔半年都会做一次检查。



针对役員和干部的人权研修会(讲师:日本每日新闻社 野泽和弘先生)

2013年度参加人权培训的人数(累计人数)

公司内部培训	外部培训	合计
21,012	551	21,563



女性网络论坛的情况



久保田SUN-VEGE FARM株式会社

推进适应全球化的人事措施

久保田全球化人才管理方针的制定与相关工作的展开

久保田基于集团企业理念“久保田全球企业形象”,把有关统一管理集团内人才作为基本方针,制定了“久保田全球化人才管理方针”。

本方针以人才管理中重要的“聘用”、“人才培养”、“评价”、“待遇”及“久保田集团所需人才”这5个项目组成。在这个基础上,将再研究推出久保田的人事政策,构建相关制度并付诸实施。

举办全球HR(Human Resources)会议

首次举办了聚集海外集团公司人事部长的全球HR会议。除了共享全球化人才管理方针及各个公司不同的人事制度外,还就有关对应全球化的人事政策问题进行了热烈地讨论。

以此为契机,不仅加深了与海外集团公司人事部门长的合作,还有助于解决随着业务全球化所需采取的人事对策方面的课题。

“待遇”及“久保田集团所需人才”这5个项目组成。在这个基础上,将再研究推出久保田的人事政策,构建相关制度并付诸实施。



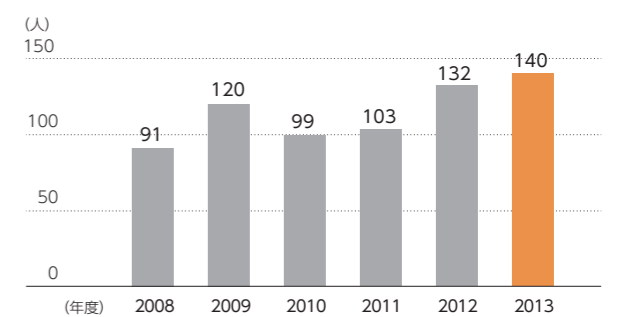
全球HR会议中的情景

新员工的外语培训

久保田为提高年轻员工的外语及适应不同文化的能力,从2008年度起以所有新员工为对象,实行为期约1个月的外语培训及对当地生产基地的访问。

从2012年度起,开始实行在日本国内学习并具有一定基础英语能力后再外派,以及新开设了针对有一定英语水平员工的学习课程等,今后,还将继续完善各类培训课程。

外语培训的工人数的变化情况



扩充海外实习生制度

久保田从1997年起,作为实习生每年派遣多名员工前往海外实习。

作为培养全球化人才的最佳措施,2014年还将继续推行外派实习。



人事部附属的实习生(被派遣到Kubota Saudi Arabia Company, LLC)的田中 瑞穗

与人事相关的方针和人事制度(久保田总公司)

1. 人事相关的基本方针

营造重视“挑战”和“创造”的朝气蓬勃的企业风气
根据每位员工的能力及意愿做到“因材施教”的人才活用

2. 人事制度概要

人事制度运营的基本观点

机会均等

所有员工都有挑战不同岗位和职务的机会。

因材施教

根据每位员工的能力及意愿
以期发挥应才适用的最大效果。

人事制度的主要内容

- 根据岗位和职务的不同分为Expert职务、Staff职务、Technical职务这3组晋升路线，每组路线在人才培养、活用以及待遇方面都有相应办法的人事制度。
- 根据员工自身的能力和志愿，中途也可改变晋升路线。

晋级路线	Expert 职务	Staff 职务	Technical 职务
人才的定义 (主要职责)	有挑战精神和高度专业性，并能以丰富的知识、经验及技巧为基础，发挥巨大作用，帮助企业解决事业发展上的课题，能引领事业发展前进的人才	在确立专业领域目标的同时，以具有专业性、创造性及工作经验的职务为中心，能够胜任不同岗位的各种职务，能为企业发展和自我成长做挑战的人才	<ul style="list-style-type: none"> 作为团队负责人能够管理培训好自己的手下，完成所在团队工作目标的人才 以高度的技能、知识和经验为基础，能改进技术操作方法，以及能完成高难度技术操作的人才。
教育研修	<ul style="list-style-type: none"> 部长、科长级：实行经营管理教育 第二代候补干部：实行选拔教育 	学员可以从与教育内容和难易度相对应的约140种讲座中选取适合自己目的的课程	为了提高技能、早期培养主管将进行分层教育(尤其致力于实行三现两原主义的教育)
评价	<ul style="list-style-type: none"> 初期根据与上司面谈情况设定好目标。中期向上司汇报学习进展情况，期末实行达成度的自我评价和上司的考核。 上司将对包括过程及工作是否尽责来进行评价。一部分，将采用与左边相同的评价标准。 		一部分，将采用与左边相同的评价标准。
轮换	为了避免长期担任同样的工作，会根据工作环境、考虑员工本人的情况，对个别工作内容作相应的调整。		—
等级*	<ul style="list-style-type: none"> 设定5个等级 晋级将基于对业绩的贡献度 	<ul style="list-style-type: none"> 设定7个等级 晋级将基于对业绩的贡献度(一部分晋级需考试) 	<ul style="list-style-type: none"> 设定11个等级 晋级将基于对业绩的贡献度(一部分晋级将取得技能资格证书，需考试)
工资	到58岁(Expert职务到56岁)每年评估一次工资。规定各个等级工资的上下限额。		
奖金	根据集团合并业绩、所属事业部门业绩以及个人评价来确定发放额	由春季劳资交涉决定标准奖金额，并参照个人评价来确定发放额	
退职金	根据在职时的职务等级、工作年数、评价，以积分制来确定额度。		

※待遇的决定标准

打造CSR(企业社会责任)的精神

开展推广普及企业理念的活动

为了普及2012年10月制定的新的企业理念“久保田全球企业形象”，从2013年7月至2014年3月，在全世界各个基地展开了研修会。研修会上，在听取企业理念意义介绍后，还放映了概括久保田创业者及公司沿革的DVD，与会人员都相继谈了自己的感想和意见。今后，该研修还将继续展开，同时为解决粮食、水、环境领域的课题，将通过各种活动凝聚久保田集团全体约3万员工的力量，提升大家的挑战意识。



培训情况



针对公司经营干部的CSR论坛

2013年12月以公司高层经营干部为对象举办了“CSR论坛”，役員、集团公司社长等，共计113位参加了该论坛。

当天邀请了Canon Marketing Japan 株式会社的细田悦弘先生，为大家作了“CSR的精髓，以‘企业的专长’来应对不断变化的社会(即利益相关者)的需求与期待”，“将企业活动与CSR相结合，发挥自己公司的优势，以创造具有竞争优势的CSR品牌”的报告。今后，还将为推动企业发展的基层干部和员工们设立CSR意识启发的机会，更致力于推广CSR经营，打造企业品牌与形象。



CSR论坛情景

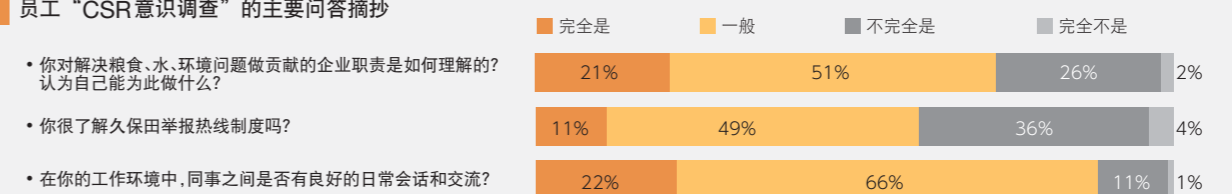


员工的CSR意识调查

2013年7月~8月，以日本国内久保田集团的员工为对象，作了“CSR意识调查”，约有6400名员工作了回答。大幅度扩大了调查内容和调查对象，确认了员工们就“企业理念与行动宪章”“CSR经营与合规”的认识与理解。在个人建议栏，员工们提出了很多有利于久保田集团发展的积极建议。今后每

年还将以同样的提问方式，继续这一调查，在启发员工意识的同时，作为公司的定期调查结果，希望能为公司解决改善各方面问题发挥作用。

员工“CSR意识调查”的主要问答摘抄

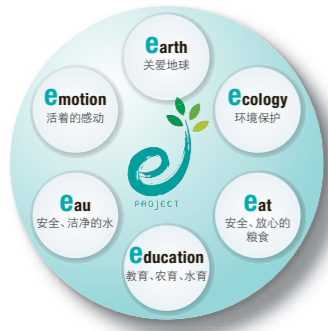


为国际地区和地区社会做贡献

久保田集团尊重各国及各地区的文化与风俗习惯，希望通过与地区社会的各种交流建立起良好的信赖关系，作为优秀市民与当地社会共同发展与成长。

久保田 e 工程

六个 e 的观点



久保田集团在“粮食、水、环境”领域开展了贡献社会的活动，自2008年起开始举办“久保田e工程”。我们向大家承诺：“在保护优美的地球环境的同时，今后要持续支撑人们美好的生活”，取得利益相关者的理解与配合，为建设可持续发展的社会，开展贡献社会活动。



援助恢复弃种耕地

为了消除在日本全国广泛分布的弃种耕地，久保田集团以农业机械进行援助。

久保田活力农业体验教室

通过插秧及割稻、品尝收获作物等水稻耕作的体验，促进孩子们了解农业，及协助推进信息教育。



宣传本地品牌与产地直销品
利用各种机会宣传，让更多人了解日本各地引以为豪的农产品和加工食品。

介绍有志农户采取的措施
介绍地采取的与环境共生的实践措施“有志农户”。



改善国外的水环境

久保田集团目前正开展着让更多人喝上安全饮用水的活动。久保田集团通过在亚洲地区长年开展活动的公益社团法人—亚洲协会亚洲友人之会(JAFS)，在印度开展“印度打井援建活动”。

通过企业的体育运动为社会做贡献

作为企业的体育运动，久保田运营着一支名为“久保田斯皮尔斯”的橄榄球队。球队的基地位于日本千叶县船桥市，队员们活跃在橄榄球顶级联赛的同时，还进行橄榄球指导和参加清扫美化活动等，努力建成为受地区热爱的球队。



久保田 e 日

久保田的员工志愿参加清扫和美化地区的环保活动。

洒水大作战

通过在事业所周围洒水的活动，使员工能够通过这个机会，思考地球暖化的问题。



久保田地球小屋 (TERRA-KOYA)

赞助夏令营活动，让孩子们在此学习大自然的恩惠及地球环境的重要性。从2011年起作为援助东日本大地震复兴的一环，邀请灾区的孩子们参加活动。



久保田 SUN-VEGE FARM

开展蔬菜的水耕栽培事业，为残障人士创造工作环境。

水循环计划

向肩负着未来的年轻一代提供学习水与环境的环保意识的机会。

日地球未来奖 表彰式 受賞記念講演



每日地球未来奖

表彰在日本国内外努力解决“粮食、水、环境”问题的个人和团体，由久保田赞助，对草根活动给予援助。

KUBOTA ACTIVE LABO

在有关“粮食、水、环境”领域的活动主题中，为参加的高中生们提供各自独立思考学习的机会。



在海外的社会贡献活动

久保田集团在海外生产基地也开展了诸多的社会贡献活动。通过捐赠、植树及援助受灾地区等各种活动，以期成为扎根于当地社会的企业。



为灾区的重建和复兴而开展的援助活动

久保田集团除了积极援助灾区农户的农业生产和农田修复，充分利用农业魅力进行社区重建，让大家重新认识生活的意义以外，还对实业高中进行了各项援助。



志愿者们帮助搬迁修建釜石市社会福祉协会经营的箱崎农场

久保田产品在复兴援助活动中发挥作用

自来水管道的修复、临时住宅的管道铺设和排水处理、农业用水的修复等，久保田集团的各种水与环境产品得到充分利用，为灾后修复和重建贡献了力量。



铁管
用于给排水管道、煤气管道等生活基础设施的修复和重建。



阀门
控制流体和气体，用于给排水管道、煤气管道等生活基础设施的修复和重建。



水泵
可用于紧急排水，排除因大雨及涨潮引起的浸水。



复合管
用于给排水管道、煤气管道等生活基础设施的修复和重建。



水处理设施
对生活污水及工业废水等进行净化处理。



净化槽
对还未修复下水道的地区及临时住宅地区进行排水处理。



钢管
在桥梁基础、港湾、河川、建筑基础等多方面用作基础桩。



卡车称重仪
为卡车装载的瓦砾进行称重。

新员工参加的志愿者活动

久保田集团希望通过复兴援助来达到培养人才的目的，所以持续鼓励员工前往灾区参加志愿者活动。对参加志愿者的新员工们来说，通过直接与灾区人们的接触，了解了灾区的实际情况，从而学会思考企业与社会的关系，让自己也得到成长与进步。



援助社区农园，建立守望相助的社区

久保田与各地方政府、NPO等合作，帮助长期生活在临时住宅的人们修建社区农园，目的是通过农园中的共同劳动和交流，使人们感受到生活的意义和乐趣。今后还将继续帮助修建开设“社区农园”。



援助灾区农地收割复兴荞麦

在岩手县陆前高田市，为援助农用机械因海啸而遭到破坏的营农联盟，帮助他们收割了复兴荞麦。这个营农联盟扩大了耕作面积，还计划开设复兴荞麦面店。今后我们还将继续支援在灾区推动农业复兴的人们。



援助临时住宅中的人们的交流~体验自制荞麦面~

与NPO合作为临时住宅中的人们创造交流机会。在福岛县磐城市，与“磐城市小名浜地区复兴支援志愿者中心”合作，举办了与住在临时住宅中的榎叶町的人们一起自制荞麦面的活动。



援助肩负农业未来的下一代

久保田集团在遭受海啸和地震严重破坏的宫城县农业高中和福岛县磐城农业高中，继续实施了覆铁粉直接播种的特别授课。通过传授能代替以往水稻种植的新型水稻耕种技术，支援为肩负东北农业复兴和未来的年轻人。



“北限柚子工程”援助农业用地的修整

久保田集团为了满足陆前高田市推动农业重建与复兴的愿望，通过恢复弃耕地的活动，援助重新修整农业用地。帮助岩手县栽培的被称为日本最北的北限“柚子”进行品牌化，开展了打造农作物新品牌的“北限柚子工程”。收获的柚子被加工成柚子酒和各类甜品等。



葡萄酒干杯工程”援助葡萄园的修整

在岩手县釜石市，帮助重建了弃种的葡萄园。正与当地的人们共同努力，希望能为申请2019年世界杯橄榄球比赛以及釜石的复兴而干杯。灾区重新恢复活力，也是我们久保田的衷心愿望。



推广灾区农作物~品尝灾区食品饮料，为灾区做贡献

在公司内部举办的各种活动中积极采用东北物产。在总公司举办的联欢活动，也出于“为早日恢复灾区经济，品尝购买灾区食品饮料”的目的，使用了三陆地区的海产品、陆前高田地区产的酒以及福岛县的特产品等。



环境经营的基本方针

久保田集团提出了“*For Earth, For Life*”的品牌宣言，将在保护美丽的地球环境的同时，今后要持续为人们带来更加美好的生活。集团将通过企业活动，解决粮食、水、环境领域所面临的问题，并作为可持续发展企业，为构筑“可持续发展的社会”做出贡献。

久保田集团 环境宣言

- 久保田集团以实现全球规模的可持续发展的社会为己任。
- 久保田集团通过注意环保的企业活动、产品和技术，为保护地球环境和区域环境作贡献。

久保田集团 环境基本行动方针

1. 在所有企业活动中努力实施环保

- (1) 我们在产品开发、生产、销售、物流和服务等企业活动的所有阶段推行环保。
- (2) 我们对供应商也力求取得环保活动的理解和协助。

2. 开展地球环保活动

- (1) 我们通过推进防止全球暖化、建立循环型社会、管理化学物质，来为地球环保作贡献。
- (2) 我们要开发并向社会提供可解决环境问题的技术和产品，来为地球环保作贡献。
- (3) 我们努力开展保护自然环境和维持生物多样性的企业活动。

3. 开展与区域社会寻求共生的环保活动

- (1) 我们努力降低环境风险，推行防止环境污染等有助于保护区域环境的企业活动。
- (2) 我们积极参与区域的环境美化和环保启发活动。

4. 致力于自主、计划性环保

- (1) 我们引进环境管理体系，制定自主且具体的目标和行动计划，推进日常业务。
- (2) 我们推进环境相关的启发与教育活动，努力提高环境意识。
- (3) 我们积极向利益相关者发送环境信息。
- (4) 我们通过环境交流广泛收集利益相关者的意见，并反映于环保活动中。

环保主管寄语

久保田集团以解决粮食、水、环境领域所面临的问题为使命，通过“*Made by KUBOTA*”的产品制造，为保护地球环境做出贡献。为了进一步强化环境经营，从2013年度开始，我们不断完善推进体制，并以经营层为主导，推进了降低环境负荷与环境风险的活动，充实了环保产品的种类。2014年6月，久保田集团就实现新目标的各项措施向日本环境大臣做出承诺，并再次获得了“*ECO FIRST*企业”的官方认证。我们期望以此为契机，扩大与客户、员工等利益相关者之间的环境信息交流，提升品牌价值。今后，久保田集团整体还将继续同心协力，共同保护地球环境。



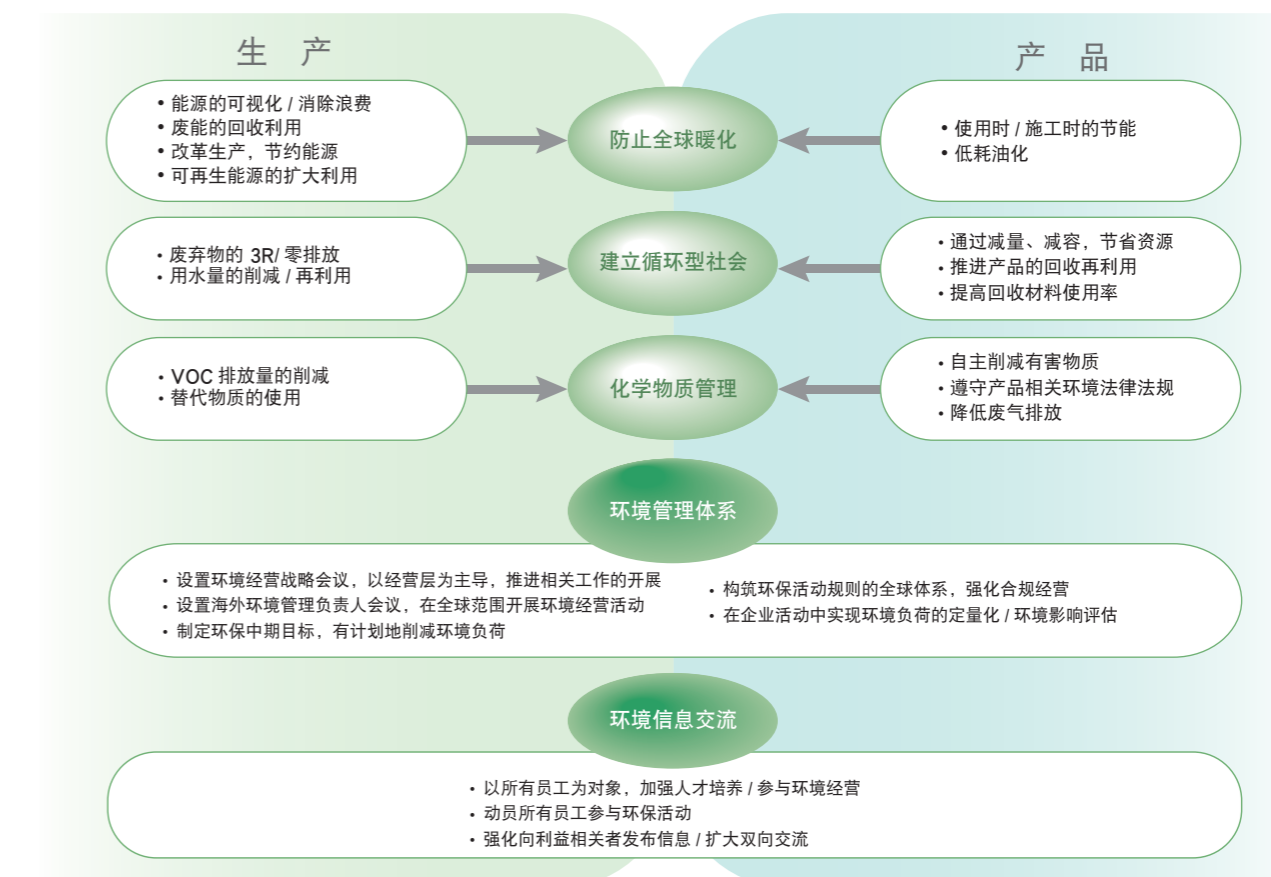
取締役专务执行役員
品质与制造本部长
环保主管
小川 谦四郎

环境经营的基本方向



重点措施

根据“环境经营的基本方向”，为实行环境经营从“生产”和“产品”两个方面推进重点措施的落实。

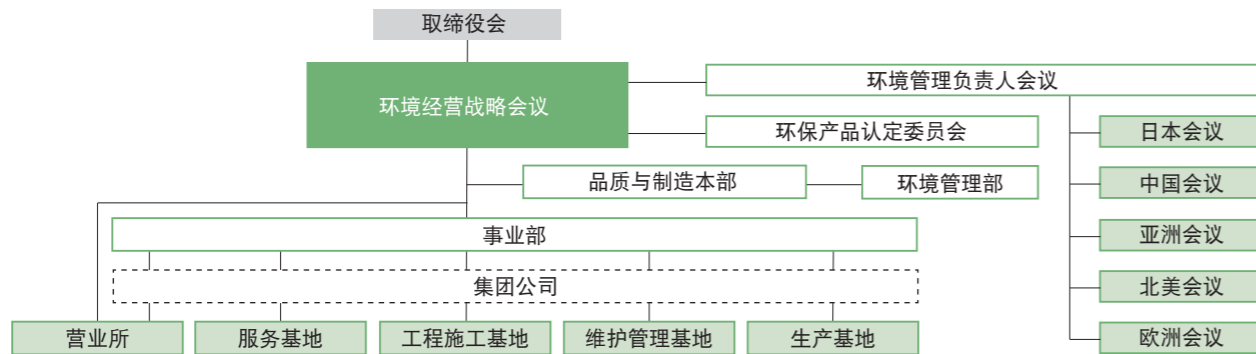


环境经营推进体制

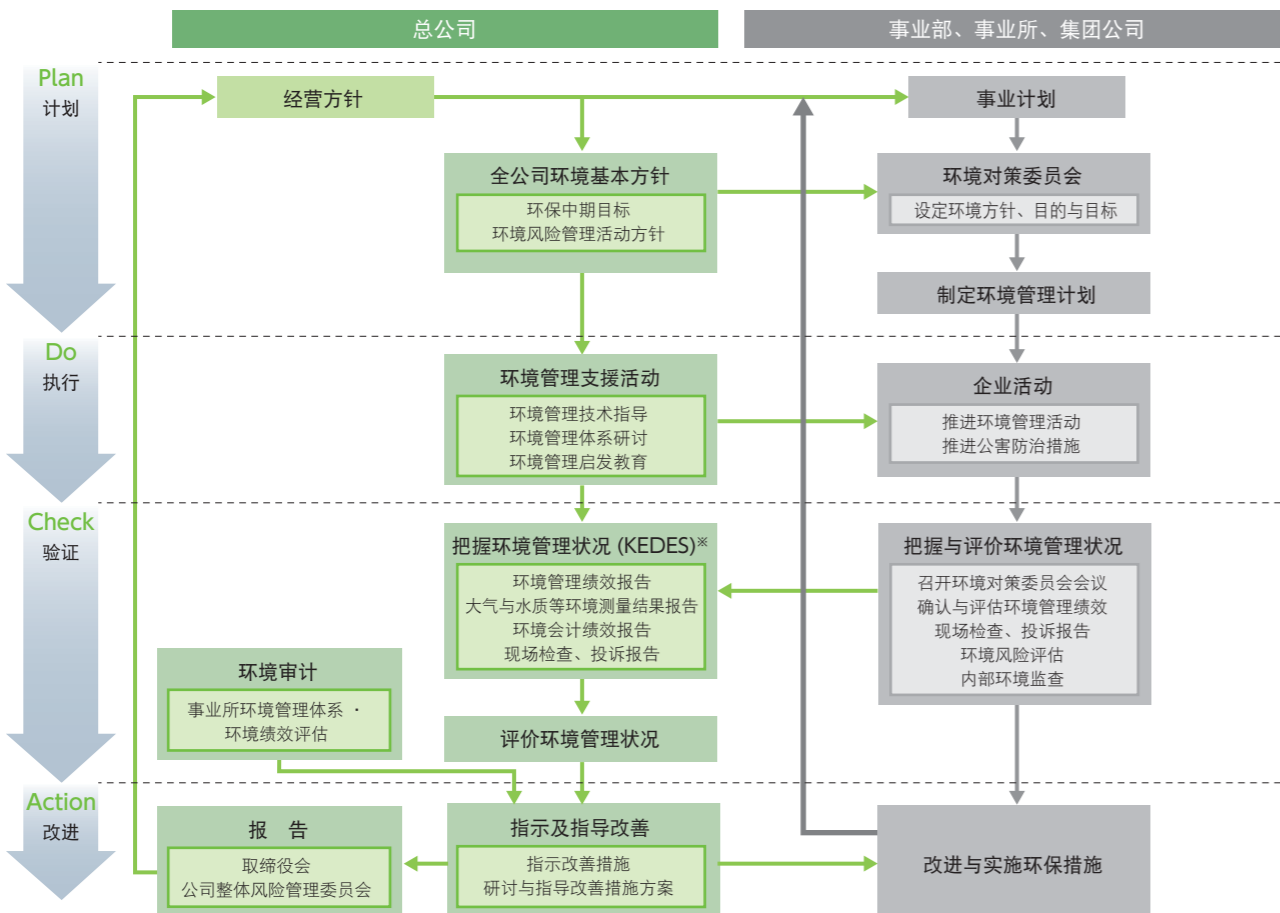
从2014年度开始，新设置了“环境经营战略会议”，致力于强化环境经营并提高其速度。由原有体制向以经营层为主导的推进体制进行转变，以实现更具战略性、独创性的环境经营。

此外，还将原本在日本国内开展的“环境管理负责人会议”首次推广到中国、亚洲、北美、欧洲，将向全球推广集团整体的环境经营。

组织体制



久保田集团环境管理体系



※KEDES：久保田环境信息管理系统

环保中期目标2015

环保中期目标2015及2013年度绩效

为了落实环境经营的基本方向，在生产及产品开发阶段有计划地推进环保活动，久保田集团制定了“环保中期目标2015”。2013年度绩效如下表所示，此绩效反映了公司基本达到了可以实现2015年度目标的水平。

课题	举措项目	管理指标 ^{※2}	对象范围	基准年度	2015年度目标	2013年度绩效	自我评估 ^{※6}	达成目标状况 (未达成目标的原因)	详情页码
防止全球暖化	削减CO ₂ 排放	单位生产额CO ₂ 排放量 ^{※3}	全球生产	2008	▲14%	▲27.5%	◎	通过开展生产设备与空调、照明等的节能活动，不断得到改善。	47
	节能	单位生产额能源使用量	全球生产	2008	▲14%	▲22.2%	◎		
建立循环型社会	削减废弃物	单位生产额废弃物排放量	全球生产	2008	▲14%	▲32.5%	◎	通过贯彻实行分类、包装材料的可回收化等措施，不断得到改善。	49
		资源再生化率 ^{※4}	日本国内集团生产	—	99.5%以上	99.8%	○	推进有价值资源化，维持了超过目标的资源再生化率。	
			海外集团生产	—	90.0%以上	79.6%	△	由于更改了委托对象，填埋处理量增加，当前尚未达成目标。	
	节约水资源	单位生产额用水量	全球生产	2008	▲21%	▲37.8%	◎	引进废水再利用设备，不断得到改善。	51
化学物质管理	VOC的削减 ^{※1}	单位生产额VOC的排放量	全球生产	2008	▲21%	▲37.1%	◎	通过提高喷涂效率，使用无VOC的涂料等措施，不断得到改善。	52
提高产品的环境性能	扩充环保产品	环保产品销售额比率 ^{※5}	全球	—	40%	18.1%	△	2013年度，共有35个产品被认定为“环保产品”。	53

※1 VOC（挥发性有机化合物）在久保田集团的排放量中所占的比例较大，对象是二甲苯、甲苯、乙苯、苯乙烯、1,2,4-三甲苯、1,3,5-三甲苯 6种物质。
 ※2 单位生产额环境负荷量是单位产值的环境负荷量。将海外基地的产值换算为日元时的汇率使用基准年度的数值。
 ※3 CO₂排放量中包含非能源来源的温室气体。在计算能源来源的CO₂时，电力排放系数使用基准年度的数值。
 ※4 资源再生化率(%) = (有价值资源销售量 + 公司外部资源再生化量) ÷ (有价值资源销售量 + 公司外部资源再生化量 + 填埋量) × 100
 公司外部资源再生化量中包含热回收量。
 ※5 环保产品销售额比率(%) = 环保产品销售额 ÷ 产品销售额(施工、服务、软件、零件和附属品除外) × 100
 ※6 自我评估的标准 ◎超额达标(已超标20%以上) ○达标 △现在未达标

《KUBOTA REPORT 2014(Web版)》中记载的环境信息已获得KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.的第三方鉴证，在鉴证对象的指标上附有“”标志。

作为ECO FIRST企业

2010年5月，久保田就环保举措向日本环境大臣进行“ECO FIRST承诺”后，被评定为“ECO FIRST企业”。此外，2014年6月，新加入了“环保中期目标2015”，对以下5个项目做出承诺，并再次获得了“ECO FIRST企业”的官方认证。基于这一新的承诺，今后我们还将继续积极地投身环保事业。

- 建立循环型社会
- 防止全球暖化
- 降低对大气环境的负荷
- 开发环保产品
- 保护生物多样性



ECO FIRST的标志



ECO FIRST认证仪式

关于ECO FIRST的详细信息，请浏览网页。 <http://www.kubota-global.net/cn/environment/ecofirst.html>

久保田集团的企业活动，旨在为全球环保做贡献



INPUT			
能源		水资源	
化石燃料	4,660 TJ	自来水	110 万m ³
购入电力	690,600 MWh	工业用水	256 万m ³
运输燃料*	695 TJ	地下水	102 万m ³
太阳能发电	66.7 MWh	合计	468 万m³
合计	12,150 TJ		
主要原材料		回收再利用原料	
水泥	5.9 千t	旧生铁	59.4 千t
新生铁	7.7 千t	废钢	236 千t
带钢	101 千t		
回收使用过的产品		化学物质	
铸铁管	4,425t	PRTR 法对象物质	5,839t
乙烯树脂管	350t	使用量*	
塑料片材	71.3t	化学物质使用量	5,623t
履带	250t	(海外基地)	

OUTPUT			
大气污染物排放		水系排放 (排水量包括雨水和涌水)	
CO ₂	66.3 万t-CO ₂	公用水域	382 万m ³
能源起源	65.7 万t-CO ₂	下水道	123 万m ³
上述以外	0.6 万t-CO ₂	化学需氧量*	10.9t
物流CO ₂ *	4.8 万t-CO ₂	氨*	9.1 t
SOx	17.6 t	磷*	0.3 t
NOx	79.6 t		
烟尘	9.2 t		
废弃物		化学物质	
废弃物排放量	98.2 千t	大气污染物排放	462 t
其中公司外部资源再生化量	75.9 千t	PRTR法对象物质*	
废弃物填埋量	13.1 千t	其中VOC排放量*	460 t
建筑废弃物等排放量*	23.8 千t	化学物质 (海外基地)	230 t
		其中voc排放量 (海外基地)	186 t
		水系PRTR法对象物质排放*	8.4 kg
		公用水域排放量	21.4 kg
		下水道排放量	

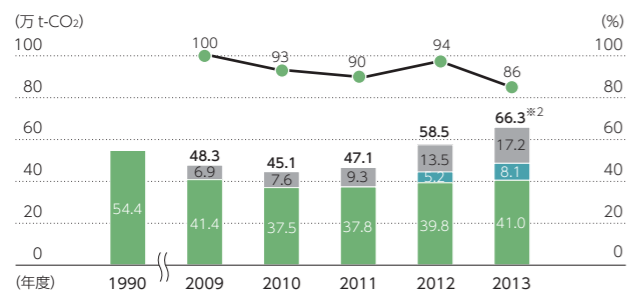
(2013年度绩效) 凡标有“※”符号处，为日本国内基地数据

防止全球暖化

IPCC(政府间气候变化专门委员会)的第5次报告书指出,气候系统变暖毋庸置疑,而人类活动的影响很可能就是导致气候变暖的原因之一。久保田集团为防止全球暖化,以节能活动为中心,开展了削减CO₂排放的活动。

CO₂排放量(范围一与范围二)

CO₂排放量和单位销售额CO₂排放量的推移

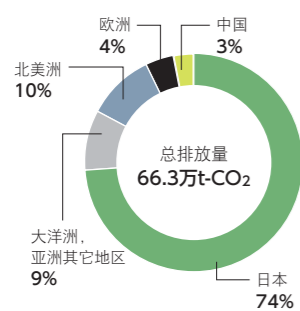


■ CO₂排放量 (海外基地)
 ■ 电力CO₂排放系数的影响(日本国内基地)
 ■ CO₂排放量 (日本国内基地, 1990年度: 久保田主体生产基地)
 ● 单位销售额CO₂排放量(与2009年度相比)※1

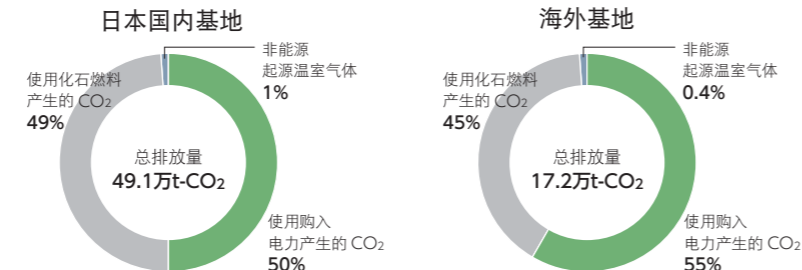
2013年度CO₂排放量为66.3万t-CO₂,比上一年度增加了13.3%。尽管采取了各种,如更换使用高效机器、杜绝浪费等节能对策,但日本国内由于地震导致电力CO₂排放系数变大,而海外则由于生产量扩大致使排放量增加。另一方面,单位销售额CO₂排放量比上一年度削减了9.1%。

※1 单位销售额CO₂排放量=CO₂排放量÷合并销售额
 ※2 CO₂排放量(66.3万t-CO₂)中,包含不以CO₂形式排放至大气,而是被铁管等产品吸收的碳的量(2.6万t-CO₂)。
 ※3 CO₂排放量中包含非能源起源温室气体排放量。
 ※4 为了提高准确度,对2009至2012年度的CO₂排放量作了修正。

各地区CO₂排放量 (2013年度绩效)

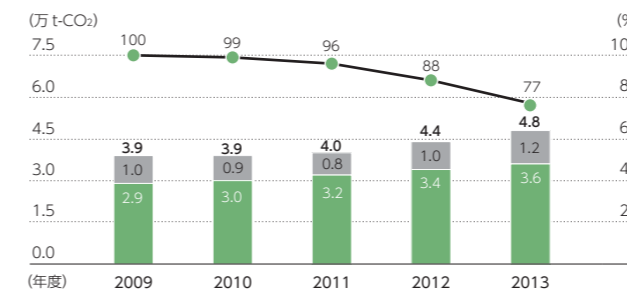


各种排放源的CO₂排放量 (2013年度绩效)



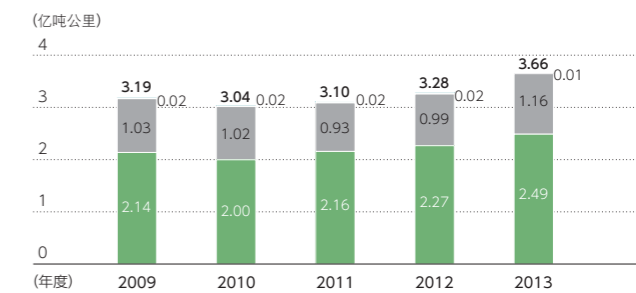
物流CO₂排放量(日本国内基地)

物流CO₂排放量和单位销售额CO₂排放量的推移



■ 物流CO₂排放量(日本国内集团公司) ■ 物流CO₂排放量(久保田总公司)
 ● 单位销售额物流CO₂排放量(与2009年度相比)※
 ※单位销售额物流CO₂排放量=物流CO₂排放量÷合并销售额

货物运输量的推移



2013年度物流CO₂排放量为4.8万t-CO₂,比上一年度增加了8.8%。另一方面,单位销售额物流CO₂排放量比上一年度削减了12.7%。这是由于通过合并运输提高了装载效率,并且推进了运输方式的转换,才取得这样的成果。(详见P.62)

价值链的温室气体排放量

久保田集团致力于掌握整个价值链的温室气体排放量,而不是局限于企业活动基地的排放量。根据日本环境省的指南※,除原先计算的温室气体排放量(范围一、范围二、部分范围三)外,还计算了其他范围三的排放量。今后还将继续努力扩大计算对象。

※关于计算起源供应链的温室气体排放量的基本指南

类别	计算对象	排放量(万t-CO ₂)
本公司的排放	直接排放(范围一)	化石燃料的使用: 31.9 非能源起源温室气体的排放: 0.6
	间接排放(范围二)	购入电力的使用: 33.8
上游及下游的排放	其他间接排放(范围三)	购入电力的发电用燃料的资源开采、生产、运输: 2.4
		基地排放的废弃物的处理: 1.7
		员工出差: 0.5
		产品及废弃物的运输: 4.8

Voice 引进废热供暖系统

格兰集团Kerteminde公司(丹麦)主要从事农业机械的生产,目前所拥有的收割机等牧草专用机械的种类已非常齐全。Kerteminde公司于2013年新引进区域废热供暖系统,废除了工厂和办公室的石油供暖。用134台热水器替换40台石油燃烧器,将附近发电站所产生的废热水再利用到供暖系统中。引进这种系统后,有望降低冬季供暖成本,减少CO₂和SO_x的排放量。



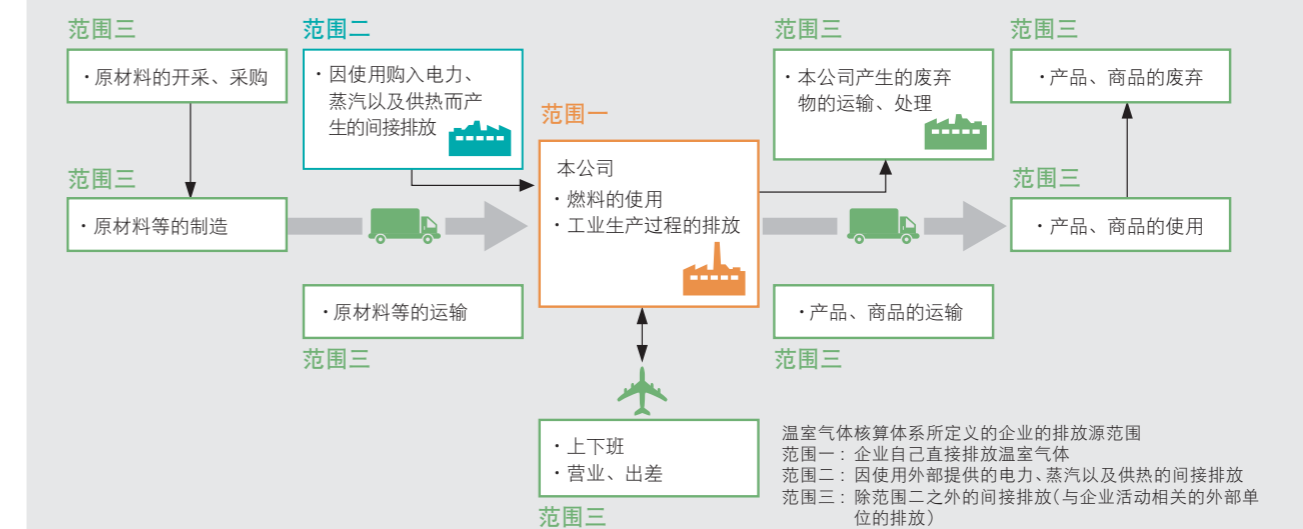
格兰集团Kerteminde公司



格兰集团Kerteminde公司
制造经理
Niels Erik Andersen

此外,从2015年开始,除淬火工艺外,计划取消石油燃料的使用。

关于范围

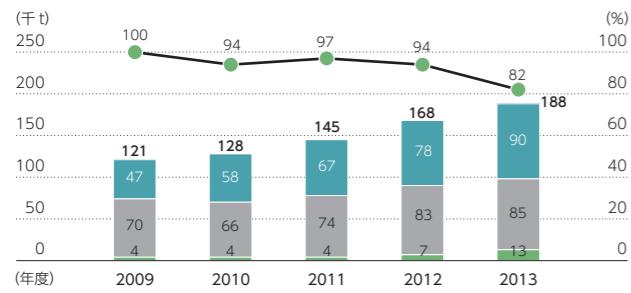


建立循环型社会～推进3R～

经过大量生产、大量消费、大量废弃型的社会发展后，我们正面临资源枯竭、填埋用地不足等许多问题。久保田集团正积极致力于削减和有效利用企业活动所需要的资源、削减废弃物及资源再生化的活动。

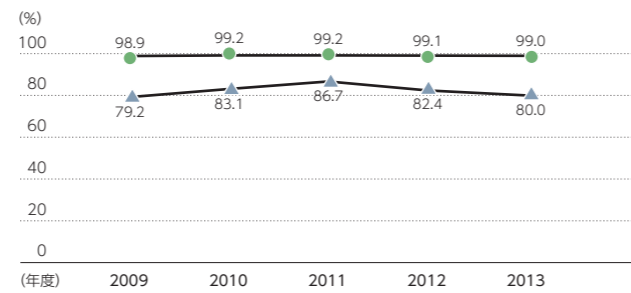
来自基地的废弃物等

废弃物等排放量和单位销售额废弃物排放量的推移



※1 废弃物填埋量 = 直接填埋量 + 中间处理后最终填埋量
 ※2 单位销售额排放量 = 废弃物排放量 ÷ 合并销售额
 废弃物排放量 = 资源再生化和减量量化 + 填埋量
 ※为了提高精度，对2012年度的有价资源量作了修正。

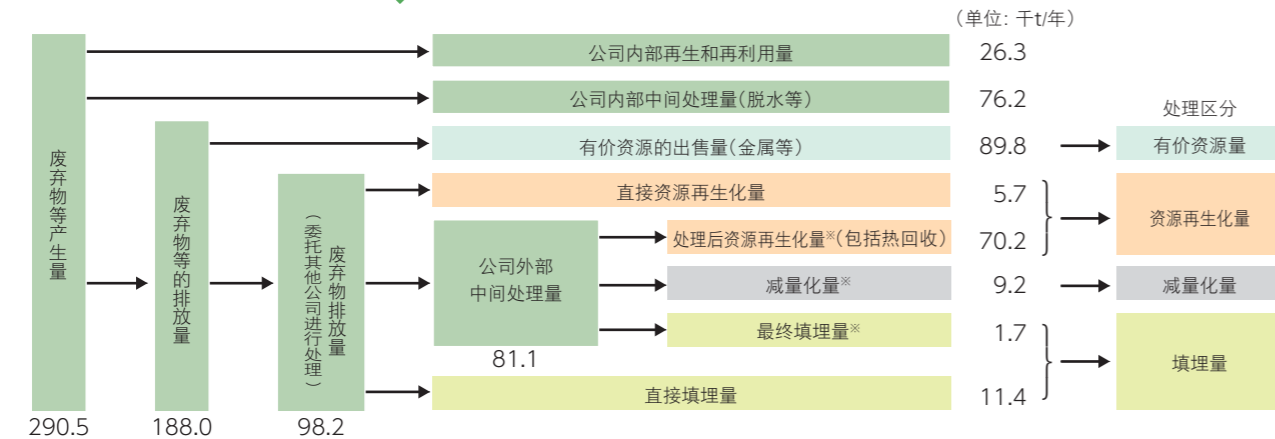
资源再生化率的推移



※2013年度起，公司外部资源再生化量包括热回收。与以往不含热回收时的资源再生化率的差异甚小。

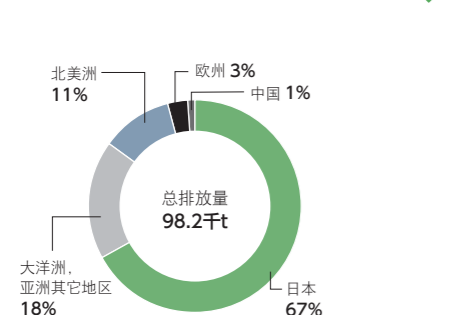
2013年度废弃物排放量为9.8万t，比上一年度增加了8.9%。另一方面，单位销售额废弃物排放量比上一年度削减了12.8%。这是因为，海外基地引进了污水处理系统，从而实现了废液排放量的削减以及合并销售额的增加。

循环资源处理流程 (2013年度绩效)

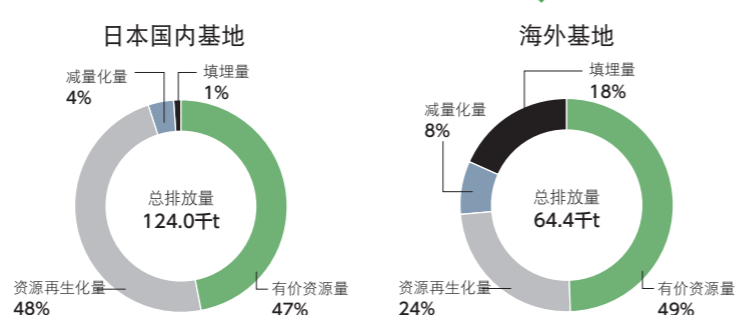


※外部中间处理后的资源再生化量，减量量化，最终填埋量均是向委托的外部企业进行调查后得到的结果

各地区废弃物排放量 (2013年度绩效)

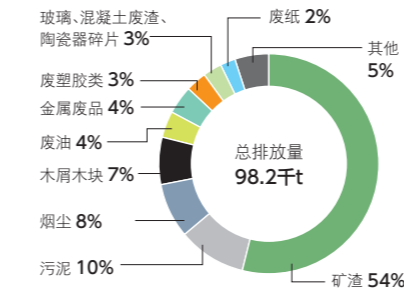


处理区分的废弃物等的排放量 (2013年度绩效)

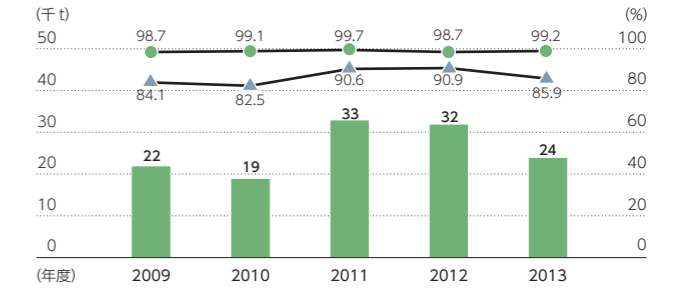


工程施工所产生的废弃物等

各种类废弃物排放量 (2013年度绩效)



建筑废弃物等排放量与资源再生化率的推移 (日本国内基地)



※资源再生化率 = [有价资源的出售量 + 资源再生化量 + 减量量化(热回收)] ÷ 建筑废弃物排放量 [含有价资源的出售量] × 100(%)

含有PCBs的机器的处理、保管

对于含有PCBs(多氯联苯)的变压器、电容器等机器，都已根据PCB废弃物合理处理特别措施法(日本环境省)实施了合理的申报和保管、处理。从PCBs处理设施可以接受进行处理的基地开始，依次进行处理。

对于被保管的含有PCBs的机器，在保管仓库的加锁、定期检查、环境审计等各个环节进行了反复确认，严格管理。今后，在处理期限2027年3月前，我们还将继续进行合理处理。

Voice 引进脱水机(久保田行走式脱水机)，努力削减废弃物

在久保田阪神工厂武库川事业所，工厂污水处理工序所产生的污泥要先经过脱水机减量，然后再进行处理。从2012年4月开始，由于引进了公司自制的脱水机“久保田行走式脱水机”(环形滤布行走式压缩脱水机)，使残渣污泥的含水率由63%减少到59%，总产生量也减少了10%，成功实现了污泥的减量。此外，由于处理速度快，运行频率也有所减少，维护管理更容易。由于污泥减量和运行频率减少，因此节约了能源，为环保做出了贡献。

※久保田行走式脱水机在2013年7月由日本产业机械工业会主办的“第39届优秀环境装置表彰大会”上获得“日本经济产业省 产业技术环境局长奖”。该装置具有能大幅缩短更换滤布所需作业时间等优点，因此，该奖项不仅对其独立开发的成功进行了表彰，还对其去除了以往人们认为压缩脱水机维护管理费时的印象而给予的嘉奖。

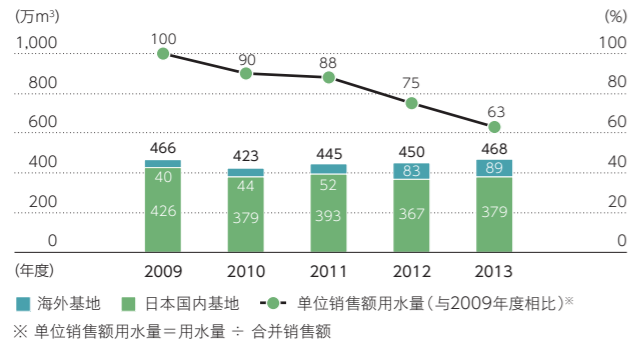


株式会社久保田 阪神工厂
 左起 中屋 康宏 作业长、镰田 泰贵、黑山 哲夫 车间主任、上乡 谷 真、福田 泰浩 班长

建立循环型社会～节约水资源～

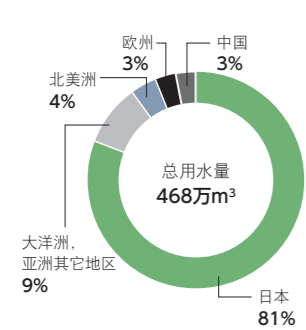
经济合作与发展组织(OECD)指出, 2050年全世界40%以上的人口将生活在严重缺水的河流流域。久保田集团积极采取促进废水再利用等措施, 致力于水资源的有效利用活动中。

用水量与单位销售额用水量的推移

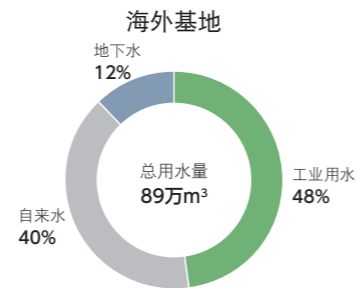
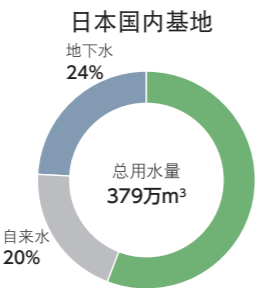


2013年度的用水量为468万m³, 比上一年度增加了4.0%。另一方面, 单位销售额用水量比上一年度削减了16.5%。这得益于节水活动、废水再利用的推进以及合并销售额的增加。

各地区的用水量 (2013年度绩效)



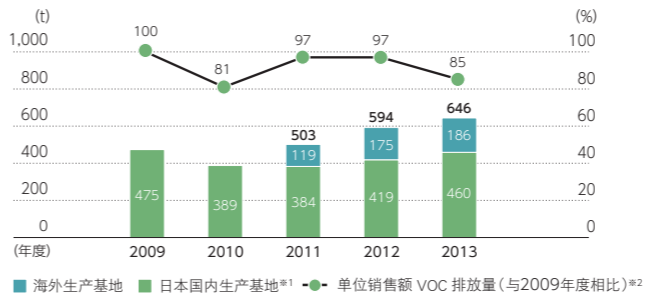
各种类的用水量 (2013年度绩效)



化学物质管理

为了最大限度地抑制化学物质对人体健康和环境所造成的不良影响, 世界各国都在积极构建国际框架。久保田集团为合理管理化学物质及达成削减目标, 一直持续开展相关活动。

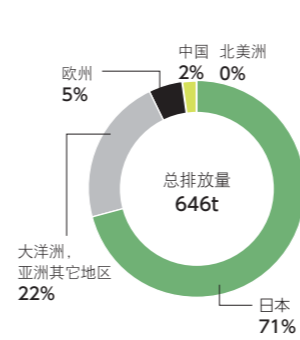
VOC排放量和单位销售额VOC排放量的推移



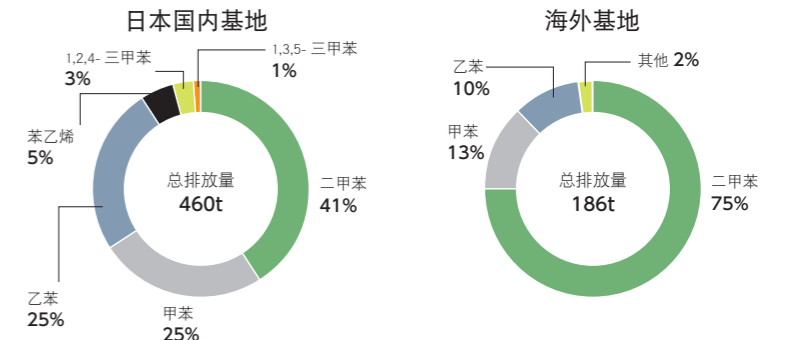
2013年度VOC排放量为646t, 比上一年度增加了8.6%。另一方面, 单位销售额VOC排放量比上一年度削减了12.8%。这是由于喷涂效率提高, 合并销售额的增加等原因所致。

※1: 从2013年度开始, 日本国内生产基地将久保田集团排放量中所占比例较大的二甲苯、甲苯、乙苯、苯乙烯、1,2,4-三甲苯、1,3,5-三甲苯共6种物质作为对象。随之, 对2012年度VOC排放量进行了修正。关于2012年度及2013年度的VOC排放量, 含与不含6种物质之外的排放量之间的差异甚小。

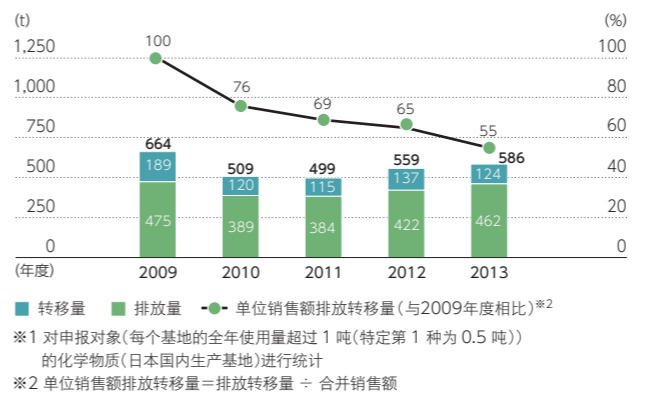
各地区的VOC排放量 (2013年度绩效)



各种物质的VOC排放量 (2013年度绩效)



PRTR法对象物质*1的排放量和转移量、单位销售额排放转移量的推移



2013年PRTR法对象物质排放转移量为586t, 比上一年度增加了4.9%。单位销售额排放转移量比上一年度削减了15.9%。

地下水管理状况 (2013年度)

在过去使用过有机氯化物的基地进行了地下水测试, 结果显示如下。

基地名	物质名	地下水检测值	环境标准值
筑波工厂	三氯乙烯	未测出 (低于0.0001mg/L)	0.03mg/L以内
宇都宫工厂	三氯乙烯	未测出 (低于0.001mg/L)	0.03mg/L以内

Voice 引进膜处理设施, 实现废水回收再利用

久保田农业机械(苏州)有限公司的废水处理设施, 采用久保田制造的废水回用系统(包括MBR*1、活性炭、RO膜处理*2工艺), 将生活污水、工业废水处理后的再生水回用于生产工位。该设施的处理能力约为每日180吨, 其中约40%为再生水。再生水用于涂装前处理零部件的清洗以及锅炉给水。通过废水的再利用, 对水资源不足及防治长江污染做出了贡献。



久保田农业机械(苏州)有限公司

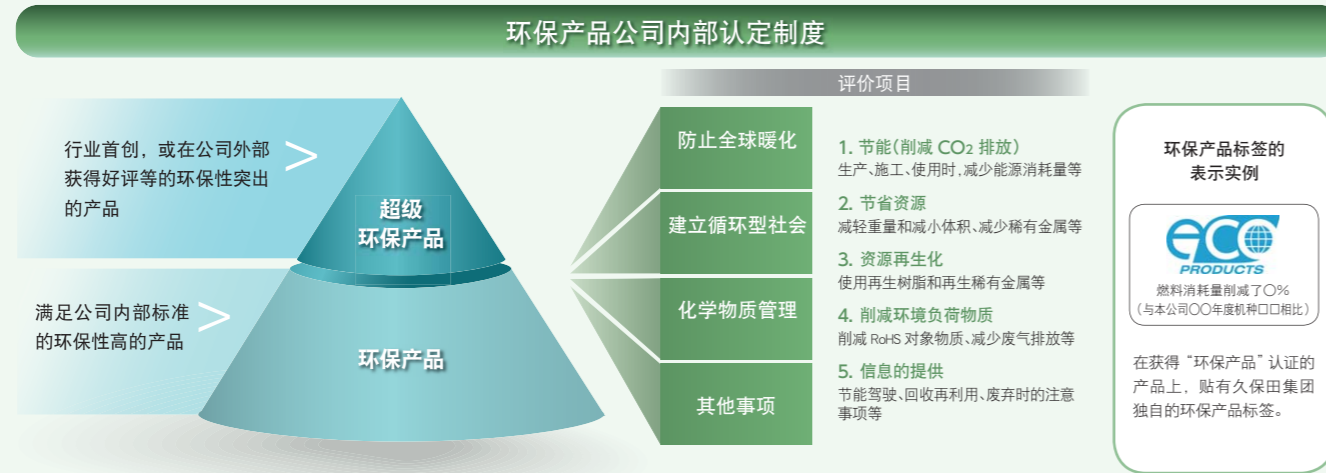


久保田农业机械(苏州)有限公司 生产技术科 朱志强 [Zhu Zhiqiang]

※1 MBR: 膜分离活性污泥法 ※2 RO膜处理: 反渗透膜处理

环境友好型产品的扩充

根据公司内部对环境友好性高的产品进行认证的制度“环保产品认证制度”，2013年度有35个产品获得了“环保产品”认证。今后将继续推进对产品生命周期的环境负荷进行削减的活动。



2013年度环保产品认定产品(摘录)

节能

应对排气标准

小型挖掘机
KX040-4(北美)

乘坐式插秧机
RACWEL α ZP67 等
(日本)

节能

小型色彩分选机
KG-S071

无人碾米屋
K-CR512CS

应对排气标准

拖拉机
GLOBE M135G 等
(日本、北美、欧洲)

联合收割机
DYNAMAX ER6120 等
(日本)

使用寿命长

GENEX 软密封阀门
SX-G, SY-G

轧辊
V型KS辊

应对排气标准

小型卡车装载机
SVL90-2(北美)

柴油发动机
V6108-E4 系列等
(日本、北美、欧洲)

节能

罐、PET自动售货机
R1234yf冷媒：36选 等
CO2冷媒：42选 等

小型热泵空调机
EJ-250-DT-HP 等

Voice 采用“覆铁粉直接播种栽培”新技术，实现节能农业

使用机械操作后，插秧作业所花费的总劳动时间减少了，但是时间减少带来的一大弊端就是育苗时间过长。久保田集团于2005年首次对新潟久保田的一家客户使用了覆铁粉直接播种栽培这一全新技术。2010年，作为多功能插秧机的机具，新生了可以实现高精度点播的覆铁粉用直接播种机“铁粉播种机”，随后还开发了直接播种专用机。

覆铁粉直接播种是将被覆有铁粉的种子播撒到田地表面进行播种，和移植栽培相比，不用在育苗设施上消耗能源，还能够削减育苗、运苗作业所花费的劳力、劳动时间。此外，和以往的被覆(产氧剂)相比，覆铁粉后鸟害减少，可以长期保存，能够实现作业的标准化。可以同时开展高速点播、施肥、



覆铁粉直接播种专用机 6条铁粉播种机 (WELSTAR WORLD WP60D-TC)

播撒除草剂、开沟作业，大幅度地缩短了劳动时间。目前，每10a的劳动时间缩短约60%，生产成本降低了约36%[※]。

要普及覆铁粉直接播种，不仅要保证性能，还需要控制价格，确保每个农户都可以接受。久保田大胆地对2013年开始销售的6条覆铁粉直接播种专用机进行了布局修改，实现了成本的降低。

在援助震灾复兴活动中，覆铁粉直接播种机对遭受灾害、育苗室被损毁的客户提供了巨大的帮助。

为了进一步普及覆铁粉直接播种，我们还将结合客户的需求，继续不断地开发直播机，为实现省力、低成本的农业和扩大农户规模做出贡献。



株式会社久保田 插秧机技术部
左起 牧原 邦充 组长
中村 太郎

※出处：移植所用的劳动时间和生产成本摘自2009年新潟农林水产统计年报
覆铁粉直接播种所用的劳动时间和生产成本来自2009年日本全国农业系统化研究会的研究成果

Voice 通过棕榈油废液处理，为防止全球暖化和解决水质污染作贡献

马来西亚、印度尼西亚有许多的棕榈油制造工厂，一直以来，榨油后的废液都是在蓄水池(开放式池子)中被处理，这就导致了两个问题：来自废液的温室气体(沼气)排放到大气中，以及污水对周边水域造成污染。

久保田利用日本国内污水处理及食品残渣处理中所掌握的膜型沼气发酵技术和采用公司自制膜的水处理技术，实现了以下三个效果。

- 针对以往排放到大气中的沼气，实现零排放
- 可以稳定、地从废液中回收高浓度沼气用作燃料
(※ 沼气燃料来自植物，因此属于可再生能源)
- 对回收沼气后的废液进行处理，符合严格的废水处理基准

马来西亚引进的1号机1天可以回收2.6万m³的沼气，可以作为附设工厂的燃料。这相当于一使用570万m³的天然气燃料，按CO₂进行换算，可实现年8.5万吨的减排效果。

在开发之初，由于这是首个海外案例，且设施规模较大，因此从验证实验开始我们就投入了大量的时间、精力，虽然这是在国内业务中从未有过的经验，但终于在2014年3月完工并交付了。

今后，我们还将继续努力扩大东南亚引进棕榈油废液处理设备的活动，为环保作贡献。未来，我们不仅会对棕榈油废液实施处理，还将致力于上游到下游的水处理事业，不断挑战，解决用水需求的增加、水质污染等问题。



株式会社久保田 水与环境事业推进本部沼气PT
加藤 正滋



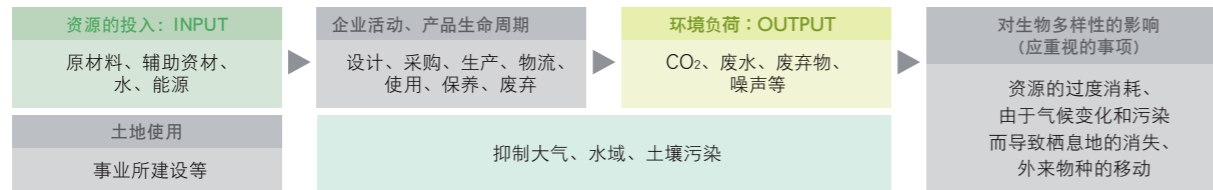
马来西亚1号机(BBC Biogas公司用)膜型沼气发酵设备全貌

保护生物多样性

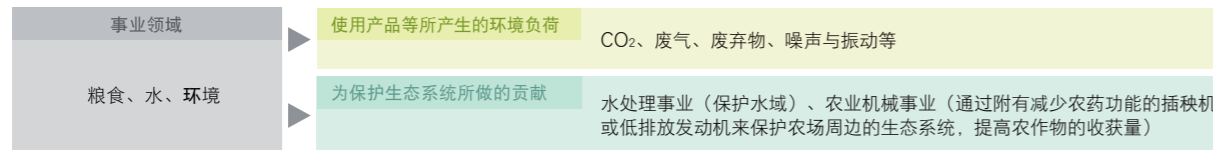
作为“ECO FIRST承诺”的目标之一，久保田集团积极推进“保护生物多样性”。在久保田集团的企业活动和社会贡献活动中，注重保全生物多样性、保护自然环境。

久保田集团与生物多样性的关系

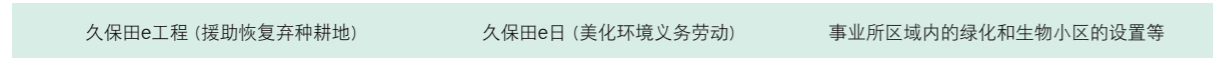
伴随企业活动而产生的环境负荷的管理和削减活动 在企业活动的各个阶段、减少环境负荷，重视对生物多样性的影响。



减少事业（产品和服务）所产生的影响以及做贡献 降低事业所产生的影响，为保护生态系统做出贡献。



通过社会贡献活动与自然环境共生 作为一个企业公民，要努力保护自然环境。



实践报告

久保田阪神工厂

参加“尼崎21世纪造林”工程

阪神工厂参与了“尼崎21世纪造林”※活动，在工厂内培育由县分发的苗木。员工用心培育的苗木茁壮成长，2014年3月上旬，日本兵库县尼崎港管理事务所的职员和久保田的工厂人员将这些苗木栽种到工厂附近的“尼崎森林中央绿地”上。现在，我们又收到了新的苗木，计划明年春天再参加植树活动。今后，我们还将继续开展“给顾客、地区带来感动的工厂”活动。



※“尼崎21世纪造林”工程

由日本兵库县于2002年3月制定。此工程以在尼崎临海地区创造水源富饶、林木繁盛的自然，建设环境共生型城市为目标，官民一体共同参与。在尼崎的工业区域开展植树造林活动，希望实现100年后木林成森的目标。此外，还开展了工厂区内及周边绿化、运河的利用、以儿童为对象的环境教育活动。

P.T.Kubota Indonesia

成立40周年纪念 开展植树活动

P.T. Kubota Indonesia在2013年度为了纪念成立40周年，举办了和当地学生一起植树的活动。5月16日，员工与在Diponegoro国立大学学习环境工程的学生共计200人齐聚沿岸观光地之一的Demak市Morosari海岸，种植了和创业年份相同数量的1972棵红树林。

又于6月21日在三宝壟市Ledek山，举办了和三宝壟国立大学学生一起共200人的植树活动，同样赠与、种植了1972棵牛乳树。P.T. Kubota Indonesia今后还将继续为维护地区自然环境做出贡献。



环境管理

以久保田集团制定的规则为基础，各生产基地努力确立和不断完善风险管理活动，努力强化包括海外基地在内的环境管理体制。

环境法律法规的遵守情况

为了切实遵守环境法令，对排放气体、排水、噪音、振动等设定了比各基地所在地的法律法规的规定值更严格的自主管理数值，

进行着彻底的管理。根据2013年度实施的环境审计结果，整个久保田集团没有严重违反环境法律法规的行为。

环境审计

根据久保田集团内部控制系统，每年都由久保田总公司环境管理部实施，进行环境审计。

2013年度所实施的审计，以日本国内的生产基地，服务基地，办公室，工程部门及海外集团的生产基地为对象，以可能成为环境事故因素的事项为重点检查项目，进行了书面审计和现场审计。

另外，日本国内和海外的生产基地，除环境管理部实施环境审计之外，还在各基地开展内部环境审计活动，努力进一步提高环境管理水平。

2013年度 环境审计实施状况

〔对象基地数和部门数〕

201基地和部门

〔审计项目数〕

99项(针对日本国内生产基地)

〔审计内容〕

- 水质和大气管理
- 噪音和振动管理
- 废弃物和化学物质管理
- 防止全球暖化
- 异常时和紧急时应对
- 环境管理体系
- 削减环境负荷



海外生产基地的审计情景 (SIAM KUBOTA Metal Technology Co.,Ltd)



日本国内生产基地的审计情景 (株式会社久保田 京叶工厂 (船橋))

发生异常及紧急情况时的训练

久保田集团特定企业活动中的环境风险，努力使风险降到最小程度。即使万一发生了环境事故，也要将对周围环境的影响控制

在最低限度，因此，各基地按照所制定的各风险应对流程，定期实施训练。



排水口的隔断训练 (久保田售货机服务株式会社)



泄漏物的回收训练 (株式会社久保田 新淀川环境成套设备中心)

环境教育

以全球员工为对象，开展了环保教育和意识启发活动。环保教育包括分层教育、专业教育、一般教育等，同时还为外部团体的环保教育活动提供协助。

2013年度 环保相关教育绩效

分类	教育、培训	次数	听讲人数	概要
分层教育	新职员培训	2	178	环境问题与久保田的环境保护活动
	高级职务晋升者培训	2	104	久保田集团的环境经营
	新任车间主任培训	3	22	久保田的环境管理与车间主任的举措
	新任作业长培训	1	44	久保田的环境管理与作业长的举措
	企业社会责任培训	2	76	环境问题与环境风险管理
专业教育	环境管理基础教育	1	17	法律法规、环境风险、环境保护等的基础知识
	公害防治技术教育	1	16	公害防治技术理论、公害防治相关法
	节能技术教育	1	6	节能技术、节能相关法
	废弃物管理教育	2	45	废弃物处理法及委托处理合同、废弃物转移联单演习等
	新废弃物管理系统教育	12	59	运用ICT系统管理废弃物
	ISO14001环境审计员培养	2	30	ISO14001规格、环境相关法律及审计技法
一般教育	海外生产基地 环境教育	15	156	久保田集团的环境经营和环保中期目标
	日本国内基地 环境教育	1	28	久保田集团的环境经营和环境风险管理
计		45	781	

对外部团体教育的协助	接纳宇都宫白杨高中的实习	1	4	久保田的环保活动与宇都宫工厂的措施
------------	--------------	---	---	-------------------



环境教育(SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd.)



废弃物管理教育

环境月报告



SIAM KUBOTA Metal Technology Co., Ltd.

我们于每年6月开展环境月活动。今年，作为环保教育的一个环节，我们进入当地中小学，对学校周边进行清扫，并就垃圾分类、削减开展了交流会。共有260人参加，我们荣幸与泰国当地的儿童一起探讨了环境保护的各项问题。



KUBOTA Engine (Thailand) Co., Ltd.

7月，开展了CSR与环境日活动。包括厂长在内的约50名员工和20位村民参加了这项活动，在当地的学校开展了植树活动及清扫活动。我们还向儿童发放了奖学金和体育用品，和村民一起度过了充实的一天。



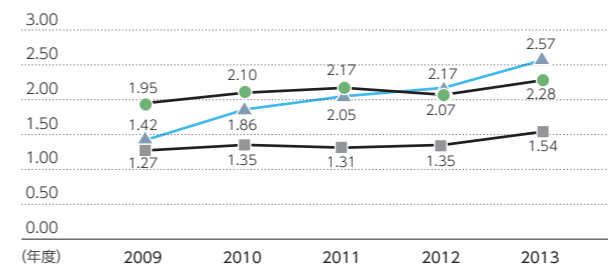
主要环境指标的推移 (过去五年的推移)

久保田集团的企业活动，旨在为全球环保做贡献(P45、46)中记载的指标

环保指标		单位	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度		
INPUT	总能源投入量 ^{※3}	TJ	9,195	9,235	9,646	11,320	12,150		
	化石燃料 ^{※3}	TJ	3,695	3,535	3,726	4,370	4,660		
	购买电力	MWh	503,400	523,490	543,100	642,400	690,600		
	运输燃料(日本国内基地)	TJ	561	564	587	641	695		
	用水量	万m ³	466	423	445	450	468		
	其中海外基地	万m ³	40	44	52	83	89		
	自来水	万m ³	93	86	87	103	110		
	工业用水	万m ³	269	236	256	246	256		
	地下水	万m ³	104	101	102	101	102		
	PRTR法对象物质使用量(日本国内基地)	t	5,507	5,277	5,321	5,667	5,839		
化学物质使用量(海外基地)	t	—	2,667	4,488	4,138	5,623			
OUTPUT	大气污染物排放	CO ₂ 排放量 ^{※3}	万t-CO ₂	48.3	45.1	47.1	58.5	66.3	
		其中海外基地 ^{※3}	万t-CO ₂	6.9	7.6	9.3	13.5	17.2	
		源于能源 ^{※3}	万t-CO ₂	47.5	44.5	46.5	57.9	65.7	
		上述之外	万t-CO ₂	0.8	0.6	0.6	0.6	0.6	
		物流CO ₂ (日本国内基地)	万t-CO ₂	3.9	3.9	4.0	4.4	4.8	
		SO _x 排放量 ^{※1}	t	3.8	5.2	2.9	6.6	17.6	
		NO _x 排放量 ^{※1}	t	49.5	66.1	61.7	64.3	79.6	
	烟尘排放量 ^{※1}	t	3.8	5.5	6.4	5.7	9.2		
	PRTR法对象物质排出量(日本国内基地)	t	475	389	384	422	462		
	其中VOC ^{※4}	t	475	389	384	419	460		
	化学物质排放量(海外基地)	t	—	81	119	211	230		
	其中VOC	t	—	—	119	175	186		
	水系污染物排放	公用水域	排水量	万m ³	386	378	382	348	382
			化学需氧量 ^{※2} (日本国内基地)	t	9.5	10.6	11.9	10.4	10.9
			氮排放量 ^{※2} (日本国内基地)	t	9.7	9.5	10.2	9.7	9.1
		磷排放量 ^{※2} (日本国内基地)	t	0.25	0.35	0.29	0.30	0.35	
		PRTR法对象物质排放量(日本国内基地)	kg	33	35	40	9.0	8.4	
下水道	排水量	万m ³	99	94	101	134	123		
	PRTR法对象物质排放量(日本国内基地)	kg	20	21	20	20	21		
废弃物	废弃物等排放量	千t	74.3	70.0	78.2	89.7	98.2		
	其中海外基地	千t	9.9	10.2	14.5	25.4	32.6		
	废弃物填埋量	千t	3.9	4.3	4.1	7.2	13.1		
建筑废弃物等排放量(日本国内基地)	千t	21.5	18.9	32.7	31.8	23.8			

※1 2010年度以后，含有海外基地数据。 ※2 总量限制对象基地的总排放量。
 ※3 为了提高准确度，对2009至2012年度的数值作了修正。 ※4 请参阅 P52中「VOC排放量和单位销售额VOC排放量的推移」※1

环境效率



● CO₂ ■ 废弃物 ▲ 化学物质 (PRTR法对象物质)
 · CO₂的环境效率=合并销售额(百万日元)÷ CO₂排放量(t-CO₂)
 · 废弃物的环境效率=合并销售额(百万日元)÷ 废弃物排放量(百kg)
 · 化学物质的环境效率=合并销售额(百万日元)÷ PRTR法对象物质排放量·转移量(kg)(日本国内基地数据)

在CO₂、废弃物、化学物质这三个指标中，环境效率均得到提高。为了更进一步地提高环境效率，整个集团将继续积极开展环保活动。

图表解读

各项数值的提高表示单位环境负荷的销售额增加，以及环境效率的提高。

环境管理体系认证的取得情况 (ISO14001·EMAS)

在久保田集团的生产基地推行着环境管理体系的外部认证。2013年度，中国的2项基地取得了ISO14001认证。

【I】ISO14001认证

久保田总公司

No.	事业所、事业部门	认证中包含的组织与关联公司	主要产品与服务等	认证机构	取得认证日期
1	筑波工厂	·东日本综合零部件中心 ·久保田机械服务株式会社KS筑波培训中心 ·关东久保田精机株式会社	发动机、农业机械等	LRQA	1997年11月28日
2	京叶工厂	·流通加工中心	球墨铸铁管、异型管、螺旋钢管	LRQA	1998年7月16日
3	龙崎工厂	·久保田售货机服务株式会社龙崎工厂 ·株式会社久保田关东售货机中心龙崎事业所	自动售货机	DNV	1998年11月13日
4	阪神工厂	·丸岛分工厂	球墨铸铁管、异型管、滚压轧辊、TXAX	LRQA	1999年3月5日
5	久宝寺事业中心	·久保田环境服务株式会社 ·久保田膜株式会社 ·株式会社久保田计装	计量仪器、计量系统、碾米相关产品、废弃物破碎设备、液中膜组件、模具温调机等	DNV	1999年3月19日
6	枚方制造所		阀门、铸钢、陶瓷相关新材料、工程机械	LRQA	1999年9月17日
7	恩加岛事业中心		产业用铸铁产品、排水集水管、其他铸件产品	JICQA	1999年12月22日
8	堺制造所、堺临海工厂		发动机、农业机械、小型工程机械等	LRQA	2000年3月10日
9	滋贺工厂		FRP产品	JUSE	2000年5月18日
10	水处理系统事业部门	·新淀川环境成套设备中心	污水处理、污泥处理、净水处理、用污水处理设施	LRQA	2000年7月14日
11	水泵事业部门	·久保田机工株式会社	污水处理、净水处理设施、水泵与水泵设备	LRQA	2000年7月14日
12	水处理系统事业部门(膜)		过滤膜组件	LRQA	2000年7月14日
13	宇都宫工厂	·久保田机械服务株式会社KS宇都宫培训中心	插秧机、联合收割机	LRQA	2000年12月8日

集团公司(日本国内)

No.	公司名称	认证中包含的组织与关联公司	主要产品和服务等	认证机构	取得认证日期
1	日本塑料工业株式会社	·总公司工厂、美浓工厂	复合管与塑料片材等	JSA	2000年10月27日
2	株式会社久保田工建		土木构造物、建筑物的设计与施工	JQA	2000年12月22日
3	久保田环境服务株式会社		自来水、污水、填埋处理、粪尿、垃圾的成套设备设施等 环境相关设施的设计、施工与维护管理以及服务	MSA	2002年11月20日
4	久保田CI株式会社	·栃木工厂 ·堺工厂 ·小田原工厂 ·株式会社九州久保田化成	复合管、管接头	JUSE	2003年3月27日 (2011年综合认证)
5	久保田空调株式会社	·栃木工厂	中央空调设备	JQA	2004年8月27日
6	久保田精机株式会社		油压阀、油压缸、传输、油压泵、油压马达等	LRQA	2007年3月17日
7	久保田化水株式会社		环境保护成套设备的设计、施工及维护管理	BCJ	2010年2月1日

集团公司(海外)

No.	公司名称	主要产品	认证机构	取得认证日期
1	SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd. [Navanakorn] (泰国)	小型柴油发动机、农业机械	MASCI	2003年2月28日
2	P.T. Kubota Indonesia (印度尼西亚)	柴油发动机、农业机械	LRQA	2006年2月10日
3	Kubota Materials Canada Corporation (加拿大)	铸钢产品、TXAX	SGS(美国)	2006年6月15日
4	P.T. Metec Semarang (印度尼西亚)	自动售货机	TÜV	2011年3月16日
5	Kubota Precision Machinery (Thailand) Co., Ltd.(泰国)	拖拉机用机械	SGS	2012年8月27日
6	Kubota Manufacturing of America Corporation (美国)	通用拖拉机、小型拖拉机、拖拉机用作业机械	BSI	2012年9月20日
7	SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd. [Amata Nakorn] (泰国)	拖拉机、联合收割机	BV	2012年9月27日
8	Kubota Industrial Equipment Corporation (美国)	拖拉机、拖拉机用机具	DEKRA	2012年11月28日
9	久保田三联泵业(安徽)有限公司(中国)	水泵	CCSCC	2013年5月29日
10	久保田农业机械(苏州)有限公司(中国)	联合收割机、插秧机、拖拉机	SGS	2013年11月13日

LRQA : Lloyd's Register Quality Assurance Limited(英国)

DNV : DNV Certification B.V.(荷兰)

JICQA : 日本检查QA株式会社

JUSE : 财团法人日本科学技术连盟ISO审查登录中心

JSA : 财团法人日本标准协会

JQA : 财团法人日本质量保证机构

MSA : 株式会社管理系统评估中心

JCQA : 日本化学QA株式会社

BCJ : 财团法人日本建筑中心

MASCI : Management System Certification Institute (Thailand)(泰国)

SGS(美国) : Systems & Services Certification, a Division of SGS North America Inc.(美国)

TÜV : TÜV Rheinland Cert GmbH(德国)

SGS : SGS United Kingdom Limited(英国)

BSI : BSI Assurance UK Limited(英国)

BV : Bureau Veritas Certification Holding SAS—UK Branch(英国)

DEKRA : DEKRA Certification, Inc.(美国)

CCSCC : China Classification Society Certification Company(中国)

【II】EMAS认证

集团公司(海外)

No.	公司名称	主要产品	认证机构	取得认证日期
1	Kubota Baumaschinen GmbH (德国)	工程机械	IHK	2013年1月3日

IHK : Industrie- und Handelskammer für die Pfalz(德国)
KUBOTA REPORT 2014

化学物质管理相关信息

2013年度PRTR累计结果(日本国内生产基地)

政令编号	物质名称	排放量				转移量	
		大气	公用水域	土壤	公司自行填埋	下水道	厂外转移
1	锌的水溶性化合物	0.0	8.4	0.0	0.0	21	1,257
53	乙苯	113,976	0.0	0.0	0.0	0.0	24,257
71	氯化铁	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
80	二甲苯	190,723	0.0	0.0	0.0	0.0	36,590
87	铬及三价铬化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,601
132	钴及其化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7
188	二氯乙烯	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1,139
239	有机锡化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14
240	苯乙烯	25,442	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
243	二恶英类	0.0094	0.0	0.0	0.0	0.0	0.82
277	三乙胺	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
296	1,2,4-三甲苯	12,796	0.0	0.0	0.0	0.0	2,566
297	1,3,5-三甲苯	2,239	0.0	0.0	0.0	0.0	8.0
300	甲苯	114,987	0.0	0.0	0.0	0.0	20,739
302	苯	2,031	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
305	铅化合物	6.6	0.0	0.0	0.0	0.0	6,941
308	镍	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	522
309	镍化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	508
349	酚	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
354	邻苯二甲酸二丁酯	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	169
392	正乙烷	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
400	苯	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
405	硼化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1,859
411	甲醛	179	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
412	锰及其化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23,565
448	二苯甲烷二异氰酸酯	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
453	铜及其化合物	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	合计	462,384	8.4	0.0	0.0	21	123,737

统计对象：各事业所年使用量在1吨(特定第1种为0.5吨)以上的物质

单位：kg/年(二恶英类：mg-TEQ/年)

■：VOC(挥发性有机化合物)

■：在环保中期目标2015中作为削减对象的6种VOC物质

绿色采购

久保田集团为了向社会提供有益于地球环境、地区环境的产品，努力从实施环保措施的供应商采购环境负荷少的物品。并且，为了扎实推进这些活动，还通过《久保田集团绿色采购指南》，提出绿色采购的相关方针，以取得供应商们的理解和支持。



久保田集团绿色采购指南和其附属资料(中文)

关于久保田集团绿色采购指南的详细信息，请浏览网页：

<http://www.kubota-global.net/cn/environment/procure.html> (中文)

产品中所含化学物质的管理

为了应对欧洲REACH法规*1等化学物质限制，久保田不仅把握了产品中所含有的化学物质，还制定和运用了适当的管理章程。2010年度起，将产品中所含的化学物质划分成以下三个等级进行管理。并且，在供应商的协助下，在全球推进了产品含有化学物质的调查。

— 管理分类 —

1. 禁止产品中含有的物质“禁止物质”
2. 根据用途及条件，限制产品中含有的物质“限制物质”
3. 把握产品中含有量的物质“管理对象物质”

*1 REACH法规：欧盟对化学品的注册、评估、许可与限制法规。

环境会计

积极执行“环境会计”，即计算、检验对环保工作所投入的成本与环保效果及经济效果，并对外公布。

环保成本

(单位：百万日元)

分类	主要内容	2012年度		2013年度	
		投资额	费用额	投资额	费用额
事业区域内的成本		722	1,424	679	1,353
地区环保成本	用于防止废气、水质、土壤、噪音、振动等的成本	160	393	377	341
地球环保成本	用于防止全球暖化等方面的成本	453	217	301	233
资源循环成本	用于废弃物削减、减量、回收再利用的成本	109	814	0.5	779
上、下游成本	用于产品回收、再商品化的成本	0	24	0	30
管理活动成本	用于环境管理人力费、ISO整备及运营、环境信息传递的成本	4	1,225	2	1,326
研究开发成本	用于降低环境负荷与环境保护设备等的研发成本	339	5,262	288	6,394
社会活动成本	地区清扫活动、环境相关团体加入费用与捐款等	0	1	0	1
环境损害应对成本	捐赠金与税金等	0	200	0	199
合计		1,065	8,136	969	9,303
该期间的设备投资额(包括土地)的总额(合并数据)				51,200	
该期间的研究开发费总额				35,600	

环保效果

效果的内容	项目	2012年度	2013年度
对企业活动投入资源的相关效果	能源的使用量〔运输燃料除外〕(热量换算TJ)	7,660	7,870
	用水量(万m ³)	367	379
企业活动中排放的环境负荷及废弃物相关的效果	CO ₂ 排放量〔能源起源〕(万吨)	44.4	48.5
	SO _x 排放量(t)	4.1	16.2
	NO _x 排放量(t)	58.0	64.7
	烟尘排放量(t)	3.5	3.4
	PRTR对象物质排放转移量(t)	559	586
	废弃物排放量(千t)	64.3	65.6
	废弃物填埋量(千t)	1.0	1.2

经济效果

(单位：百万日元)

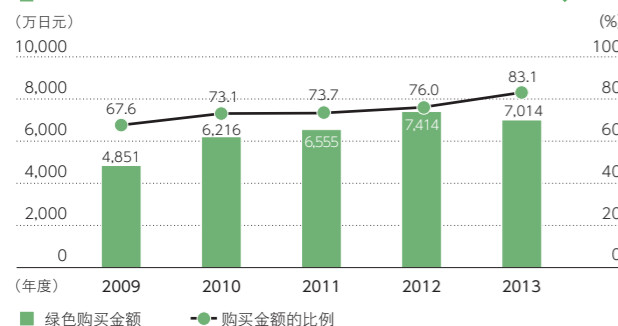
分类	内容	全年效果
节能对策	生产设备燃料的转换及照明、空调机器的高效率化等	139
零排放对策	产业废弃物的减量化、资源再生化等	64
	有价资源的出售	1,127
合计		1,330

(环境会计的统计方法)

- 1)期间为2013年4月1日至2014年3月31日。
- 2)环境会计的统计范围为久保田集团日本国内基地。
- 3)以日本环境省环境会计指南(2005年版)为参考。
- 4)费用额中包含折旧费。
折旧费按照本公司财务会计标准计算，算入了1998年以后获得的资产。
管理活动成本、研究开发成本中包含人力费。
资源循环成本中未包括施工现场的建筑物废弃物处理成本。
研究开发成本是将贡献于环境的部分按比例计算后得到的。
- 5)经济效果仅算入了可统计的部分，通过推测得到的经济效果没有列为统计对象。

绿色购买

绿色购买金额与购买金额的比例(日本国内基地)



久保田集团，一直在推进办公用品(纸张类、文具类等)“绿色购买”，优先购买环境负荷小的产品。2013年度的绿色购买金额比例达到83.1%。

※2013年度起，讨论了绿色购买对象办公用品，硒鼓和墨盒被排除在绿色购买金额、购买比率计算对象外。按照2012年度的计算对象计算出的金额为8,404万日元，比例为77.6%。

公司外部环境相关奖项

2013年度，久保田集团开展了多项环保活动。在这些环保活动中，获得外部表彰的主要活动事例如下所述。

久保田筑波工厂 获得“第32届工厂绿化推进全国大会”会长奖励奖

根据一般财团法人日本绿化中心的绿化优良工厂表彰制度，2013年11月，筑波工厂获得了会长奖励奖。

筑波工厂厂区内划设了约8ha的绿地，环保设施齐全，为地区绿化的推进做出了贡献。工厂内还设置了草坪和林间步道，环境优美的绿地为员工提供了心灵休憩的空间，还可以用作交流、娱乐场所。此外，扩建第2工厂时，沿着员工上下班通道，移植了事先在规划区域内培育的樱花树。每年春天樱花绽放，樱花树已成为了工厂的一个象征。



久保田总公司、KBS久保田 获得“绿色物流合作关系会议优良事业者表彰”经济产业大臣表彰奖

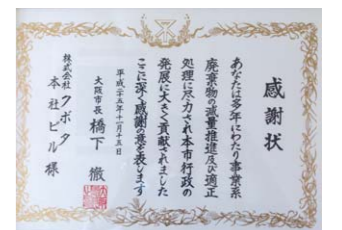
2013年12月，株式会社久保田和KBS久保田株式会社在日本经济产业省、国土交通省等主办的“绿色物流合作关系会议优良事业者表彰”上获得了“经济产业大臣表彰”奖。海上集装箱在用车运输的往返路程中必会有单程为空箱，通过应用内陆集装箱装卸区，有效地实现集装箱的来回使用(container round use)，从而在往返路程中都装载了货物。同时还缩短了卡车的运输距离，为削减CO₂做出了贡献。此外，还为缓解东京港的集装箱保管场及周边道路的慢性拥堵树立了一个典范。



久保田总公司 获得“垃圾减量优良建筑物市长表彰”

2013年11月，由日本大阪市环境局主办的“2013年度 垃圾减量优良建筑物表彰仪式”在大阪市立阿倍野区民中心召开，久保田总公司大楼获得了市长表彰。日本大阪市每年都会进行现场检查，确认有无有效地实施废弃物的减量、资源化，总公司大楼连续10次以上取得了优秀的业绩，因此被表彰为优良建筑物。

另外，此次总公司第二配楼也同时获得了局长表彰(连续5次以上)。办公室也将积极开展废弃物削减活动。



P.T. Kubota Indonesia 获得“BLUE PROPER奖”

P.T. Kubota Indonesia自2012年7月开始为期1年的企业活动获得了印度尼西亚环境大臣颁发的“BLUE PROPER奖”。印度尼西亚环境省制定了称为The Environmental Performance Rating Program (PROPER)的等级评定项目，为了保证企业遵守环境法规，实现生产、服务的可持续开发并推进环保成效，针对企业在地区开发中有关环境管理体系的引进、废弃物及有害物质的3R(再利用、减少、回收再利用)、能源效率、节省资源、保护生物多样性及企业伦理责任，分5个等级进行评估。P.T.久保田印度尼西亚根据相关法律实施了合理的环境管理，因此获得了BLUE奖。



SIAM KUBOTA Corporation (Amata Nakorn工厂) 获得“Green Industry level 3”奖

SIAM KUBOTA Corporation (Amata Nakorn工厂)一直致力于废弃物的削减及用水量的削减活动。这些削减活动获得了好评，2013年7月，作为环保型绿色工厂获得了泰国政府的表彰。在5个等级的评估中，“Green Industry level3”表示环境管理体系得到切实运用。

今后，除了这些削减活动外，公司还将强化CO₂及VOC排放量的削减措施，努力获得level 5的评估。



SIAM KUBOTA Metal Technology, 为环保工厂，是由泰国政府表彰，并被授予“Green Industry level2”2012年9月。今后，积极地专心致力到工作人员全体，环境保护，面向更高的评价专心致力。

生产基地数据

久保田总公司日本国内生产基地数据 (2013年度绩效)

项目	基地名称	阪神工厂(武库川·丸岛)	阪神工厂(尼崎)	京叶工厂(船桥·流通加工中心)	京叶工厂(市川)	枚方制造所	恩加岛事业中心	堺制造所	堺临海工厂	宇都宫工厂	筑波工厂	久宝寺事业中心*4	龙崎工厂*4	滋贺工厂																						
INPUT																																				
能源	化石燃料	原油换算KL	18,092	701,259	5,607	217,321	23,838	923,964	100	3,878	5,444	211,027	4,842	187,692	4,100	158,928	3,014	116,818	1,444	55,955	6,306	244,404	277	10,752	241	9,345	575	22,293								
	购入电力	MWh	46,235	452,454	32,094	319,981	49,211	479,477	5,392	53,754	44,491	435,388	38,749	376,218	35,512	346,677	16,452	160,368	6,238	61,653	44,873	437,652	2,321	22,787	3,214	32,039	2,548	25,401								
	合计	原油换算KL	29,766	1,153,713	13,862	537,301	36,209	1,403,440	1,487	57,632	16,677	646,414	14,549	563,910	13,045	505,604	7,151	277,185	3,034	117,608	17,597	682,056	865	33,540	1,068	41,384	1,231	47,694								
用水量	万m³	84.4	21.3	101.7	1.2	17.1	7.5	12.0	5.3	11.5	21.6	1.9	1.2	8.0																						
OUTPUT																																				
CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	80,064	27,349	107,341	3,081	33,808	38,242	27,412	15,755	6,517	37,260	1,782	1,792	2,421																					
废弃物	废弃物排放量	t	11,272	4,922	20,828	151	3,889	14,501	1,316	613	454	2,467	143	109	220																					
	资源再生化率	%	99.6	99.9	99.9	99.9	99.9	100.0	99.8	99.7	98.8	99.8	99.5	99.6	98.1																					
排放气体*1	主要煤烟产生设施*2		熔炉			加热炉			熔炉			干燥炉			无产生煤烟的设施			锅炉			锅炉			无产生煤烟的设施			锅炉			锅炉						
	SOx	总量限制·K值限制 均为m³N/h	K值限制	0.22	0.007	使用硫黄成分 为零的城市煤气			总量限制	22.8	2.3	使用硫黄成分 为零的城市煤气			总量限制	2.859	0.26	总量限制	1.477	0	使用硫黄成分 为零的城市煤气			K值限制	10.3	0.06	使用硫黄成分 为零的城市煤气			总量限制	2.859	0.26				
		NOx	总量限制: m³N/h 浓度限制: ppm	总量限制	25.94	3.14	总量限制	2.24	0.187	总量限制	26.7	2.92	总量限制	9.168	0.053	总量限制	2.4	0.49	总量限制	1.535	0.002	浓度限制			150	44	浓度限制	230	120	浓度限制			230	47	浓度限制	180
	烟尘	浓度限制: g/m³N	浓度限制	0.1	0.0023	浓度限制	0.1	0.0011	浓度限制	0.1	0.002	浓度限制	0.1	0.005	浓度限制	0.05	0.03	浓度限制	0.1	0.005	浓度限制			0.1	0.001	浓度限制	0.25	0.01	浓度限制			0.2	低于 0.01	-	-	-
			限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值		

*1 总量限制: 以工厂或设施为单位的限制值(包含协定值)、测定值。K值限制、浓度限制: 主要煤烟产生设施的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。 *2 煤烟产生设施: 依据向大气排放气体的相关法规规定而受到限制的设施。

排水	*3	公用水域	pH	最小值、最大值	5.8~8.6	6.8, 7.7	-	-	5.0~9.0	6.6, 7.4	5.0~9.0	6.6, 7.5	5.8~8.6	6.8, 7.5	-	-	5.8~8.6	5.8, 7.6	5.8~8.6	7.0, 7.5	5.8~8.6	7.4, 7.9	-	-	-	-	6.0~8.5	7.4, 7.8			
																													限制值	测量值	限制值
*3	公用水域	生化需氧量	mg/L	30	6	-	-	-	-	-	-	-	25	5.9	-	-	30	9.7	25	15.7	20	3.6	-	-	-	-	30	1.5			
		化学需氧量	mg/L	20	6	-	-	20	3.5	60	18.7	25	10.6	-	-	-	-	30	23.2	-	-	20	8.5	-	-	-	30	2.9			
		氮	mg/L	120	5.7	-	-	20	4.6	70	23.0	120	11.0	-	-	-	-	120	72.2	-	-	60	11	-	-	-	12	1.0			
		磷	mg/L	16	0.2	-	-	2	0.08	7	2.3	16	1.0	-	-	-	-	16	10.6	-	-	8	0.8	-	-	-	1.2	未测出			
		六价铬	mg/L	0.35	未测出	-	-	0.05	未测出	-	-	0.05	未测出	-	-	-	-	0.5	未测出	-	-	0.5	未测出	-	-	-	0.05	未测出			
		铅	mg/L	0.1	未测出	-	-	0.1	0.02	-	-	0.01	0.005	-	-	-	-	0.1	未测出	-	-	0.1	未测出	-	-	-	-	-	-		
		化学需氧量总量限制值	kg/日	97.44	13.3	-	-	110.5	55.4	4.0	0.87	38.0	2.0	-	-	-	-	3.30	0.87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		氮总量限制值	kg/日	40.51	13.6	-	-	114.7	20.2	2.865	0.86	38.3	2.0	-	-	-	-	13.20	1.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		磷总量限制值	kg/日	1.424	0.5	-	-	11.65	0.7	0.391	0.087	4.4	0.2	-	-	-	-	1.76	0.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		*3	下水道	pH	最小值、最大值	5.7~8.7	7.0, 8.4	5.7~8.7	6.4, 7.8	-	-	-	-	-	5.7~8.7	6.7	5.7~8.7	6.9, 7.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.7~8.7	6.8, 7.6	5~9	6.2, 7.4
生化需氧量	mg/L			300	140	300	7	-	-	-	-	-	-	600	29	300	39	-	-	-	-	-	-	-	-	300	37	600	68	-	-
化学需氧量	mg/L			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
悬浮物	mg/L			300	2	300	23	-	-	-	-	-	-	600	6	300	24	-	-	-	-	-	-	-	-	300	33	600	35	-	-

*3 总量限制: 以工厂为单位的限制值(包含协定值)、测定值。浓度限制: 以工厂为单位的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。 *4 包括同一厂区内的集团公司数据。

PRTR累计结果 (单位:kg/年)

基地名称	物质名称	政令 编号	排放量					转移量	
			大气	公用 水域	土壤	公司 自行填埋	下水道	厂外 转移	
阪神工厂 (武库川)	乙苯	53	6,357	0.0	0.0	0.0	0.0	61	
	二甲苯	80	8,905	0.0	0.0	0.0	0.0	90	
	三乙胺	277	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	1,2,4-三甲苯	296	3,199	0.0	0.0	0.0	0.0		
	甲苯	300	8,925	0.0	0.0	0.0	1,547		
	铅化合物	305	0.0	0.0	0.0	0.0	6,497		
	镍	308	0.0	0.0	0.0	0.0	276		
	酚	349	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	二苯甲烷二异氰酸酯	448	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	乙苯	53	14,369	0.0	0.0	0.0	0.0		
阪神工厂 (丸岛)	二甲苯	80	35,785	0.0	0.0	0.0	0.0		
	甲苯	300	28,283	0.0	0.0	0.0	0.0		
	镍	308	0.0	0.0	0.0	0.0	207		
阪神工厂 (尼崎)	铬及三价铬化合物	87	0.0	0.0	0.0	0.0	455		
	甲苯	300	1,514	0.0	0.0	0.0	0.0		
	镍	308	1.8	0.0	0.0	0.0	0.23		
	硼化合物	405	0.0	0.0	0.0	0.0	1,849		
	锰及其化合物	412	0.0	0.0	0.0	0.0	6,366		
钨及其化合物	453	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			

基地名称	物质名称	政令 编号	排放量					转移量	
			大气	公用 水域	土壤	公司 自行填埋	下水道	厂外 转移	
京叶工厂 (船桥)	乙苯	53	24,021	0.0	0.0	0.0	0.0	479	
	二甲苯	80	36,181	0.0	0.0	0.0	0.0	699	
	三乙胺	277	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	1,2,4-三甲苯	296	2,582	0.0	0.0	0.0	0.0		
	甲苯	300	58,948	0.0	0.0	0.0	923		
	镍	308	0.0	0.0	0.0	0.0	28		
	酚	349	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	邻苯二甲酸二丁酯	354	0.0	0.0	0.0	0.0	118		
	锰及其化合物	412	0.0	0.0	0.0	0.0	9,993		
	二苯甲烷二异氰酸酯	448	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
京叶工厂 (流通加工 中心)	乙苯	53	6,389	0.0	0.0	0.0	130		
	二甲苯	80	23,505	0.0	0.0	0.0	480		
	甲苯	300	7,365	0.0	0.0	0.0	150		
京叶工厂 (市川)	锰及其化合物	412	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	乙苯	53	1,327	0.0	0.0	0.0	17,377		
	二甲苯	80	2,265	0.0	0.0	0.0	27,604		
	铬及三价铬化合物	87	0.0	0.0	0.0	0.0	2,197		
	钨及其化合物	132	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0		
	1,2,4-三甲苯	296	179	0.0	0.0	0.0	2,375		
	甲苯	300	1,436	0.0	0.0	0.0	16,371		
	镍	308	0.0	0.0	0.0	0.0	10		
	硼化合物	405	0.0	0.0	0.0	0.0	10		
	锰及其化合物	412	0.0	0.0	0.0	0.0	4,263		
钨及其化合物	453	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			

基地名称	物质名称	政令 编号	排放量					转移量	
			大气	公用 水域	土壤	公司 自行填埋	下水道	厂外 转移	
恩加岛事业 中心	铬及三价铬化合物	87	0.0	0.0	0.0	0.0	948		
	三乙胺	277	0.0	0.0	0.0	0.0			
	1,2,4-三甲苯	296	1,745	0.0	0.0	0.0			
	1,3,5-三甲苯	297	524	0.0	0.0	0.0			
	酚	349	0.0	0.0	0.0	0.0			
	甲醛	411	179	0.0	0.0	0.0			
	锰及其化合物	412	0.0	0.0	0.0	1,806			
	二苯甲烷二异氰酸酯	448	0.0	0.0	0.0	0.0			
	锌的水溶性化合物	1	0.0	0.0	0.0	21			
	乙苯	53	2,147	0.0	0.0	0.0			
堺制造所	二甲苯	80	3,036	0.0	0.0	0.0			
	1,2,4-三甲苯	296	151	0.0	0.0	30.0			
	1,3,5-三甲苯	297	123	0.0	0.0	8.0			
堺临海工厂	甲苯	300	983	0.0	0.0	177			
	乙苯	53	40	0.0	0.0	14			
	二甲苯	80	136	0.0	0.0	44			
	甲苯	300	192	0.0	0.0	47			
	苯	400	1.7	0.0	0.0	0.0			
	锌的水溶性化合物	1	0.0	8.4	0.0	440			
	乙苯	53	12,797	0.0	0.0	4,989			
	二甲苯	80	17,956	0.0	0.0	7,000			
	1,2,4-三甲苯	296	361	0.0	0.0	141			
	甲苯	300	1,208	0.0	0.0	471			
宇都宫工厂	苯	302	2,031	0.0					

集团公司日本国内生产基地数据 (2013年度绩效)

项目	基地名称	久保田CI (堺)		久保田CI (小田原)		久保田CI (栃木)		久保田空调 (栃木)		久保田精机		日本塑料工业		九州久保田化成	
		使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ

能源	化石燃料	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ
	购入电力	MWh	14,229	138,880	32,452	314,452	22,782	219,344	2,717	27,091	14,509	140,845	15,291	148,154	8,363	80,449
	合计	原油换算kL	3,672	142,311	8,240	319,393	5,742	222,574	985	38,172	4,404	170,694	3,882	150,458	2,077	80,519

用水量	万m³	1.7	3.6	27.3	6.4	1.9	20.1	0.6
-----	-----	-----	-----	------	-----	-----	------	-----

CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	6,337	17,299	12,181	1,987	8,962	8,017	5,123
--------	---------	-------	-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

废弃物	废弃物排放量	t	21	103	115	168	524	32	17
	资源再生化率	%	99.9	99.8	99.9	99.9	100.0	99.4	99.5

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2		无产生煤烟的设施	无产生煤烟的设施	无产生煤烟的设施	干燥炉			无产生煤烟的设施	无产生煤烟的设施	无产生煤烟的设施
	单位					限制内容	限制值	测量值			
	SOx	K值限制				使用硫磺成分为零的城市煤气					
	NOx	浓度限制:ppm				浓度限制	230	低于5			

※1 K值限制、浓度限制：主要煤烟产生设施的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。 ※2 煤烟产生设施：依据向大气排放气体的相关法规规定而受到限制的设施。

排水※3	公用水域	pH	最小值、最大值	5.8~8.6	6.5, 7.5	5.8~8.6	8.1, 8.4	5.8~8.6	7.9, 8.2	5.8~8.6	7.4, 7.7	—	—	5.8~8.6	7.5, 7.7※4	—	—		
		生化需氧量	mg/L	25	10	60	1.3	20	5.0	30	9.8	—	—	—	160	0.9	—	—	
		化学需氧量	mg/L	25	12	60	2.4	—	—	—	—	—	—	—	160	1.4	—	—	
		氨	mg/L	60	42	120	0.6	60	0.66	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		磷	mg/L	8	5.6	16	0.12	1	未测出	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		六价铬	mg/L	0.5	未测出	0.5	未测出	0.1	未测出	0.1	未测出	—	—	—	—	—	—	—	—
		铅	mg/L	0.1	0.03	0.1	未测出	0.1	0.02	0.1	未测出	—	—	0.1	未测出	—	—	—	—
		化学需氧量总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		氨总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		磷总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	下水道	pH	最小值、最大值	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		生化需氧量	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		化学需氧量	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		悬浮物	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

※3 总量限制：以工厂为单位的限制值(包含协定值)、测定值。浓度限制：以工厂为单位的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。

※4 为了有错误的数值，数值作了修正。(2015年2月17日修正)

PRTR累计结果 单位：kg/年

基地名称	物质名称	政令编号	排放量					转移量	
			大气	公用水域	土壤	公司自行填埋	下水道	厂外转移	
久保田CI (堺)	二甲苯	80	36.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	有机锡化合物	239	0.01	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
	1,2,4-三甲苯	296	0.01	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	铅化合物	305	0.95	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33
久保田CI (小田原)	有机锡化合物	239	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.8
	铅化合物	305	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	113
久保田CI (栃木)	铬及三价铬化合物	87	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
	有机锡化合物	239	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5
	甲苯	300	594	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	铅化合物	305	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	245
久保田空调 (栃木)	氯化铁	71	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	二苯甲烷二异氰酸酯	448	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
久保田精机	二环己胺	188	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1,139
日本塑料工业	铬及三价铬化合物	87	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	铅化合物	305	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.2
九州久保田化成	有机锡化合物	239	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.1
	铅化合物	305	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	48

集团公司海外生产基地数据 (2013年度绩效)

项目	基地名称	北美洲						欧洲					
		Kubota Manufacturing of America Corporation		Kubota Industrial Equipment Corporation		Kubota Materials Canada Corporation		Kubota Baumaschinen GmbH		Kverneland Group Operations Norway AS		Kverneland Group Soest GmbH	

能源	化石燃料	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ
	购入电力	MWh	24,042	239,700	22,922	228,530	16,600	165,502	2,434	24,269	38,460	383,449	3,665	36,535		
	合计	原油换算kL	10,453	405,167	8,327	322,769	10,880	421,724	1,202	46,594	12,678	491,413	1,683	65,225		

用水量	万m³	7.3	2.9	5.0	0.6	6.0	0.3
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	23,210	18,688	15,885	2,264	6,292	3,051
--------	---------	-------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

废弃物	废弃物排放量	t	2,465	1,524	4,981	351	365	465
	资源再生化率	%	92.3	96.0	30.3	98.0	92.5	90.0

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2		锅炉			锅炉			—			—		
	单位		限制内容	限制值	测量值	限制内容	限制值	测量值	限制内容	限制值	测量值	限制内容	限制值	测量值
	SOx	浓度限制	使用硫磺成分为零的城市煤气	浓度限制	无	—	浓度限制	无	—	浓度限制	无	—	浓度限制	无
	NOx	浓度限制:ppm	浓度限制	无	25	浓度限制	无	24	浓度限制	无	—	浓度限制	无	—

※1 浓度限制：主要煤烟产生设施的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。 ※2 煤烟产生设施：依据向大气排放气体的相关法规规定而受到限制的设施。

排水※3	公用水域	pH	最小值、最大值	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		生化需氧量	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		化学需氧量	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		氨	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		磷	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		六价铬	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		铅	mg/L	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		化学需氧量总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		氨总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		磷总量限制值	kg/日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	下水道	pH	最小值、最大值	6.0~9.5	7.6	6.0~9.0	7.7	5.5~9.5	7.5	6.5~9.0	7.4, 8.7	—	—	—	—	—	—	
		生化需氧量	mg/L	900	98.6	250	10.4	300	2	—	—	—	—	—	—	—	—	
		化学需氧量	mg/L	—	—	—	—	—	—	1000	1100※4	—	—	—	—	—	—	
		悬浮物	mg/L	900	31.8	250	19.8	350	3	—	—	—	—	—	—	—	—	

※3 浓度限制：以工厂为单位的限制值(包含协定值)、测定值(最大值)。 ※4 处理后的水质一时超过限制值，但经相关政府部门许可可获得排放。

化学物质累计结果
Toxics Release Inventory (TRI) Program (U.S. EPA) 单位：kg/年

基地名称	物质名称	CAS编码	厂内处理·排放量 (On-site disposal or releases)	公司外部资源再生化量 (Recycled Off-site)	厂外处理·排放量 (Off-site disposal or releases)
Kubota Manufacturing of America Corporation	铬	7440-47-3	732	26,207	0.39
	锰	7439-96-5	5,934	209,658	0
	镍	7440-02-0	981	35,292	2.62
	乙二醇	107-21-1	0	0	676
	铅	7439-92-1	19.5	699	0
	硫酸	7664-93-9	0	0	0
Kubota Industrial Equipment Corporation	二异氰酸酯	101-68-8	0	0	0
	铬	7440-47-3	0.27	0.06	0
	锰	7439-96-5	176	0.12	0
	镍	7440-02-0	0.11	0.02	0
	铅	7439-92-1	3.45	0.002	0
甲基异丁基酮	108-10-1	2,865	15,297	0	

化学物质累计结果
Reporting to National Pollutant Release Inventory (加拿大) 单位：kg/年

基地名称	物质名称	法规编号	排放量 (Release quantity)	公司外部资源再生化量 (Off-site recycling)
Kubota Materials Canada Corporation	铬及其化合物	NA-04	68	24,569
	锰及其化合物	NA-09	189	1,039
	镍及其化合物	NA-11	72	31,129
	PM10-粉尘≤10μm	NA-M09	16,251	0
	PM2.5-粉尘≤2.5μm	NA-M10	16,169	0

集团公司海外生产基地数据 (2013年度绩效) (继续)

区域		欧洲·俄罗斯											
项目	基地名称	Kverneland Group Nieuw-Vennep B.V.	Kverneland Group Kerteminde AS	Kverneland Group Les Landes Génusson SAS	Kverneland Group Modena SpA	Kverneland Group Ravenna S.r.L	Kverneland Group Manufacturing Lipetsk						

INPUT														
能源	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	
	化石燃料	原油换算KL	1,029	39,878	1,211	46,951	25	970	231	8,969	443	17,174	6	216
	购入电力	MWh	2,536	25,288	5,603	55,857	585	5,832	790	7,877	1,409	14,048	70	695
合计	原油换算KL	1,681	65,166	2,652	102,808	175	6,802	435	16,846	806	31,222	23	910	

用水量	万m³	1.2	3.4	0.2	0.4	0.8	0.03
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------

OUTPUT													
CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	2,995	4,735	119	774	1,442	37					
废弃物	废弃物排放量	t	475	312	64	97	101	2					
	资源再生化率	%	94.6	98.0	85.4	24.2	49.1	80.0					

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2			干燥炉			加热带			预热炉			锅炉		
	单位	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值
	SOx	浓度限制	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	(ppm)	无	浓度限制	无	浓度限制
NOx	浓度限制:ppm	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无
烟尘	浓度限制:g/m³N	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	0.0001	浓度限制	无	浓度限制	无

排水※3	公用水域	单位	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值
		pH	最小值、最大值	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生化需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
氮	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
六价铬	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
铅	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学需氧量总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
氮总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
下水道	pH	最小值、最大值	6.5~9.0	7.4	6.0~9.5	2.8*4,8.8	(下水放流)			(下水放流)			5.5~9.0	6.9
	生化需氧量	mg/L	-	-	-	-	(下水放流)			(下水放流)			250	未测出
	化学需氧量	mg/L	-	-	-	-	(下水放流)			(下水放流)			500	37
	悬浮物	mg/L	-	-	-	-	(下水放流)			(下水放流)			200	未测出

区域		亚洲									
项目	基地名称	SIAM KUBOTA Corporation (Amata Nakorn Plant)	SIAM KUBOTA Metal Technology	KUBOTA Engine (Thailand)	Kubota Precision Machinery (Thailand)	P.T.Kubota Indonesia					

INPUT														
能源	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	
	化石燃料	原油换算KL	1,468	56,883	336	13,017	363	14,058	17	663	406	15,738		
	购入电力	MWh	14,372	143,286	34,382	342,790	8,510	84,843	357	3,563	2,813	28,048		
合计	原油换算KL	5,164	200,169	9,180	355,807	2,552	98,901	109	4,226	1,130	43,786			

用水量	万m³	16.4	5.9	1.0	0.2	4.9
-----	-----	------	-----	-----	-----	-----

OUTPUT													
CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	10,797	18,420	5,286	228	3,171						
废弃物	废弃物排放量	t	631	15,193	507	54	9						
	资源再生化率	%	93.6	66.1	91.4	85.5	97.1						

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2			干燥炉			加热带			预热炉			锅炉			
	单位	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	
	SOx	浓度限制	(ppm)	60	2.83	(ppm)	500	3.55	(ppm)	无	38.4	(ppm)	无	浓度限制	无	浓度限制
NOx	浓度限制:ppm	浓度限制	200	1.9	浓度限制	-	-	浓度限制	无	25.1	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无
烟尘	浓度限制:g/m³N	浓度限制	0.32	0.021	浓度限制	0.015	0.001	浓度限制	无	0.062	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	无

排水※3	公用水域	单位	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值
		pH	最小值、最大值	-	-	-	-	-	-	-	-	6.0~9.0	6.0, 8.1	-
生化需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	100	20	-	-	-
化学需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	250	47	-	-	-
氮	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
六价铬	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1	0.0015	-	-	-
铅	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1	0.01	-	-	-
化学需氧量总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
氮总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
下水道	pH	最小值、最大值	5.5~9.0	6.9	无向外部排水			无向外部排水			5.5~9.0	7.3	-	-
	生化需氧量	mg/L	500	77	(下水放流)			(下水放流)			500	23	-	-
	化学需氧量	mg/L	750	107	(下水放流)			(下水放流)			750	275	-	-
	悬浮物	mg/L	200	38	(下水放流)			(下水放流)			200	34	-	-

区域		亚洲									
项目	基地名称	久保田农业机械(苏州)有限公司	久保田建机(无锡)有限公司	久保田国祿环保工程技术(安徽)有限公司	Kverneland Agricultural Equipment Daqing Ltd.	SIAM KUBOTA Corporation (Headquarter)					

INPUT														
能源	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	
	化石燃料	原油换算KL	1,915	74,211	232	8,983	3	105	67	2,600	373	14,448		
	购入电力	MWh	11,171	111,376	4,093	40,811	66	654	121	1,208	8,970	89,430		
合计	原油换算KL	4,788	185,586	1,285	49,794	20	758	98	3,808	2,680	103,878			

用水量	万m³	10.8	1.3	0.08	0.04	7.2
-----	-----	------	-----	------	------	-----

OUTPUT													
CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	12,767	3,548	56	222	5,401						
废弃物	废弃物排放量	t	635	69	0	0	320						
	资源再生化率	%	99.7	76.0	-	-	97.3						

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2			锅炉			预热炉			干燥炉			
	单位	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值
	SOx	浓度限制	(mg/m³)	100	2.0	(mg/m³)	550	0.023	浓度限制	无	浓度限制	无	(ppm)
NOx	浓度限制:ppm	浓度限制	400	25.8	(mg/m³)	240	0.1	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	200
烟尘	浓度限制:g/m³N	浓度限制	0.05	0.014	浓度限制	0.12	0.006	浓度限制	无	浓度限制	无	浓度限制	0.32

排水※3	公用水域	单位	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值	限制值	测量值
		pH	最小值、最大值	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生化需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学需氧量	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
氮	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
六价铬	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
铅	mg/L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学需氧量总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
氮总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
磷总量限制值	kg/日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
下水道	pH	最小值、最大值	6.5~9.5	7.9	6.0~9.0	7.7, 8.0	(下水放流)			(下水放流)			6.0~9.0	7.3
	生化需氧量	mg/L	300	59.9	300	3.4	(下水放流)			(下水放流)			450	110
	化学需氧量	mg/L	500	125	500	34.3	(下水放流)			(下水放流)			650	263
	悬浮物	mg/L	400	25.5	400	7	(下水放流)			(下水放流)			500	86

区域		亚洲			
项目	基地名称	P.T.Metec Semarang	Kubota Saudi Arabia Company		

INPUT						
能源	单位	使用量	热量换算GJ	使用量	热量换算GJ	
	化石燃料	原油换算KL	372	14,414	3,522	136,508
	购入电力	MWh	4,900	48,849	0	0
合计	原油换算KL	1,632	63,262	3,522	136,508	

用水量	万m³	3.6	1.1
-----	-----	-----	-----

OUTPUT					
CO2排放量	能源起源CO2	t-CO2	3.6	9,064	
废弃物	废弃物排放量	t	343	792	
	资源再生化率	%	88.7	3.4	

排放气体※1	主要煤烟产生设施※2			干燥炉				
	单位	限制内容	限制值	限制内容	限制值	限制内容	限制值	
	SOx	浓度限制	(mg/m³)	800	2.0	浓度限制	无	浓度限制
NOx	浓度限制:ppm	(mg/m³)	1000	1.0	浓度限制	无	浓度限制	无
烟尘	浓度限制:g/m³N	浓度限制	0.35	0.012	浓度限制	无	浓度限制	无

排水※3	公用水域	单位	限制值	测量值	限制值	测量值
		pH	最小值、最大值	6.0~9.0	6.0, 8.0	-
生化需氧量	mg/L	100/50*5	155/68*5	-	-	
化学需氧量	mg/L	250/100*5	338/162*5	-	-	
氮	mg/L	-	-	-	-	
磷	mg/L	-	-	-	-	
六价铬	mg/L	0.5	0.0004	-	-	
铅	mg/L	0.1	0.005	-	-	
化学需氧量总量限制值	kg					

环境绩效指标计算标准


- 对象期间 「日本国内数据」2013年4月~2014年3月(海外数据:2013年1月~2013年12月)
- 对象组织 久保田总公司及日本国内合并子公司61家、海外合并子公司101家(合并子公司数量合计162家)(覆盖率100%)

环境绩效指标	单位	计算方法
总能源投入量 ^{※1} (TJ:10 ¹² J)	TJ	【计算式】 ·购入电力量×单位发热量+Σ[各燃料使用量×各燃料的单位发热量] ·单位发热量根据《关于能源使用合理化法律的实施规则》(日本经济产业省)
		【计算对象】 ·在基地使用的购入电力和化石燃料 ·物流方面使用的运输燃料(日本国内基地)
CO ₂ 排放量 ^{※1}	t-CO ₂	【计算式】 ·购入电力量×CO ₂ 排放系数+Σ[在基地使用的各种燃料使用量×各种燃料的单位发热量×各种燃料的CO ₂ 排放系数]+非能源起源温室气体排放量 ·非能源起源温室气体排放量=非能源起源CO ₂ 排放量+CO ₂ 之外的温室气体排放量 ·非能源起源温室气体的计算方法根据《企业的温室气体排放量计算方法指南》(日本环境省) [CO ₂ 排放系数] 1990年度 燃料:根据《二氧化碳排放量调查报告》(1992年 日本环境省)及《全球暖化对策的地区推进计划指南》(1993年 日本环境省) 2009~2013年度 燃料:根据《温室气体排放的计算 报告手册》(各年度最新版 日本环境省·经济产业省) 电力:日本国内电力企业公布的实际排放系数(未考虑碳信用) 海外为GHG协议(The Greenhouse Gas Protocol Initiative)公布的各国排放系数(Ver.4.4) 电力CO ₂ 排放系数的影响:根据日本国内电力CO ₂ 排放系数(2010年度电力公司的实绩)计算所得的2011年度CO ₂ 排放量与以各年度的同一CO ₂ 排放系数计算所得的CO ₂ 排放量之差。
		【计算对象】 ·截至2010年度的非能源起源温室气体仅为日本国内基地 ·非能源起源温室气体中,HFC、PFC、SF ₆ 的排放量为1月至12月的数据
单位销售额CO ₂ 排放量	%	【计算式】 ·单位销售额CO ₂ 排放量=CO ₂ 排放量÷合并销售额 ·各年度的单位销售额CO ₂ 排放量÷2009年度的单位销售额CO ₂ 排放量×100 (P47 表内的数值)
货物运输量	吨公里	【计算式】 ·Σ[运输重量(吨)×运输距离(km)] 【计算对象】 ·日本国内物流(产品及产业废弃物)
物流CO ₂ 排放量	t-CO ₂	【计算式】 ·卡车运输 运输燃料=货物运输量×基本单位燃料使用量×单位发热量 CO ₂ 排放量=运输燃料×CO ₂ 排放系数×44÷12 ·卡车运输以外 运输燃料=货物运输量×基本单位燃料使用量×单位发热量 CO ₂ 排放量=货物运输量×各种运输机构的单位CO ₂ 排放量 ·计算方法根据《温室气体排放的计算 报告手册(Ver.3.5)》(2014年6月 日本环境省·经济产业省)吨公里法 【计算对象】 ·日本国内物流(产品及产业废弃物)
单位销售额物流CO ₂ 排放量	%	【计算式】 ·物流CO ₂ 排放量÷合并销售额 ·各年度的单位销售额物流CO ₂ 排放量÷2009年度的单位销售额物流CO ₂ 排放量×100 (P48 表内的数值)
范围三排放量 (废弃物的废弃和处理、职员出差)	t-CO ₂	计算方法根据《关于供应链的温室气体排放量计算的基本指南(Ver.2.1)》及《单位排放量数据库—便于利用供应链的企业计算温室气体排放等(ver.2.1)》(2014年3月 日本环境省·经济产业省)
		购入电力发电用燃料的资源开采、生产、运输 【计算式】 购入电力的资源开采、生产等:CO ₂ 排放量=(电力使用量)×(单位CO ₂ 排放量) 【计算对象】 购入电力(日本国内、海外)
		基地排放的废弃物的处理 【计算式】 CO ₂ 排放量=Σ[(各种类废弃物排放量)×(单位排放量)] 【计算对象】 基地排放的废弃物(日本国内、海外)
		职员出差 【计算式】 CO ₂ 排放量=Σ[(各种交通工具的交通费支付额)×(单位排放量)] 【计算对象】 支付的交通费用金额飞机(日本国内及海外)和铁路(日本国内)搭乘卷的利用量
废弃物等排放量	t	【计算式】 ·有价值资源的出售量+废弃物排放量
废弃物排放量	t	【计算式】 ·资源再生化量·减量化量+填埋量 ·产业废弃物排放量+事务类一般废弃物排放量
单位销售额废弃物排放量	%	【计算式】 ·废弃物排放量÷合并销售额 ·各年度的单位销售额废弃物排放量÷2009年度的单位销售额废弃物排放量×100 (P49 表内的数值)
填埋量	t	【计算式】 ·直接填埋量+外部中间处理后的最终填埋量
资源再生化率	%	【计算式】 ·(有价值资源的出售量+公司外部资源再生化量)÷(有价值资源的出售量+公司外部资源再生化量+填埋量)×100(%)“公司外部资源再生化量包括热回收”
建筑废弃物等的排放量	t	【计算式】 ·建筑废弃物排放量(包括特定建材以外的工程废弃物)+施工过程中产生的有价值资源的出售量(以与久保田集团直接签约的有价值资源购买商所购买的有价值资源为对象) 【计算对象】 ·日本国内基地
建筑废弃物资源再生化率	%	【计算式】 ·[有价值资源的出售量+资源再生化量+减量化量(热回收)]÷建筑废弃物等排放量(包括有价值资源的出售量)×100(%)

- ※1 从2013年度开始,久保田集团的会计方针转变为如下方法,即针对其中一部分结算期不同于合并结算日的合并子公司等公司,先在合并结算日进行临时结算、合并,环境报告的报告对象期间如左所述。
- ※2 随着久保田集团公司会计方针的转变(结算日的调整),2009~2013年度采用了根据转变后的会计方针所得出的合并销售额。因此,对以合并销售额为分母的各单位销售额(2009~2012年度)以及作为分子的环境效率(2009~2012年度)进行了追溯和修正。

环境绩效指标	单位	计算方法
水相关	用水量	m ³ 【计算式】 ·自来水、工业用水、地下水的用量合计
	单位销售额用水量	% 【计算式】 ·用水量÷合并销售额 ·各年度的单位销售额用水量÷2009年度的单位销售额用水量×100(%) (P51 表内的数值)
	排水量(公用水域、下水道)	m ³ 【计算式】 ·向公用水域及下水道排放的排水量合计(包括雨水、涌水)
	化学需氧量排放量、氮排放量、磷排放量	t 【计算式】 ·化学需氧量、氮、磷浓度(mg/L)×公用水域排水量(m ³)×10 ⁻⁶ 【计算对象】 ·日本国内的总量限制对象基地
	水回收再利用量(水重复利用量)	m ³ 【计算式】 ·通过本公司的排水处理设备净化处理后,再使用的水量合计(不包括冷却水的循环使用量)
化学物质相关	PRTR法对象物质使用量	t 【计算式】 ·《促进掌握特定化学物质向环境的排放量等及改善管理的法律》(以下简称PRTR法)中规定的第1种指定化学物质中,各基地的年使用量为1吨以上(特定第1种指定化学物质则为0.5吨以上)的使用量合计 【计算对象】 ·日本国内基地(仅为根据法律需要申报的对象基地) ·2012年度根据修改后的《钢铁行业PRTR排放量等的策定手册(第12版2012年度用)》,来自再生资源的指定化学物质也成为计算对象
	PRTR法对象物质排放·转移量	t 【计算式】 ·PRTR法所规定的第1种指定化学物质中,各基地的年使用量为1吨以上(特定第1种指定化学物质则为0.5吨以上)的排放量和转移量的合计 ·排放量=大气排放量+公用水域排放量+土壤排放量+基地内填埋量 ·转移量=下水道转移量+作为废弃物的基地外转移量 ·各种物质的排放、转移量的计算方法参照《PRTR排放量等手册 第4.1版 2011年3月》(日本环境省·经济产业省)《钢铁业中PRTR排放量等计算手册 第13版 2014年3月》(日本钢铁联盟)。 【计算对象】 ·与PRTR法对象物质使用量的计算对象相同
	PRTR法对象物质单位销售额排放转移量	% 【计算式】 ·PRTR法对象物质排放量和转移量的合计÷合并销售额 ·各年度的单位销售额排放转移量÷2009年度的单位销售额排放转移量×100 (P52 表内的数值)
	化学物质使用量	t 【计算式】 ·受相关法律规定限制的生产基地的化学物质使用量合计+VOC使用量合计 【计算对象】 ·海外基地 ·对象法律法规:《Toxics Release Inventory (TRI) Program, US EPA》、《The European Pollutant Emission Register (EPER)》、《The European Pollutant Release and Transfer Register (E-PRTR)》、《Reporting to the National Pollutant Release Inventory (Canada)》 ·VOC在二甲苯、甲苯、乙苯、1,2,4-三甲苯、1,3,5-三甲苯之中,各基地的以全年使用量1吨以上的物质为对象(2011年度仅以二甲苯、甲苯、乙苯为对象)
	VOC排放量	t 【计算式】 ·二甲苯,甲苯,乙苯,苯乙烯,1,2,4-三甲苯,1,3,5-三甲苯的排放量共计 【计算对象】 ·日本国内及海外基地 二甲苯,甲苯,乙苯,苯乙烯,1,2,4-三甲苯,1,3,5-三甲苯之中,各基地的以全年使用量1吨以上的物质为对象
	单位销售额VOC排放量	% 【计算式】 ·VOC排放量÷合并销售额 ·各年度的单位销售额VOC排放量÷2009年度的单位销售额VOC排放量×100 (P52 表内的数值)
	SOx排放量	t 【计算式】 ·燃料使用量(kg)×燃料中的硫磺含有率(重量%)÷100×64÷32×(1-脱硫效率)÷100×10 ⁻³ ,或单位时间SOx排放量(m ³ N/h)×设施的全年开工时间(h)×64÷22.4×10 ⁻³ 或者,SOx排放浓度(ppm)×设施的年度排气量(m ³ N/y)×64÷22.4×10 ⁻⁸ 或者,SOx排放浓度(mg/m ³ N)×设施的年度排气量(m ³ N/y)×10 ⁻⁶ 【计算对象】 ·2009年度的日本国内基地中的大气污染防治法所规定的产生煤烟的设施 ·2010年度以后包括受相关法律规定限制的、海外基地的设施 ·燃烧器的燃烧能力按重油进行换算为每小时50升以上(城市煤气为每小时80立方米以上),或者,变压器的额定容量为200kVA(千伏安)以上的煤烟产生设施
	NOx排放量	t 【计算式】 ·NOx浓度(ppm)×10 ⁻⁶ ×单位时间排放气体量(m ³ N/h)×设施的全年开工时间(h)×46÷22.4×10 ⁻³ 【计算对象】 ·与SOx排放量的计算对象相同
	烟尘排放量	t 【计算式】 ·烟尘浓度(g/m ³ N)×单位时间排放气体量(m ³ N/h)×设施的全年开工时间(h)×10 ⁻⁶ 【计算对象】 ·与SOx排放量的计算对象相同
	CO ₂ 的环境效率	百万日元/t-CO ₂ 【计算式】 ·合并销售额÷CO ₂ 排放量
废弃物的环境效率	百万日元/kg 【计算式】 ·合并销售额÷废弃物排放量	
化学物质的环境效率	百万日元/kg 【计算式】 ·合并销售额÷日本国内生产基地的PRTR法对象物质排放量和转移量的合计	
绿色购买金额比例	% 【计算式】 ·事务用品(纸张类、文具类等)的绿色环保品购入金额÷绿色环保品对象品种的总购入金额×100(%) ·绿色采购品为从集团公司运行的事务用品采购网站购买的物品 【计算对象】 ·日本国内基地	

对环境报告的第三方鉴证

为了提高环境信息的可靠性和完整性，自2004年度起，我们就已接受第三方鉴证。在鉴证对象部分标有  标志。

本年度第三方鉴证的结果，本公司已被日本可持续发展信息审查协会*授予环境报告审查·登录标志。它表示，《KUBOTA REPORT 2014》中刊登的环境信息的可靠性，已满足日本可持续发展信息审查协会制定的环境报告审查·登录标志授予标准。

*  <http://www.j-sus.org/chinese.html>

《KUBOTA REPORT 2014》以日文、英文以及中文三种语言，所有Web版上的环境报告均已获得第三方鉴证。



工厂实地审查



株式会社久保田 堺制造所



独立第三方鉴证报告


2014年8月29日

株式会社久保田
代表取締役社長 木股 昌俊 敬启

KPMG AZSA Sustainability株式会社
日本 大阪市中央区瓦町3丁目6番5号

代表取締役: 

取締役: 

本公司，受株式会社久保田（以下简称为“会社”）的委托，为其编写的《KUBOTA REPORT 2014 事业和企业社会责任（CSR）报告书-网页版》（以下简称为“网页版CSR报告书”）中所记载的2013年4月1日到2014年3月31日这一期间内的，标注有“”符号的环境效应指标（以下简称为“指标”）以及重要的环境信息的披露的完整性实施有限保证的鉴证业务。

社会的责任

参考日本环境省制定的《环境报告编写指南2012年版》以及Global Reporting Initiative制定的《可持续发展报告指南第3.1版》，会社制定了指标的算定及报告标准（以下简称为“会社制定的标准”，记载在网页版CSR报告书的69页和70页）。会社负有根据该标准对指标进行计算、编制的责任；另外会社还有对日本可持续发展情报审查协会的《环境报告审查·登录标志授予标准》（以下简称为“标志授予标准”，网址：http://www.j-sus.org/kitei_pdf/logo_fuyo_ghg.pdf）中记载的重要的环境信息进行毫无遗漏地披露的责任。

本公司的责任

本公司的责任在于实施有限保证的鉴证业务，并根据实施的手续阐明结论。本公司根据国际审计与鉴证准则理事会的国际鉴证业务准则（ISAE）第3000号《历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》（2003年12月改订）、ISAE3410《对于温室效应气体信息的鉴证业务》（2012年6月）以及日本可持续发展情报审查协会制定的《可持续发展情报审查实务指针》（2012年12月改订），实施了有限保证的鉴证业务。

本次有限保证的鉴证业务，主要通过向网页版CSR报告书中的各项披露信息的编写负责人等进行提问、实施分析程序等的鉴证手续实施，与合理保证的鉴证业务的手续相比，其种类不同、实施深度相对比较浅，并非提供与合理保证具有同等高度水准的鉴证。本公司所实施的鉴证手续如下。

- 对网页版CSR报告书的编写以及披露方针进行提问并探讨会社制定的标准
- 对指标的计算方法以及内部控制的完善状况进行提问
- 对统计的数据实施分析程序
- 对于会社是否按照会社制定的标准来掌握指标并进行统计、披露的方面，与通过选择性测试方法获得的凭证进行核对并重新进行计算
- 通过风险评估在日本国内选定一家工厂对其进行实地审查
- 通过进行提问以及查阅内部资料等探讨标志授予标准中所记载的重要的环境信息是否被毫无遗漏地披露
- 对指标的编制方法是否妥当进行探讨

结论

通过以上鉴证手续，网页版CSR报告书中所记载的指标，在所有的重大方面，未发现不根据会社制定的标准进行算定、编制的事项；此外，也未发现重要的环境信息没有被毫无遗漏地披露的事项。

本公司的独立性与品质管理

本公司遵守国际会计职业道德准则委员会发表的《职业会计师道德守则》，其中包括以诚实性、客观性、专业能力、应有关注、保密原则以及职业行为为基本原则的独立性和其他要求。

根据国际品质管理标准第1号，本公司维持完整的质量管理体系。该体系明文规定了关于遵守道德要求、专业标准以及法律法规要求的原则及手续。

完

第三方意见

对《KUBOTA REPORT 2014事业和企业社会责任（CSR）报告书》的第三方意见



神戸大学研究生院
经营学研究科教授
国部 克彦 先生

装订版与网页版的报告相辅相成

KUBOTA REPORT 2014分成了装订版和网页版。这两份报告书按不同的侧重点编辑而成，装订版重视于通俗易懂，网页版则为了更详细地公开各种信息，这样的设想我觉得非常成功。特别是装订版，并没有只重视可视性，还网罗了包含数据信息在内的所有基本信息，这一点值得给予评价。装订版结合了企业报告及可持续发展报告，内容简洁明了，可说是符合了IIRC（国际综合报告审议会）定义的“统合报告书”的所有要求。网页版基本框架原则上都与装订版相同，但是内容更详细具体，因此，能让看过装订版的读者自然而然地理解更深层次的内容，这点也是非常优秀的。

开展CSR经营基本方针

久保田集团所有行动都基于明确规定的CSR经营基本方针。特别是具体明示了“企业理念”和“行动规范”→“贯穿事业的CSR”和“作为事业根基的CSR”→“对社会提供价值”这三者间的关系，作为系统化的CSR经营观点应给予高度评价。特别是“对社会提供价值”这方面，依利益相关者类别具体显示了应贡献的价值，从重视利益相关者角度来看，我认为是非常可取的。今后，如能把这样的“价值”目标化，构建与事业战略相结合的形式，相信更能促进与事业一体化的CSR经营。

促进与利益相关者的交流

CSR报告书是与利益相关者的交流方式，所以必须致力于让更多的利益相关者来阅读利用它。网页版报告书中记载了在世界各基地内推广渗透企业理念与CSR意识的相关活动。如对员工实施的CSR意识调查，与员工间进行的各种关于CSR的交流互动等都是非常有意义的。今后，我建议把这类活动扩大到员工以外的利益相关者之中。通过与利益相关者的交流，不仅能了解到久保田目前存在着的重要课题是什么，还能应用于重要性分析方面上，所以很期望能将这作为今后的课题加以研究实现。

对第三方意见的回应

株式会社久保田 常务执行役員 CSR本部长 诹访 国雄

从2009年度开始持续从国部教授那里获得第三方意见。本年度也获得了国部教授的宝贵意见，我们表示由衷的感谢。

为了进一步加强与各类利益相关者的交流，我们编写了KUBOTA REPORT 2014。“装订版”，是面向利益相关者之中不太熟悉久保田集团的各位而编写的，旨在让更多的人广泛了解集团情况；“网页版”，是以帮助利益相关者们加深对其十分关心的项目的理解而编写的，目的是成为他们能够运用的工具。

今后，为了更好的解决与人类生存不可或缺的“粮食、水、环境”的各类问题，通过我们的事业开展做出贡献，我们将让遍布世界的久保田集团的全体员工共有本集团的理念——“久保田全球企业形象”，从各个事业岗位的立场出发制定具体目标，力争将久保田集团建立成为一个能获得大家广泛信赖、备受社会好评的企业。



公司概况

(截至2014年3月31日)

公司名称	株式会社久保田
总公司	日本国大阪市浪速区数津东1-2-47
创业	1890年
注册资金	840亿日元
已发行股总数	1,250,219,180股
股东数	39,117名
合并销售额	15,086亿日元
合并员工人数	33,845名



创始人—久保田权四郎 (1870~1959)

公司役員

(截至2014年7月8日)

取締役



公司外部取締役 布野 幸利*	取締役 専务执行役員 小川 谦四郎	代表取締役 副社长执行役員 久保 俊裕	代表取締役社长 木股 昌俊	取締役 専务执行役員 木村 茂	取締役 常务执行役員 北尾 裕一	公司外部取締役 松田 让*
-------------------	-------------------------	---------------------------	------------------	-----------------------	------------------------	------------------

执行役員

常务执行役員 饭田 聡	执行役員 伊藤 太一	木村 一寻	石井 信之
木村 雄二郎	藤田 义之	渡边 大	
佐佐木 真治	滨田 薰	吉田 晴行	
松木 弘志	洼田 博信	庄村 孝夫	
諏访 国雄	小川 纯司	富山 裕二	
黑泽 利彦	中田 裕雄	下川 和成	
川上 宽	吉川 正人	内田 睦雄	

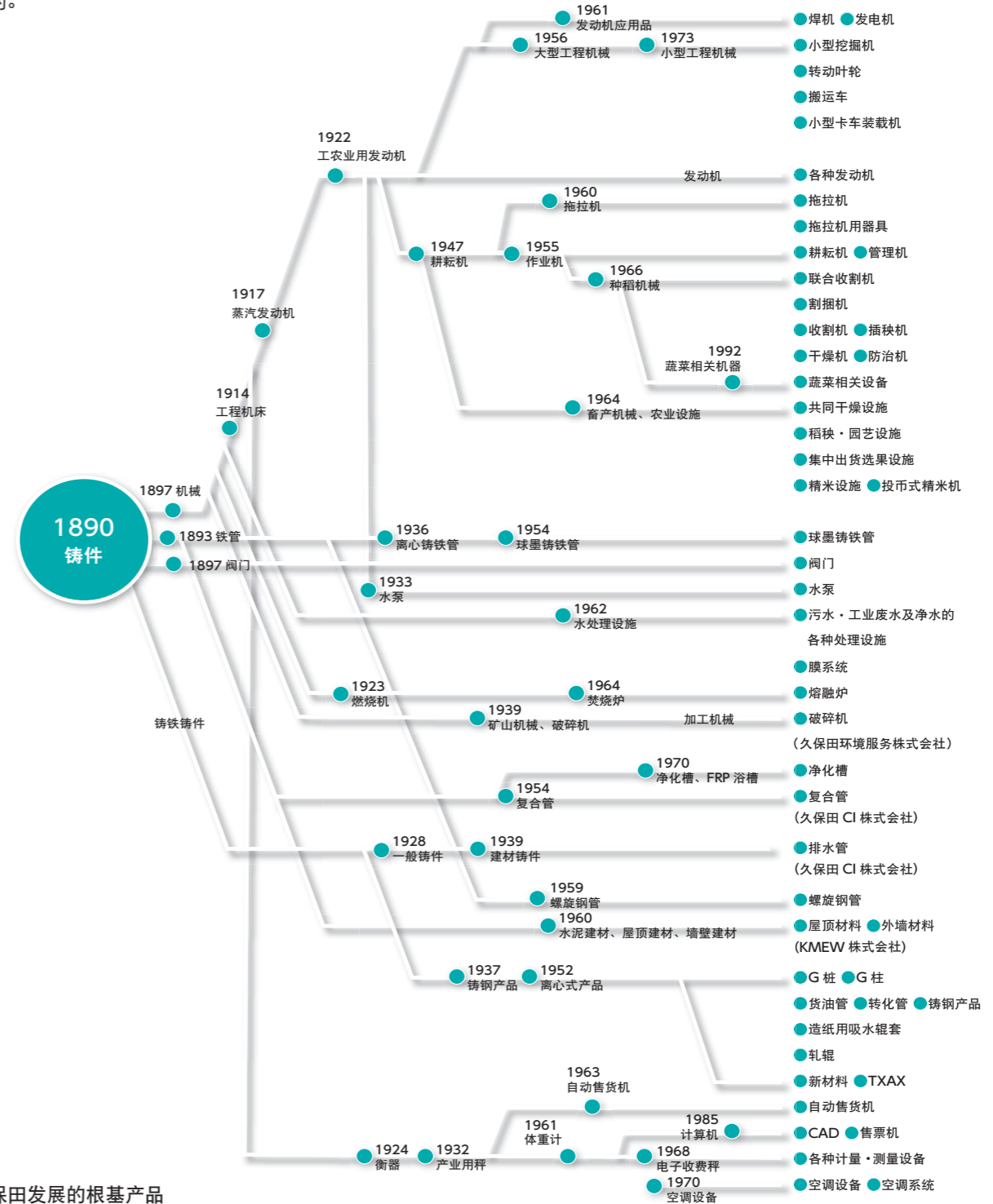
监事

监事 坂本 悟
福山 敏和
公司外部监事 河内 政治*
根岸 哲*
佐藤 良二*

*东京证券交易所的上市规则规定的独立役員。

产品的变迁

久保田起家于铸件的生产与销售。创业以来，始终不断地提供为人类生活和社会做贡献的丰富多彩的产品，如：自来水用铸铁管、工农业用发动机、工程机械等。现在的事业体制和产品群，都是基于“企业和社会共成长”这一观点而逐渐发展起来的。



久保田发展的根基产品



1893年自来水用铸铁管

1922年工农业用发动机

1947年耕耘机

1953年工程机械

今天也在各地,在人们的身边,支持着人们的生活。

集结久保田的事业综合力,为“粮食,水,环境”领域的课题做出贡献。



● 机械
● 水与环境



1 拖拉机
主要进行耕耘,整地,搬运等农业作业。



2 插秧机
将水稻秧苗转插至水田。为节省人力,减轻劳动强度做出很大贡献。



3 联合收割机
收割稻米,小麦,豆类等并同时脱粒。



4 小型耕耘机
用于小规模农地的耕耘等农业作业。



5 乘坐式剪草机
在一般家庭庭院,公司周边,公园等进行草地修剪。



6 多用途车辆
广泛用于农业作业,土木施工,娱乐等多种用途。



7 工程机械(小型挖掘机)
进行土木施工等。特别适合用于街道等狭窄的场所。



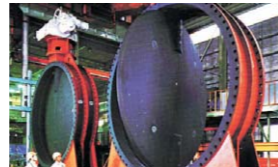
8 发动机 (搭载于①~⑦项的机械等)
为农业机械,工程机械等产业机械提供动力。



9 铁管
用于给排水管道,燃气管道等基础设施。



10 耐震蓄水槽
为预防地震等灾害造成断水而储备饮用水。



11 阀门
控制流体和气体,用于给排水管道等。



12 水泵
压送水,用于给排水管道,雨水排水等。



13 复合管
用于给排水管道,燃气管道等基础设施。



14 陶瓷膜
对河川及水源地的水进行高度净化处理,使其成为饮用水。



15 液中膜组件
对生活污水及工业废水等进行净化处理。



16 净化槽
在未完善下水道的地区用于排水处理。



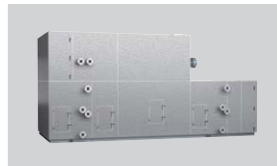
17 下水污泥焚烧炉
对下水处理时产生的污泥进行焚烧和熔融处理的成套设备。



24 TXAX
主要用于刹车片等摩擦材料。



23 自动售货机
自动销售饮料及香烟等。



22 空调设备
主要用于楼宇及工厂的中央空调。



21 卡车称重仪
计测卡车等的载重量。



20 铸钢
用于乙烯精炼等石油化工成套设备。



19 转子
主要用于炼钢厂等的压延工序。



18 钢管
用于桥梁,港湾,河川,建筑物等基础施工。

全球网络 (2014年7月1日現在)

久保田集团以世界标准的高质量为强项，扩大生产，销售，采购基地，加速海外的事业发展。今后将进一步充实全球化经营，为成为被全世界人们所需要的企业集团而不断地发展和壮大。



- 海外主要集团公司
- 海外生产基地
- 海外事务所

日本国内事业所及主要集团公司

- 总公司**
 - 总公司 (大阪市)
 - 总公司阪神事务所 (兵库县尼崎市)
 - 东京总公司 (东京都)
- 分公司·分店**
 - 北海道分公司 (札幌市)
 - 东北分公司 (仙台市)
 - 中部分公司 (名古屋市)
 - 四国分公司 (高松市)
 - 九州分公司 (福冈市)
 - 横浜分店 (横浜市)
- 营业所**
 - 和歌山营业所 (和歌山市)
 - 熊本营业所 (熊本市)
 - 冲绳营业所 (那霸市)
- 制造所、工厂、事业中心**
 - 堺制造所 (大阪府堺市)
 - 筑波工厂 (茨城县筑波未来市)
 - 龙崎工厂 (茨城县龙崎市)
 - 宇都宫工厂 (栃木县宇都宫市)
 - 京叶工厂 (千叶县船桥市、市川市)
 - 球墨铸铁管、螺旋钢管
 - 滋贺工厂 (滋贺县湖南市)
 - 净化槽
 - 阪神工厂 (兵库县尼崎市)
 - 球墨铸铁管、轧辊
 - 久宝寺事业中心 (大阪府八尾市)
 - 电气设备
 - 恩加岛事业中心 (大阪市)
 - 发动机铸件、铸铁铸件
- 主要集团公司**
 - 株式会社北海道久保田以及日本国内农机销售公司 15家 (截至2014年7月) 农业机械的销售
 - 久保田机械服务株式会社 (大阪府堺市) 农业机械的综合服务
 - 久保田AGURI服务株式会社 (大阪市) 农业机械相关技术指导、销售指导
 - 株式会社久保田信贷 (大阪市) 销售商品的零售金融
 - 久保田精机株式会社 (大阪府堺市) 油压机器、其他精密机械零部件的制造与销售
 - 株式会社久保田建机JAPAN (兵库县尼崎市) 工程机械的销售
 - 久保田CI株式会社 (大阪市) 聚氨酯等合成树脂管件及接头的制造与销售
 - 日本塑料工业株式会社 (爱知县小牧市) 复合管及各种薄膜的制造与销售
 - 久保田环境服务株式会社 (东京都) 水及废弃物处理设施的维护管理、设计施工、修补改造施工以及药剂等的销售，水质、大气、废弃物等的分析
 - 久保田化水株式会社 (东京都) 工业用废水处理与废气处理相关的环境工程、修缮改造施工、管理保养、药剂等销售
 - 久保田空调株式会社 (东京都) 各种空调机的制造与销售
 - 株式会社久保田工建 (大阪市) 给排水管道、土木、建设施工的承包
 - KMEW株式会社 (大阪市) 屋顶材料及外墙材料的制造与销售

久保田集团的海外事业所、海外主要集团公司

欧洲

- 1 Kubota Europe S.A.S.**
法国 阿让特伊
拖拉机、工程机械、发动机、通用机械的销售
- 2 Kubota (Deutschland) GmbH**
德国 罗德高/Nieder-Roden
拖拉机、发动机、通用机械的销售
- 3 Kubota Baumaschinen GmbH**
德国 莱茵兰-普法尔茨茨韦布吕肯
工程机械的制造与销售
- 4 Kubota (U.K.) Ltd.**
英国 牛津郡
拖拉机、工程机械、发动机、通用机械的销售
- 5 Kubota Membrane Europe Ltd.**
英国 伦敦
液面膜的销售
- 6 Kubota España S.A.**
西班牙 马德里
拖拉机、通用机械的销售
- 7 Kverneland AS**
挪威 Kverneland
拖拉机用具的制造与销售

亚洲/大洋洲

- 8 韩国久保田株式会社**
Kubota Korea Co., Ltd.
韩国 首尔
拖拉机、联合收割机、插秧机、工程机械的销售
- 9 久保田(中国)投资有限公司**
Kubota China Holdings Co., Ltd.
中国 上海市
中国的地区统括公司
- 10 久保田农业机械(苏州)有限公司**
Kubota Agricultural Machinery (SUZHOU) Co., Ltd.
中国 江苏省
拖拉机、农用机械的制造与销售
- 11 久保田建机(无锡)有限公司**
Kubota Construction Machinery (WUXI) Co., Ltd.
中国 江苏省
工程机械的制造
- 12 久保田发动机(上海)有限公司**
Kubota Engine (SHANGHAI) Co., Ltd.
中国 上海市
发动机的销售
- 13 久保田发动机(无锡)有限公司**
Kubota Engine (WUXI) Co., Ltd.
中国 江苏省
立式柴油发动机的制造
- 14 久保田建机(上海)有限公司**
Kubota Construction Machinery (SHANGHAI) Co., Ltd.
中国 上海市
工程机械的销售
- 15 久保田国祯环保工程科技(安徽)有限公司**
Kubota Guozhen Environmental Engineering (ANHUI) Co., Ltd.
中国 安徽省
面向水处理市场的MBR设备工程以及膜装置的制造与销售
- 16 久保田三联泵业(安徽)有限公司**
KUBOTA SANLIAN PUMP (ANHUI) Co., Ltd.
中国 安徽省
水泵的制造与销售
- 17 久保田环保科技(上海)有限公司**
Kubota Environmental Engineering (SHANGHAI) Co., Ltd.
中国 上海市
面向水处理市场的设备工程及机器销售
- 18 江苏标新久保田工业有限公司**
Jiangsu Biaoxin Kubota Industrial Co., Ltd.
中国 江苏省
铸钢产品的制造与销售
- 19 久保田米业(香港)有限公司**
Kubota Rice Industry (H.K.) Co., Ltd.
中国 香港
在香港从事精米销售业务
- 20 新台湾农业机械股份有限公司**
Shin Taiwan Agricultural Machinery Co., Ltd.
中国台湾 高雄县
拖拉机、农业机械、工程机械、农业相关商品的销售
- 21 Kubota Philippines, Inc.**
菲律宾 奎松市
拖拉机、农用机械、发动机、耕耘机的销售

- 22 SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd.**
泰国 巴吞他尼府
拖拉机、联合收割机、卧式柴油发动机、耕耘机的制造与销售以及工程机械的销售
- 23 SIAM KUBOTA Metal Technology Co., Ltd.**
泰国 北柳府
发动机、拖拉机铸件的制造
- 24 KUBOTA Engine (Thailand) Co., Ltd.**
泰国 北柳府
立式柴油发动机的制造
- 25 Siam Kubota Leasing Co., Ltd.**
泰国 巴吞他尼府
拖拉机及联合收割机等零售金融
- 26 Kubota Procurement & Trading (Thailand) Co., Ltd.**
泰国 张拉环利
面向久保田集团的生产基地进行零部件的采购与提供
- 27 Kubota Vietnam Co., Ltd.**
越南 平阳省
拖拉机、农用机械的制造与销售
- 28 Sime Kubota Sdn. Bhd.**
马来西亚 雪兰莪
拖拉机、发动机的销售
- 29 Kubota Rice Industry (Singapore) PTE. Ltd.**
新加坡 新加坡市
进口日本米进行精米销售
- 30 P. T. Kubota Indonesia**
印度尼西亚 三宝壟
小型柴油发动机的制造与销售

- 31 PT. Kubota Machinery Indonesia**
印度尼西亚 雅加达
拖拉机、联合收割机、插秧机的销售
- 32 P. T. Metec Semarang**
印度尼西亚 中爪哇
自动售货机及其零部件的委托制造
- 33 Kubota Agricultural Machinery India Pvt., Ltd.**
印度 金奈
拖拉机、农用机械的销售
- 34 Kubota Saudi Arabia Company, LLC**
沙特阿拉伯 达曼
铸钢产品的制造与销售
- 35 Kubota Tractor Australia Pty. Ltd.**
澳大利亚 Victoria
拖拉机、工程机械、发动机、通用机械的销售

- A 北京事务所**
中国 北京市
- B 河内事务所**
越南 河内
- C 缅甸事务所**
缅甸 仰光
- D 雅加达事务所**
印度尼西亚 雅加达
- E 马来西亚营业所**
马来西亚 再也 雪兰莪
- F 新加坡营业所**
新加坡 新加坡市
- G 迪拜营业所**
阿拉伯联合酋长国 迪拜

北美洲

- 36 Kubota Tractor Corporation**
美国 加州
拖拉机、工程机械、通用机械的销售
- 37 Kubota Credit Corporation U.S.A.**
美国 加州
销售商品的零售金融
- 38 Kubota Manufacturing of America Corporation**
美国 佐治亚州
通用、小型拖拉机及拖拉机用具的开发、制造
- 39 Kubota Industrial Equipment Corporation**
美国 佐治亚州
拖拉机及拖拉机用具的开发与制造
- 40 Kubota Engine America Corporation**
美国 伊利诺伊州
发动机、发电机的销售
- 41 Kubota Insurance Corporation**
美国 加州
受理损害保险
- 42 Kubota Tractor Acceptance Corporation**
美国 加州
保险代理店业务
- 43 Kubota Membrane U.S.A. Corporation**
美国 华盛顿州
液面膜的销售
- 44 Kubota Canada Ltd.**
加拿大 安大略省
拖拉机、工程机械、发动机、通用机械的销售
- 45 Kubota Materials Canada Corporation**
加拿大 安大略省
铸钢产品和TXAX的制造与销售

Kubota

株式会社久保田

邮编：556-8601
日本国大阪市浪速区敷津东1-2-47

咨询窗口
企业公关部
电话：+81-6-6648-2937
传真：+81-6-6648-2398



通过解决“粮食、水、环境”
领域的课题，迈向低碳社会。
我们赞同日本环境省的气候变化活动
“Fun to Share”

